



中海石油化学股份有限公司  
China BlueChemical Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)



# 年度報告 2025

香港股票代碼：3983

## 公 司 簡 介

中海石油化學股份有限公司(“中海石油化學”、“本公司”或“我們”，連同其子公司合稱“本集團”，股票代碼：3983)是中國最大的央企化肥生產商之一及領先的甲醇生產商。中海石油化學總部位於北京市，生產設施位於中國海南省、湖北省及黑龍江省，總設計年產能達184萬噸尿素、100萬噸磷複肥，140萬噸甲醇及27萬噸丙烯腈系列產品。2006年9月29日，中海石油化學在香港聯合交易所有限公司(“香港聯交所”)掛牌上市。

中海石油化學是中國化肥和甲醇產量最大的上市公司之一。作為中國海洋石油集團有限公司(“中國海油”)旗下的子公司，中海石油化學具備的有利條件為其化肥及化工業務的快速發展奠定了堅實基礎。



海南生產裝置



湖北生產裝置



黑龍江生產裝置

## 目 錄

|     |          |     |         |     |          |
|-----|----------|-----|---------|-----|----------|
| 001 | 財務數據摘要   | 033 | 董事及高管人員 | 064 | 合併現金流量表  |
| 002 | 營運數據摘要   | 038 | 董事會報告   | 066 | 合併財務報表附註 |
| 003 | 董事長致辭    | 052 | 獨立核數師報告 | 132 | 名詞解釋     |
| 004 | 首席執行官報告  | 056 | 合併全面收益表 | 133 | 公司資料     |
| 006 | 管理層討論和分析 | 058 | 合併財務狀況表 |     |          |
| 023 | 企業管治報告   | 060 | 合併權益變動表 |     |          |

財務數據摘要

合併損益表摘要

截至12月31日止年度，單位：人民幣百萬元

| 數據概要                       | 2021年      | 2022年      | 2023年      | 2024年      | 2025年      |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 銷售收入                       | 13,398.0   | 14,279.0   | 12,989.8   | 11,946.5   | 12,034.4   |
| 銷售成本                       | (10,461.6) | (11,742.4) | (10,928.8) | (10,241.8) | (10,463.9) |
| 毛利                         | 2,936.4    | 2,536.6    | 2,061.1    | 1,704.7    | 1,570.5    |
| 其他收入及其它損益                  | 106.4      | 77.1       | 89.0       | 105.6      | 269.3      |
| 銷售及分銷成本                    | (118.5)    | (113.8)    | (114.8)    | (91.3)     | (80.4)     |
| 行政開支                       | (542.3)    | (551.5)    | (602.7)    | (629.1)    | (700.4)    |
| 其他開支                       | (358.9)    | (47.4)     | (27.0)     | (17.9)     | (90.8)     |
| 融資收入                       | 372.7      | 314.8      | 357.9      | 351.1      | 331.2      |
| 融資成本                       | (50.6)     | (29.4)     | (34.2)     | (52.8)     | (45.9)     |
| 匯兌(虧損)/收益淨額                | 0.4        | 9.4        | (9.6)      | (3.6)      | (4.5)      |
| 分佔合營公司(虧損)/收益              | 0.7        | 2.7        | 1.8        | 45.8       | 144.9      |
| 分佔聯營公司(虧損)/收益              | 2.6        | 2.7        | 2.2        | 3.2        | (21.0)     |
| 減值虧損                       | (304.3)    | (23.5)     | (6.2)      | (17.8)     | (39.9)     |
| 以公允價值計入損益之金融資產之變動          | 6.1        | 93.0       | 88.3       | 69.4       | 32.7       |
| 出售子公司收益                    | 68.7       | -          | 858.2      | -          | -          |
| 出售聯營公司收益                   | 455.1      | -          | -          | -          | -          |
| 視為出售合營公司之收益                | 67.0       | -          | -          | -          | -          |
| 稅前利潤                       | 2,641.6    | 2,270.8    | 2,664.0    | 1,467.3    | 1,365.8    |
| 所得稅開支                      | (1,000.2)  | (472.0)    | (289.9)    | (316.1)    | (249.8)    |
| 本年度利潤                      | 1,641.4    | 1,798.7    | 2,374.1    | 1,151.2    | 1,116.0    |
| 本公司擁有人應佔本年度利潤              | 1,497.6    | 1,642.6    | 2,381.7    | 1,071.3    | 974.4      |
| 本公司擁有人權益應佔基本<br>每股盈利(人民幣元) | 0.32       | 0.36       | 0.52       | 0.23       | 0.21       |

合併財務狀況表摘要

於12月31日，單位：人民幣百萬元

| 數據摘要   | 2021年    | 2022年    | 2023年    | 2024年    | 2025年    |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 資產     |          |          |          |          |          |
| 非流動資產  | 7,970.0  | 8,012.9  | 8,740.7  | 8,719.6  | 8,465.1  |
| 流動資產   | 13,461.6 | 15,484.8 | 15,576.6 | 15,356.4 | 16,372.6 |
| 資產總額   | 21,431.6 | 23,497.7 | 24,317.3 | 24,076.0 | 24,837.7 |
| 權益與負債  |          |          |          |          |          |
| 權益總額   | 16,914.7 | 17,776.6 | 19,407.2 | 19,507.0 | 19,967.7 |
| 非流動負債  | 1,074.9  | 1,618.6  | 1,766.1  | 2,056.1  | 1,323.7  |
| 流動負債   | 3,442.0  | 4,102.5  | 3,144.1  | 2,512.9  | 3,546.2  |
| 總權益與負債 | 21,431.6 | 23,497.7 | 24,317.3 | 24,076.0 | 24,837.7 |

營運數據摘要

本集團各裝置生產量及運轉率

|            |                | 截至12月31日止年度 |           |        |        |       |        |
|------------|----------------|-------------|-----------|--------|--------|-------|--------|
|            |                | 生產量(噸)      |           |        | 運轉率(%) |       |        |
|            |                | 2025年       | 2024年     | 變動%    | 2025年  | 2024年 | 變動     |
| 化肥         |                |             |           |        |        |       |        |
| 尿素         | 富島一期           | 535,346     | 532,516   | 0.5    | 103.0  | 102.4 | 0.6    |
|            | 富島二期           | 734,536     | 749,679   | (2.0)  | 91.8   | 93.7  | (2.0)  |
|            | 華鶴煤化工          | 659,252     | 635,607   | 3.7    | 126.8  | 122.2 | 3.8    |
|            | 本集團合計          | 1,929,134   | 1,917,802 | 0.6    | 104.8  | 104.2 | 0.6    |
|            |                |             |           |        |        |       |        |
| 磷肥及<br>複合肥 | 大峪口化工MAP       | 70,019      | 56,501    | 23.9   | 46.7   | 37.7  | 23.9   |
|            | 大峪口化工DAP一期（註1） | 287,169     | 323,272   | (11.2) | 82.0   | 92.4  | (11.3) |
|            | 大峪口化工DAP二期     | 470,095     | 475,631   | (1.2)  | 94.0   | 95.1  | (1.2)  |
|            | 本集團合計          | 827,284     | 855,404   | (3.3)  | 82.7   | 85.5  | (3.3)  |
| 化工產品       |                |             |           |        |        |       |        |
| 甲醇         | 海南一期           | 695,101     | 621,842   | 11.8   | 115.9  | 103.6 | 11.9   |
|            | 海南二期           | 874,269     | 816,535   | 7.1    | 109.3  | 102.1 | 7.1    |
|            | 本集團合計          | 1,569,370   | 1,438,377 | 9.1    | 112.1  | 102.7 | 9.2    |
|            |                |             |           |        |        |       |        |
| 丙烯腈系列      | 丙烯腈            | 201,641     | 167,788   | 20.2   | 100.8  | 83.9  | 20.1   |
|            | 乙腈             | 6,881       | 5,638     | 22.0   | 114.7  | 94.0  | 22.0   |
|            | MMA            | 67,260      | 56,362    | 19.3   | 96.1   | 80.5  | 19.4   |
|            | 本集團合計          | 275,782     | 229,788   | 20.0   | 99.9   | 83.3  | 19.9   |

註1： 2025年，大峪口化工一期裝置分別生產了0噸DAP和287,169噸複合肥，合計287,169噸。2024年，大峪口化工一期裝置分別生產了0噸DAP和323,272噸複合肥，合計323,272噸。

本集團各裝置產品銷售量

單位：噸

|            |            | 截至2025年12月31日 | 截至2024年12月31日 | 變動%    |
|------------|------------|---------------|---------------|--------|
| 化肥         |            |               |               |        |
| 尿素         | 富島一期       | 521,524       | 517,484       | 0.8    |
|            | 富島二期       | 742,131       | 748,046       | (0.8)  |
|            | 華鶴煤化工      | 658,405       | 622,380       | 5.8    |
|            | 本集團合計      | 1,922,060     | 1,887,910     | 1.8    |
|            |            |               |               |        |
| 磷肥及<br>複合肥 | 大峪口化工MAP   | 69,608        | 55,383        | 25.7   |
|            | 大峪口化工DAP一期 | 258,096       | 298,055       | (14.1) |
|            | 大峪口化工DAP二期 | 479,546       | 450,652       | 5.7    |
|            | 本集團合計      | 807,250       | 804,090       | 0.4    |
| 化工產品       |            |               |               |        |
| 甲醇         | 海南一期       | 654,045       | 609,348       | 7.3    |
|            | 海南二期       | 862,776       | 816,643       | 5.6    |
|            | 本集團合計      | 1,516,821     | 1,425,991     | 6.4    |
|            |            |               |               |        |
| 丙烯腈系列      | 丙烯腈        | 201,641       | 165,082       | 22.2   |
|            | 乙腈         | 6,881         | 5,725         | 20.2   |
|            | MMA        | 67,434        | 54,879        | 22.9   |
|            | 本集團合計      | 275,956       | 225,686       | 22.3   |



# 董事長致辭

尊敬的各位股東：

2025年，面對變化莫測的國際環境和行業下行的巨大壓力，公司直面市場需求波動與成本壓力挑戰，積極應對變局，以提升核心競爭力與可持續發展能力為主線，深化實施降本提質增效，持續築牢安全生產基礎，加快科技創新提速換擋，確保了公司在複雜形勢下的穩健運營與價值提升，在保障國家糧食安全、為股東創造價值方面取得了新成效。



侯曉峰 / 董事長

## 回望2025：運營安全固本，拓市降本並舉

過去一年，中國經濟在高質量發展軌道上穩步前行，農業基礎地位持續鞏固。國內化肥行業在結構調整中持續優化；化工行業迎來結構性發展機遇。面對複雜多變的市場環境，公司始終將安全穩健運營置於首位，深化拓市創效與降本增效舉措。通過強化產銷協同與成本管控，公司保持了穩健的盈利能力，在報告期內錄得本公司擁有人應佔淨利潤974百萬元。基於公司穩健的財務狀況與回報股東的初心，董事會建議派發2025年度年末股息每股人民幣0.112元（含稅），派息率保持穩健水平，切實回饋全體股東的信任與支持。

## 治理優化：完善治理架構，賦能科學決策

2025年，董事會恪盡職守，持續推動公司治理體系完善。通過修訂《公司章程》，公司取消了監事會，重構了董事會架構，將監督職能優化整合至董事會審核委員會；在董事會提名委員會增設女性委員席位，切實提升治理結構的多元性與包容性；構建包含信息共享、調研溝通、決策預審與能力提升四大機制的立體化董事履職支持體系，充分借助董事的戰略視野與行業實踐經驗，為公司科學決策與長期高質量發展賦能增效。

## 展望未來：把握戰略機遇，錨定綠色轉型

全球化肥需求預計將隨農業生產需求而穩步增長，化工行業有望溫和復蘇，海南自由貿易港產業政策持續釋放紅利，為公司依託港口區位優勢，在複雜國際環境中審

時度勢、拓展物流貿易業務、佈局綠色化工產業提供了堅實的政策支撐與發展機遇。公司將錨定綠色低碳轉型方向，聚焦現有產業優化提升，加強新產業前沿技術儲備，持續提升核心競爭力，開啓建設世界一流綠色化學科技公司的新征程。

最後，我謹代表董事會對全體股東一直以來的信任與支持、對管理團隊和全體員工的辛勤付出與貢獻表示衷心感謝！2026年，我們將繼續秉持對股東、對社會、對員工負責的態度，推動公司在高質量發展的道路上行穩致遠。

侯曉峰  
董事長



饒仕才 / 首席執行官  
(CEO)、總裁

## 首席執行官報告

尊敬的各位股東：

2025年，全球經濟格局深度調整，中國堅定推進高質量發展，農業增產基礎持續鞏固，糧食安全戰略成效顯著，全年糧食總產量達1.42萬億斤，創歷史新高。面對化肥行業供需寬鬆、化工產品價格分化的複雜環境，公司貫徹董事會戰略部署，聚力“保供穩鏈、綠色躍升、科技賦能”三大主線，經營質效實現新突破，高質量發展邁出堅實步伐。

人民幣 **120.34** 億元

2025 年公司實現收入人民幣 120.34 億元

人民幣 **15.71** 億元

毛利人民幣 15.71 億元

人民幣 **9.74** 億元

錄得本公司擁有人應佔淨利潤為人民幣 9.74 億元

### 2025年回顧

2025年，公司聚焦提質增效、轉型升級，持續強化安全運營、優化產品結構、拓展市場空間、深化技術創新，品牌影響力與可持續發展能力進一步提升。全年實現收入人民幣120.34億元，毛利人民幣15.71億元，錄得本公司擁有人應佔淨利潤為人民幣9.74億元。

生產管理方面，公司持續夯實安全生產根基，生產裝置實現安穩長優運行，全年安全環保形勢穩定向好，環保污染事故事件繼續保持為零。6套主力裝置連續三年全部達成“兩個100天或一個200天”長週期運行目標，其中富島一期化肥裝置連續運行469天、華鶴煤化工化肥裝置連續運行376天，雙雙刷新自身及行業紀錄。得益於此，全年生產尿素192.9萬噸、磷複肥82.7萬噸、甲醇156.9萬噸、丙烯腈系列產品27.6萬噸。

銷售管理方面，公司持續深化營銷體系優化與農業服務轉型，不斷開拓電商渠道。通過精準定價、搶抓出口機遇等舉措實現營銷增效，銷售結構持續優化，農業服務與產品價值協同提升。全年累計銷售尿素192.2萬噸、甲醇151.7萬噸、磷肥54.9萬噸、複合肥25.8萬噸、丙烯腈系列產品27.6萬噸；出口尿素10.5萬噸、磷肥16.4萬噸、甲醇3.4萬噸、丙烯腈2.2萬噸。

公司以綠色固本，在環境保護與經濟增長之間實現良性



大峪口化工磷酸主裝置

循環。甲醇裝置連續14年榮獲“能效領跑者”榮譽稱號、合成氨裝置連續6年榮獲“水效領跑者”榮譽稱號。大峪口化工破解磷石膏治理難題，全國首例二水磷石膏膠結充填工藝回填露天礦坑項目讓“白色廢物”變身“綠色財富”；華鶴煤化工推動煤化工節能降碳，成功入選黑龍江省能效“領跑者”；八所港以“低碳供能+電氣化用能”加速“零碳藍圖”落地，讓老港煥發新生機。

## 2026年展望

2026年，全球經濟復蘇步伐有望加快，我國經濟內生動力持續增強。國內尿素或將延續供需雙增格局，但供需失衡壓力持續，預計尿素市場延續震盪態勢；國內磷肥供應將保持平穩，需求有望穩步增長，預計磷肥市場以高位穩盤整理為主。國內甲醇市場供需或將趨向基本平衡，整體呈區間震盪運行格局，無明顯供需失衡風險；國內丙烯腈產能過剩加劇，行業或將進入深度洗牌期。

新的一年，公司將持續優化HSE體系建設，踐行綠色發展理念；推動營銷服務轉型，優化渠道管理與市場策略，推進品牌價值賦能；構建穿透式內控與智能風控體系，深化降本增效，提升精益運營水平；深化拓展“人工智能+”場景應用，推進智能工廠建設；加大研發投入，加速中試平台建設與成果轉化；及聚焦現有產業優化提升，加速培育新興賽道，構建“第二增長曲線”。

## 結語

2025年，中海化學在挑戰中錘煉韌性，在創新中積蓄動能。我謹代表管理層感謝董事會的戰略引領、全體員工的辛勤付出及股東們的長期信任。2026年，我們將以“本質安全、卓越運營、綠色引領”為基石，持續提升核心競爭力，為保障國家糧食安全、推動行業低碳轉型貢獻更大價值！

饒仕才  
首席執行官（CEO）、總裁





## 管理層討論和分析

### 行業回顧

#### 化肥行業

2025年，全球人口增長帶動剛性糧食需求，地緣衝突加劇下糧食安全愈發重要。我國嚴守耕地與糧食安全底線，推進單產提升、穩產增產，全年糧食總產量71,488萬噸，同比增1.2%，穩居全球最大糧食生產國地位，為穩定全球糧食市場提供了堅實支撐。

2025年，化肥行業新增產能集中落地，行業總產量保持增長，同時結構性優化持續推進，落後產能加速出清。受農產品價格長期低位運行影響，終端採購積極性偏弱，農業需求整體平淡且區域分化明顯；工業需求雖相對穩健，但增長空間有限。全年化肥市場供需失衡壓力猶存，整體運行偏弱。



◀ 日常安全生產檢查





▲ 海南一期甲醇裝置&富島二期尿素裝置

### (一) 尿素

2025年國內尿素產量約7,150萬噸，同比增長8.3%；全年出口總量約489萬噸，顯著高於2023—2024年水平，成為影響年內市場的關鍵變數。

隨著新增產能集中投產，國內尿素供給持續攀升。儘管出口及年末冬儲需求形成一定支撐，但需求增速不及產能釋放節奏，市場供需矛盾依然突出，價格重心較2024年繼續下移，全年呈「先漲後跌、年末翹尾」的震盪走勢。2025年國內尿素市場均價人民幣1,810元／噸，較2024年下跌人民幣289元／噸，跌幅13.8%。一季度，春節後春耕需求逐步釋放，疊加工業需求回暖，尿素價格震盪上行，3月底漲至年內高點人民幣1,997元／噸；二季度，春耕需求收尾，下游採購趨謹，疊加庫存高位、供應充裕，價格震盪下行，4月單月跌幅達6.0%，6月底回落至人民幣1,780元／噸左右；三季度起，新增產能密集投放，秋季用肥進入淡季，市場交投清淡，價格加速下探，10月下旬觸及年內低點人民幣1,570元／噸；四季度，出口利好持續釋放，疊加冬儲需求啟動，期現貨聯動走強，價格止跌回升，12月底回升至人民幣1,749元／噸，年末呈現翹尾行情。

### (二) 磷複肥

2025年國內磷酸二銨產量1,335萬噸，較2024年1,414萬噸同比下降約5.6%；受出口政策影響，全年出口量約348萬噸，較2024年457萬噸同比減少23.9%。

在磷礦石高位運行及政策調控支撐下，國內磷酸二銨市場整體高位運行，年均價格約人民幣3,806元／噸，較2024年均價高2.8%左右。一季度春耕保供，市場均價約人民幣3,000元／噸，運行平穩；二季度春耕結束後供應寬鬆，4月價格小幅回落人民幣50-100元／噸，5月隨出口窗口開啓、需求回暖反彈，6月底湖北出廠價回升至人民幣3,700-3,800元／噸；三季度秋肥備肥疊加出口訂單集中釋放，供需偏緊推動價格上行，7月初漲至人民幣3,770元／噸；四季度前期價格維持高位，12月市場預期轉向寬鬆，價格小幅回調，年末湖北出廠價穩定在人民幣4,100元／噸左右。

國內複合肥市場受原料價格堅挺、終端需求疲軟的雙向博弈影響，全年弱勢盤整。45%硫基複合肥全年均價人民幣2,900元／噸，同比下降2.5%，跌幅顯著收窄。行業整體仍供大於求，市場競爭持續加劇；全年秋肥備貨啓動遲緩，經銷商觀望情緒濃厚，低開工與弱採購的博弈持續。





## 化工行業

2025年，全球經濟陷入低速增長通道，增速維持在2.5%–3.5%區間，復蘇動能持續偏弱。綠色低碳轉型的剛性要求與全球經濟週期調整深度疊加，化工行業板塊分化態勢更為顯著且呈現結構性重構特徵。以新能源材料、低碳化學品為代表的新質生產力表現亮眼，傳統基礎化工品則持續受制於多重壓力，多數品種行情呈窄幅調整，部分板塊通過產能重組、聚焦特種化學品尋求突破。

丙烯腈裝置局部





◀ 海南二期甲醇裝置

### (一) 甲醇

2025年國內甲醇產量1.02億噸，同比增10.8%，增產993萬噸；進口量1,440萬噸，同比增6.7%，較2024年增加91萬噸。

國內甲醇價格重心下移，全年呈先高後低、年末復蘇的震盪格局，國內高開工與海外供應波動主導全年供需博弈。一季度海外供應偏緊，進口銳減，華南均價人民幣2,600–2,700元／噸；二季度前期進口回升、成本走弱，價格跌至人民幣2,200元／噸左右，6月受伊以衝突、伊朗裝置停車影響，價格冲高至年內高點人民幣2,800元／噸。三季度伊朗裝置複產、進口增量，旺季需求疲軟，價格持續下行；四季度伊朗冬季限氣導致海外供應收縮，價格止跌回升、年末翹尾。全年華南價格區間人民幣1,990–2,730元／噸，均價同比明顯回落。

### (二) 丙烯腈

2025年國內丙烯腈總產量約390萬噸，同比增長14.4%，國內市場由淨進口轉為淨出口格局。

全年價格呈高開低走、持續陰跌的弱勢運行態勢，華東港口二級品年均價人民幣8,726元／噸，同比下跌6.8%。一季度受華北廠家臨時檢修、華東新建裝置投產延後影響，供應收緊支撐價格上行，沖高至人民幣12,000元／噸的三年高位；二季度隨新產能集中落地，供應快速放量，價格大幅回落至人民幣9,000元／噸以下；三季度新產能持續投放，下游需求未見改善，價格低位弱勢震盪；四季度新產能效應持續顯現，疊加ABS、腈綸等下游需求疲軟，價格延續下行，年末山東主流市場價跌至人民幣7,600元／噸左右。全年價格運行區間人民幣7,400–12,000元／噸，區間振幅達37.8%。



➤ 爐管測溫







技术指导

## 業務回顧

### 生產管理

2025年，公司持續夯實安全生產根基，生產裝置實現安穩長優運行，全年安全環保形勢穩定向好，環保污染事故事件繼續保持為零。6套主力裝置連續三年全部達成「兩個100天或一個200天」長週期運行目標，其中富島一期化肥裝置連續運行469天、華鶴煤化工化肥裝置連續運行376天，雙雙刷新自身及行業紀錄。得益於此，全年生產尿素192.9萬噸、磷複肥82.7萬噸、甲醇156.9萬噸、丙烯腈系列產品27.6萬噸。

大峪口化工生產車間



本集團各裝置2025年生產情況見下表：

|               | 截至12月31日止年度 |            |            |            |
|---------------|-------------|------------|------------|------------|
|               | 2025年       |            | 2024年      |            |
|               | 生產量<br>(噸)  | 運轉率<br>(%) | 生產量<br>(噸) | 運轉率<br>(%) |
| <b>化肥</b>     |             |            |            |            |
| <b>尿素</b>     |             |            |            |            |
| 富島一期          | 535,346     | 103.0      | 532,516    | 102.4      |
| 富島二期          | 734,536     | 91.8       | 749,679    | 93.7       |
| 華鶴煤化工         | 659,252     | 126.8      | 635,607    | 122.2      |
| 本集團合計         | 1,929,134   | 104.8      | 1,917,802  | 104.2      |
| <b>磷肥及複合肥</b> |             |            |            |            |
| 大峪口化工MAP      | 70,019      | 46.7       | 56,501     | 37.7       |
| 大峪口化工DAP一期（註） | 287,169     | 82.0       | 323,272    | 92.4       |
| 大峪口化工DAP二期    | 470,095     | 94.0       | 475,631    | 95.1       |
| 本集團合計         | 827,284     | 82.7       | 855,404    | 85.5       |
| <b>化工產品</b>   |             |            |            |            |
| <b>甲醇</b>     |             |            |            |            |
| 海南一期          | 695,101     | 115.9      | 621,842    | 103.6      |
| 海南二期          | 874,269     | 109.3      | 816,535    | 102.1      |
| 本集團合計         | 1,569,370   | 112.1      | 1,438,377  | 102.7      |
| <b>丙烯腈系列</b>  |             |            |            |            |
| 丙烯腈           | 201,641     | 100.8      | 167,788    | 83.9       |
| 乙腈            | 6,881       | 114.7      | 5,638      | 94.0       |
| MMA           | 67,260      | 96.1       | 56,362     | 80.5       |
| 本集團合計         | 275,782     | 99.9       | 229,788    | 83.3       |

註: 2025年，大峪口化工一期裝置分別生產了0噸DAP和287,169噸複合肥，合計287,169噸。2024年，大峪口化工一期裝置分別生產了0噸DAP和323,272噸複合肥，合計323,272噸。

華鶴煤化工尿素裝置



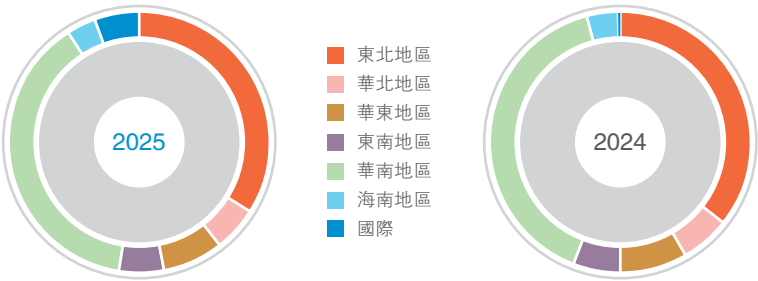


W 檢查產品包裝



銷售管理

2025年，公司持續深化營銷體系優化與農業服務轉型，不斷完善電商平台功能。通過精準定價、搶抓出口機遇等舉措實現營銷增效，銷售結構持續優化，農業服務與產品價值協同提升。全年累計銷售尿素192.2萬噸、甲醇151.7萬噸、磷肥 54.9萬噸、複合肥25.8萬噸、丙烯腈系列產品27.6萬噸；出口尿素10.5萬噸、磷肥16.4萬噸、甲醇3.4萬噸、丙烯腈2.2萬噸。



尿素

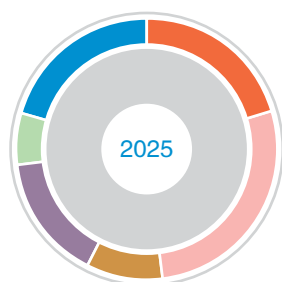
下表列出本集團於過往兩個財政年度，按產品最終銷售地區劃分的尿素銷售量：

| 銷售地區 | 截至12月31日止年度 |            |           |            |
|------|-------------|------------|-----------|------------|
|      | 2025年       |            | 2024年     |            |
|      | 數量<br>(噸)   | 百分比<br>(%) | 數量<br>(噸) | 百分比<br>(%) |
| 東北地區 | 656,998     | 34.1       | 676,302   | 35.8       |
| 華北地區 | 104,599     | 5.5        | 115,158   | 6.1        |
| 華東地區 | 146,065     | 7.6        | 157,523   | 8.3        |
| 東南地區 | 104,440     | 5.4        | 108,702   | 5.8        |
| 華南地區 | 739,769     | 38.5       | 753,238   | 39.9       |
| 海南地區 | 64,792      | 3.4        | 72,981    | 3.9        |
| 國際   | 105,397     | 5.5        | 4,006     | 0.2        |
| 合計   | 1,922,060   | 100.0      | 1,887,910 | 100.0      |

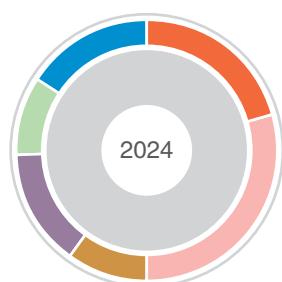




▲ 散裝化肥裝船作業



■ 東北地區    ■ 西北地區  
■ 華北地區    ■ 華南地區  
■ 華東地區    ■ 國際



## 磷肥及複合肥

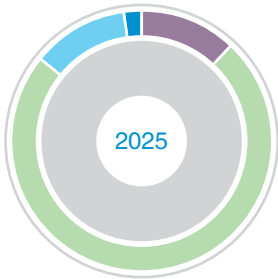
下表列出本集團於過往兩個財政年度，按產品最終銷售地區劃分的磷肥及複合肥銷售量：

| 銷售地區 | 截至12月31日止年度 |            |           |            |
|------|-------------|------------|-----------|------------|
|      | 2025年       |            | 2024年     |            |
|      | 數量<br>(噸)   | 百分比<br>(%) | 數量<br>(噸) | 百分比<br>(%) |
| 東北地區 | 165,425     | 20.5       | 166,925   | 20.8       |
| 華北地區 | 222,626     | 27.6       | 236,469   | 29.4       |
| 華東地區 | 75,739      | 9.4        | 78,850    | 9.8        |
| 西北地區 | 126,238     | 15.6       | 118,319   | 14.7       |
| 華南地區 | 53,232      | 6.6        | 77,575    | 9.7        |
| 國際   | 163,990     | 20.3       | 125,700   | 15.6       |
| 合計   | 807,250     | 100.0      | 803,838   | 100.0      |

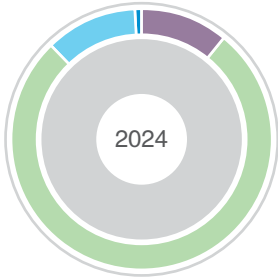
甲醇

下表列出本公司於過往兩個財政年度，按產品最終銷售地區劃分的甲醇銷售量：

| 銷售地區 | 截至12月31日止年度 |            |           |            |
|------|-------------|------------|-----------|------------|
|      | 2025年       |            | 2024年     |            |
|      | 數量<br>(噸)   | 百分比<br>(%) | 數量<br>(噸) | 百分比<br>(%) |
| 東南地區 | 182,071     | 12.0       | 158,870   | 11.1       |
| 華南地區 | 1,120,521   | 73.9       | 1,096,180 | 76.9       |
| 海南地區 | 179,900     | 11.9       | 161,926   | 11.4       |
| 國際   | 34,329      | 2.2        | 9,015     | 0.6        |
| 合計   | 1,516,821   | 100.0      | 1,425,991 | 100.0      |



東南地區 海南地區  
華南地區 國際



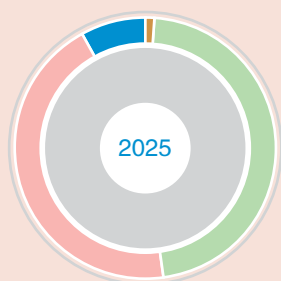
✓ 綠色甲醇產品實現商業化運行



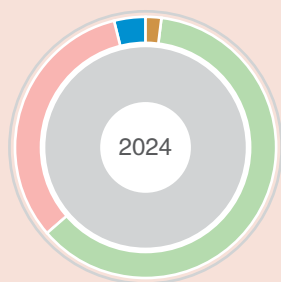




八所港羅帶河港區石化碼頭完成首船靠泊作業正式投入試運行



華東地區 其它  
廣東地區 國際



## 丙烯腈系列產品

下表列出本公司於過往兩個財政年度，按產品最終銷售地區劃分的丙烯腈系列產品銷售量：

| 銷售地區 | 截至12月31日止年度 |            |           |            |
|------|-------------|------------|-----------|------------|
|      | 2025年       |            | 2024年     |            |
|      | 數量<br>(噸)   | 百分比<br>(%) | 數量<br>(噸) | 百分比<br>(%) |
| 華東地區 | 3,395       | 1.2        | 4,979     | 2.2        |
| 廣東地區 | 129,236     | 46.8       | 138,739   | 61.5       |
| 海南地區 | —           | —          | 89        | 0.04       |
| 其它   | 121,512     | 44.1       | 73,189    | 32.4       |
| 國際   | 21,813      | 7.9        | 8,690     | 3.86       |
| 合計   | 275,956     | 100.0      | 225,686   | 100.0      |

女工競賽







例行巡檢

### BB肥和高塔複合肥

2025年，本集團共生產BB肥31,066噸，銷售量為33,942噸；共生產高塔複合肥16,225噸，銷售量為13,489噸。

### 海陸物流服務

2025年，海南八所港完成吞吐量13.12百萬噸。

八所港智能裝船機



## 財務狀況回顧

### 銷售收入

報告期內，本集團收入為人民幣12,034.4百萬元，較2024年同期的收入人民幣11,946.5百萬元增加人民幣87.9百萬元，增幅為0.7%。主要原因是化肥、化工產品市場行情波動及生產裝置增產增效影響。

報告期內，本集團尿素實現的對外收入為人民幣3,301.8百萬元，較2024年同期的收入人民幣3,710.2百萬元減少人民幣408.4百萬元，降幅為11.0%。主要原因是：(1)尿素銷售價格下降人民幣247.4元／噸減少收入人民幣475.6百萬元；及(2)尿素銷量增加34,184.9噸增加收入人民幣67.2百萬元。

報告期內，本集團磷肥及複合肥實現的對外收入為人民幣3,046.5百萬元，較2024年同期的收入人民幣2,758.9百萬元增加人民幣287.6百萬元，增幅為10.4%。主要原因是：(1)磷複肥銷售價格上漲人民幣243.05元／噸增加收入人民幣207.8百萬元；及(2)磷複肥銷量增加24,008.9噸增加收入人民幣79.8百萬元。

報告期內，本集團甲醇實現的對外收入為人民幣3,105.8百萬元，較2024年同期收入人民幣3,090.7百萬元增加人民幣15.1百萬元，增幅為0.5%。主要原因是：(1)甲醇銷售價格下降人民幣119.8元／噸減少收入人民幣181.8百萬元；及(2)甲醇銷量增加90,830.0噸增加收入人民幣196.9百萬元。

報告期內，本集團丙烯腈系列產品實現的對外收入為人民幣2,163.4百萬元，較2024年同期收入人民幣2,010.6百萬元增加人民幣152.8百萬元，增幅為7.6%。主要原因是：(1)丙烯腈系列產品銷售價格下降人民幣1,069.4元／噸減少收入人民幣295.1百萬元；及(2)丙烯腈系列產品銷量增加50,269.2噸增加收入人民幣447.9百萬元。

報告期內，本集團其他業務（主要包括港口營運和提供運輸服務；化肥和化工品貿易；及液氨等生產和銷售）實現的對外收入為人民幣417.0百萬元，較2024年同期收入人民幣376.0百萬元增加人民幣41.0百萬元，增幅為10.9%。主要原因是：(1)八所港吞吐量增加影響收入增加人民幣2.8百萬元；(2)貿易業務受出口增加及匯率波動影響收入增加人民幣5.4百萬元；及(3)銷售液氨、甲醛、二氧化碳、車用尿素等其他收入增加人民幣32.8百萬元。

### 銷售成本

報告期內，本集團銷售成本為人民幣10,463.9百萬元，較2024年同期的銷售成本人民幣10,241.8百萬元增加人民幣222.1百萬元，增幅為2.2%。

報告期內，本集團尿素銷售成本為人民幣2,834.3百萬元，較2024年同期的銷售成本人民幣3,022.3百萬元減少人民幣188.0百萬元，降幅為6.2%。主要原因是：(1)本年海南片區天然氣、華鶴煤化工原材料價格下降等因素影響，銷售成本同比減少人民幣238.3百萬元；(2)本年銷量同比增加34,184.9噸，銷售成本同比增加人民幣50.3百萬元。

報告期內，本集團磷複肥銷售成本為人民幣2,887.3百萬元，較2024年同期的銷售成本人民幣2,537.9百萬元增加人民幣349.4百萬元，增幅為13.8%。主要原因是：(1)磷複肥生產用礦石外購量及硫磺價格同比上漲等因素影響，銷售成本同比增加人民幣276.1百萬元；及(2)磷複肥銷量同比增加24,008.9噸，銷售成本同比增加人民幣73.3百萬元。

報告期內，本集團甲醇銷售成本為人民幣2,128.2百萬元，較2024年同期銷售成本人民幣2,258.0百萬元減少人民幣129.8百萬元，降幅為5.7%。主要原因是：(1)本年海南片區天然氣價格下降等因素影響，銷售成本同比减少人民幣257.2百萬元；及(2)甲醇銷量同比增加90,830.0噸，銷售成本同比增加人民幣127.4百萬元。

報告期內，本集團丙烯腈銷售成本為人民幣2,156.8百萬元，較2024年同期銷售成本人民幣2,008.8百萬元增加人民幣148.0百萬元，增幅為7.4%。主要原因是：(1)本年核心原材料價格下降等因素影響，銷售成本同比减少人民幣244.9百萬元；及(2)丙烯腈銷量同比增加50,269.2噸，銷售成本同比增加人民幣392.9百萬元。

報告期內，本集團其他業務銷售成本為人民幣457.3百萬元，較2024年同期的銷售成本人民幣415.0百萬元增加人民幣42.3百萬元，增幅為10.2%。主要原因是八所港吞吐量增加及甲醛、二氧化碳、車用尿素銷量增加等因素影響。



## 毛利

報告期內，本集團毛利為人民幣1,570.5百萬元，較2024年同期的毛利人民幣1,704.6百萬元減少人民幣134.1百萬元，降幅為7.9%。主要原因是：(1)2025年尿素價格下降抵消銷量增加、成本下降導致尿素毛利減少人民幣220.4百萬元；(2)2025年磷複肥銷量增加、成本上漲抵消價格上漲導致毛利減少人民幣61.8百萬元；(3)2025年甲醇銷量增加、成本下降抵消價格下降導致毛利增加人民幣144.9百萬元；(4)2025年丙烯腈銷量增加、成本下降抵消價格下降導致毛利增加人民幣4.8百萬元。

## 其他收入

報告期內，本集團其他收入為人民幣269.3百萬元，較2024年同期的其他收入人民幣105.6百萬元增加人民幣163.7百萬元，增幅為155.0%。主要原因是本年度八所港公司棚改徵收資產處置收益導致同比增加人民幣171.3百萬元。

## 銷售和分銷成本

報告期內，本集團銷售和分銷成本為人民幣80.4百萬元，較2024年同期的銷售和分銷成本人民幣91.3百萬元減少人民幣10.9百萬元，降幅12.0%。主要原因是：(1)銷售機構人工成本同比減少人民幣3.4百萬元；(2)宣傳費用受展銷計劃影響同比減少人民幣4.6百萬元；及(3)差旅費同比減少人民幣2.2百萬元。

## 行政開支

報告期內，本集團行政開支為人民幣700.4百萬元，較2024年同期行政開支人民幣629.1百萬元增加人民幣71.3百萬元，增幅為11.3%。主要原因是：(1)因延遲退休政策確認長期應付職工薪酬同比增加人民幣51.4百萬元；及(2)研發人員報酬及研發支出同比增加人民幣15.4百萬元。

## 其他開支

報告期內，本集團其他開支為人民幣90.8百萬元，較2024年同期的其他開支人民幣17.9百萬元增加人民幣72.9百萬元，增幅為407.3%。主要原因是：(1)本年度對外捐贈同比增加人民幣20.6百萬元；(2)滯納金同比增加人民幣15.7百萬元；及(3)對經銷客戶賠償款項同比增加人民幣20.7百萬元。

## 融資收入與融資成本

報告期內，本集團融資收入為人民幣331.2百萬元，較2024年同期的融資收入人民幣351.1百萬元減少人民幣19.9百萬元，降幅為5.7%。主要原因是本集團2025年大額存單及定期存款本金增加人民幣1,100百萬元，平均收益率由2024年的3.22%下降至2025年的2.71%，導致大額存單及定期存款部分的融資收入減少人民幣15.0百萬元，其他為2025年活期存款及7天通知存款利率降低導致。

報告期內，本集團融資成本為人民幣45.9百萬元，較2024年同期的融資成本人民幣52.8百萬元減少人民幣6.9百萬元，降幅為13.1%。主要原因是貸款規模及利率下降導致。

## 匯兌損失淨額

報告期內，本集團匯兌淨損失人民幣4.5百萬元，較2024年同期的匯兌淨損失人民幣3.6百萬元增加人民幣0.9百萬元，增幅為24.6%。主要原因是本年出口業務同比增加，出口由於匯率波動產生的匯兌損失增加。

## 資產減值損失

報告期內，本集團確認資產減值人民幣39.9百萬元，較2024年同期的資產減值人民幣17.8百萬元增加人民幣22.1百萬元，增幅為123.5%。主要原因是計提固定資產減值增加。

## 應佔聯營及合營公司淨損益

報告期內，本集團應佔聯營及合營單位利潤為人民幣123.9百萬元，較2024年同期的應佔聯營及合營單位利潤人民幣49.0百萬元增加人民幣74.9百萬元，增幅為152.9%。主要原因是2025年是貴州錦麟化工有限責任公司經營業績同比大幅上漲，確認對其投資收益增加。

## 所得稅開支

報告期內，本集團的所得稅開支為人民幣249.8百萬元，較2024年同期的所得稅開支人民幣316.1百萬元減少人民幣66.3百萬元，降幅21.0%。主要原因是：(1)本年本集團錄得稅前利潤同比減少；同時，本年度八所港公司棚改徵收資產處置收益增加當期所得稅費用人民幣27.0百萬元，綜合導致相應增加當期所得稅費用；及(2)因確認未使用稅項虧損而導致遞延所得稅費用同比減少人民幣73.1百萬元。

## 年度淨利潤

報告期內，本集團淨利潤為人民幣1,116.0百萬元，與2024年同期的淨利潤人民幣1,151.1百萬元相比，減少人民幣35.1百萬元。

## 股息

本公司董事會（「董事會」）建議派發2025年度年末股息人民幣516.3百萬元，每股派息人民幣0.112元。本年度擬派2025年度年末股息尚待本公司股東於2025年度股東會的批准。

## 資本性支出

報告期內，本集團全年資本性支出共計人民幣475.5百萬元。其中中下游及配套項目人民幣195.3百萬元，設備購置及更新改造（含技改）項目人民幣141.4百萬元，節能安全環保項目人民幣67.3百萬元，科研（資本性支出）項目人民幣4.4百萬元，信息化建設項目人民幣13.9百萬元，基地建設項目人民幣40.8百萬元，辦公設備項目人民幣12.4百萬元。

重點項目主要包括：(1)大峪口公司無水氟化氫項目人民幣73.5百萬元；(2)大峪口公司除皮山磷石膏幹堆庫項目人民幣60.0百萬元；(3)八所港公司新港區石化碼頭工程（丙烯腈項目配套）項目人民幣23.2百萬元。

## 資產押記

於報告期內，本集團沒有將物業、廠房及設備作為計息銀行借款的抵押品。

## 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保持較高的信用評級和良好的資本結構以保障正常的生產經營並使股東價值最大化。本集團依據經濟環境的變動管理資本結構並適時作出調整。為了保持或調整資本結構，本集團可能會採取借入新債務或發行新的股份的方式。本集團於2025年12月31日的資本負債率（計息債務除以資本與計息債務之和）為9.6%，較2024年12月31日的資本負債率9.8%減少0.2%，主要是由於報告期內，租賃負債、和計息銀行借貸較上年減少人民幣4.5百萬元。

## 現金及現金等價物

本集團於2025年初持有現金及現金等價物人民幣679.9百萬元。2025年經營活動淨現金流入為人民幣1,378.7百萬元，投資活動淨現金流出為人民幣570.5百萬元，融資活動淨現金流出為人民幣751.4百萬元，匯率變動增加現金

及現金等價物人民幣0.14百萬元。於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣736.6百萬元。本集團持有充裕的流動資金以應付日常營運以及未來發展的資金需要。

## 人力資源及培訓

截至2025年12月31日，本集團共有僱員3,710人，2025年度員工的工資與津貼總數約為人民幣848.3百萬元。本集團有完善的薪酬體系以及系統的福利計劃，加之有效的績效評價體系，以確保薪酬機制能有效激勵員工。本公司根據員工的職位、業績及能力釐定員工薪酬。

截至2025年12月31日，報告期內，本公司嚴格按照年度培訓計劃，培訓69,544人次，培訓總課時數為786,272課時（不包含線上培訓）。安全培訓包括承包商在內的人廠安全教育、三級安全培訓，組織參加網絡安全培訓及外部培訓，共計5,913次，培訓77,026人次，培訓總課時數為223,446課時。

## 市場風險

本集團面臨的主要市場風險是主要產品售價、原料（主要為天然氣、煤、磷礦石、液氮和硫磺）、燃料（主要為天然氣及煤）、及動力成本的變動。

## 商品價格風險

本集團亦承受因產品售價、原料、燃料成本變動引致的商品價格風險。

## 利率風險

本集團所承受的市場利率風險主要為本集團按浮動利率計息的短期和長期債項責任。

## 外匯風險

本集團銷售收入的幣種主要為人民幣，其次為美元；設備與材料採購的幣種主要為人民幣，其次為美元。報告期內人民幣對美元匯率維持在7.0288 - 7.3500之間。人民幣對美元的匯率波動會對本公司設備與原材料進口、產品出口以及美元融資產生影響。

截至2025年12月31日，本集團美元存款餘額為14.4百萬元。

## 通脹與貨幣風險

根據中國國家統計局的資料，報告期內中國消費物價指數與上年持平，本年度中國消費物價指數並未對本集團的經營業績構成重大影響。



### 流動風險

本集團監控資金短缺的風險，並綜合考慮財務投資和金融資產（如：應收賬款和其他金融資產）的變現能力以及預計的經營活動現金流。本集團的目的在於通過運用銀行貸款及債券等多種融資手段，來保持資金持續性與靈活性之間的平衡。

2025年12月31日，根據合併財務報表所反映的借款的賬面值，本集團債務中人民幣1,205.6百萬元將於一年內到期。本集團資金充足，無流動風險。

### 後續事項

自報告期末至本公告日期，本集團無重大後續事項。

### 或有負債

報告期內，本集團無重大或有負債。

### 重大訴訟及仲裁事項

報告期內，本集團無重大訴訟及仲裁事項發生。

### 對本公司之子公司、聯營公司及合營公司的重大收購及處置

二零二五年八月七日，本公司直接非全資子公司湖北大峪口化工有限公司（湖北大峪口）與另一股東訂立合資協議，共同投資成立湖北瓮福海峪氟硅科技有限公司（湖北瓮福），湖北大峪口以現金方式向湖北瓮福註資人民幣73.5百萬元，本公司視湖北瓮福為合資企業。

除此之外，本集團並無重大收購及處置子公司、聯營公司及合營公司。

W 2025年共青農場稻田畫



## 行業展望

2026年：

國內尿素或將延續供需雙增格局，但供需失衡壓力持續。供應端，新增產能預計超過600萬噸，產能擴張節奏持續快於需求增速；企業庫存大概率全年高位運行，壓力較2025年有所加大。需求端，農業需求穩中小增，工業需求增量有限。綜合判斷，供需差距持續擴大，預計尿素市場延續震盪偏弱態勢。

國內磷肥供應將保持平穩，需求有望穩步增長。在國家糧食增產政策與新能源產業磷資源需求提升的雙重驅動下，傳統農用磷肥與新能源用磷需求形成有力支撐。成本端，磷礦石價格預計維持高位震盪，環保及安全生產政策持續築牢成本底部。預計磷肥市場價格難現大幅波動，整體以高位穩盤整理為主。

國內甲醇市場供需或將趨向基本平衡，整體呈區間震盪運行格局。供應端，國內新增產能投產疊加進口量增長，市場供應保持充裕；需求端，下游MTO、醋酸、MTBE等領域新增產能逐步釋放，可有效消化部分供應增量。但行業低盈利的局面仍難以扭轉。綜合來看，甲醇供需矛盾較往年大幅緩解，無明顯供需失衡風險。

國內丙烯腈產能過剩加劇，行業或將進入深度洗牌期。2025年集中投放的產能將在2026年完全釋放，疊加新產能壓力，行業產能增速維持15%以上。而主力下游ABS需求疲軟，新興碳纖維需求佔比仍低，出口或成為重要緩衝；沿海一體化裝置出口物流貫通後，對東南亞、印度出口量有望提升。預計價格低位震盪。

## 公司2026年重點工作

- 夯實本質安全根基，持續優化HSE體系建設，踐行綠色發展理念；
- 推動營銷服務轉型，優化渠道管理與市場策略，推進品牌價值賦能；
- 構建穿透式內控與智能風控體系，深化降本增效，提升精益運營水平；
- 推動數智化轉型發展，深化拓展「人工智能+」場景應用，推進智能工廠建設；
- 強化科技創新驅動，加大研發投入，加速中試平台建設與成果轉化；及
- 聚焦現有產業優化提升，加速培育新興賽道，構建「第二增長曲線」。

➤ 東北地區櫻桃收穫





華鶴煤化工裝置區航拍



## 企業管治報告

2025年度，本公司繼續致力於推行高標準的企業管治政策及常規，優化董事會建設基礎工作，夯實基礎管理，規範公司治理，確保各項業務合規運作、有序開展，以實現公司的健康穩健發展，為股東創造更大的價值。

本公司自2006年以來，依據《中華人民共和國公司法》（「《公司法》」）等法律法規、境內外監管機構發佈的規章和指引、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）及其附錄C1所載條文的規定，建立了由股東會、董事會及高級管理層組成的有效制衡和獨立運作的現代公司治理架構。

年內公司持續加強董事會建設，優化治理體系及架構，規範重大事項議事流程，提升董事會決策治理效能；進一步發揮外部董事作用，建立多元化溝通渠道，不斷完善董事履職支持機制；持續加強信息披露和投資者關係管理工作，促進資本市場對公司的瞭解和認同；梳理完善內部控制體系，科學防範經營風險，確保關連交易和避免同業競爭符合規定。

本公司報告期內的企業管治情況概述如下：

### 1 股東會

#### 股東會的職責

股東會是公司的權力機構，根據《公司章程》規定，依法行使下列職權：

- 選舉和更換董事（但由職工代表擔任的董事除外），決定有關董事的報酬事項；
- 審議批准董事會的報告；
- 審議批准公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 對公司增加或者減少註冊資本作出決議；
- 對公司合併、分立、解散、清算或者變更公司形式作出決議；
- 對發行公司債券作出決議；
- 對公司聘用、解聘承辦公司審計業務的會計師事務所作出決議；
- 審議批准公司在一年內購買、出售重大資產超過公司最近一期經審計總資產百分之三十的事項；
- 審議批准《公司章程》第五十條規定的擔保事項；
- 修改《公司章程》；
- 審議批准變更募集資金用途事項；
- 審議股權激勵計劃和員工持股計劃；及
- 審議法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則或者《公司章程》規定應當由股東會決定的其他事項。



## 股東權利

根據《公司章程》的規定，本公司股東在下述三個方面擁有的具體權利如下：

### 召集臨時股東會

單獨或合計持有公司百分之十以上(含百分之十)股份（不包括公司持有的本公司股份）的股東請求召開臨時股東會時，則公司應當在兩個月內召開臨時股東會。

### 在股東會上提出議案的程序

公司召開股東會，單獨或合計持有公司百分之一以上(含百分之一)股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司百分之一以上(含百分之一)股份的股東，可以在股東會召開十日以前以書面形式提出臨時提案並提交股東會召集人，召集人應當在收到提案後二日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議，但臨時提案違反法律、行政法規或者《公司章程》的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

股東會提案的內容應當屬於股東會職責範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規、公司股票上市地證券監管規則和《公司章程》的有關規定。

有關提案及前述召集請求人要求召開臨時股東會之書面要求可以通過個人遞交、郵寄或者快遞方式寄交公司董事會或者公司秘書。地址為：北京市朝陽區安貞西裡3區15號凱康海油大廈1707室。

### 向董事會提出查詢的程序和可獲取的資料

公司股東可依照《公司法》、《公司章程》的規定查閱及/或複製《公司章程》中規定的相關資料，也可通過公司網站上提供的電郵地址、郵寄地址及電話號碼向董事會提出其關注事項或者查詢上述資料。

## 股東會會議情況

報告期內，公司召開了一次股東周年大會、一次H股類別股東會、一次內資股類別股東會和一次股東特別大會，審議通過了修訂公司章程、委任董事、續聘會計師事務所、公司2024年度財務報告、董事會報告、利潤分配方案、授予董事會回購H股的一般性授權等13項議案。2025年，公司董事林峰先生、謝東先生、楊萬宏先生的股東會出席率均為100%；董事長侯曉峰先生因其他事務安排未出席股東周年大會及類別股東會，股東會出席率為25%，董事賀群慧女士和邵麗華女士因其他事務安排未出席股東特別大會，股東會出席率均為75%；董事饒仕才先生及何啓忠先生於2025年5月29日獲股東周年大會委任，彼等任職期間股東會出席率為100%。

公司股東會的召集和召開程序、召集人資格及議案表決程序符合有關法律、法規及《公司章程》的相關規定，有效保障了公司全體股東的權益。

## 2 董事會

董事會是本公司治理架構中的決策機構。

### 董事會的職責

根據《公司章程》規定，董事會行使下列職權：

- 召集股東會，並向股東會報告工作；
- 執行股東會的決議；
- 決定公司的經營計劃和投資方案；
- 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或者其他證券及上市方案；
- 擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- 在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；
- 決定公司內部管理機構的設置；

- 決定聘任或者解聘公司總裁、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總裁的提名，決定聘任或者解聘公司副總裁、財務總監等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- 制定公司的基本管理制度；
- 制訂《公司章程》的修改方案；
- 管理公司信息披露事項；
- 向股東會提請聘請或者更換為公司審計的會計師事務所；
- 聽取公司總裁的工作彙報並檢查總裁的工作；
- 法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則、《公司章程》或者股東會授予的其他職權。

董事及多元化政策

本公司董事會現時由八位董事組成，包括三位執行董事，兩位非執行董事和三位獨立非執行董事。董事會各成員之間不存在任何關係（包括財政、業務、家族或其它重大或相關關係）。有關本公司各董事之履歷詳情，載於本年報第33至35頁。

本公司董事會的組成及結構符合《公司法》和《上市規則》的規定，既建立了有效的內部制衡機制，又滿足了公司營運與發展的需要。本公司在設定董事會成員組成時，從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。本公司制定了董事會成員多元化政策，列載了董事會為達到多元化而採取的方針。董事會所有董事的委任均考慮其資歷經驗等客觀條件及是否符合董事會成員多元化政策，最終將按入選的專業優勢及可為董事會提供的貢獻而作決定。本公司董事會成員滿足多元化要求。本公司旨在維持有女性代表存在的董事會，提名委員會在選擇合適的董事會成員候選人並提出建議時，會積極考慮女性成員的佔比。本公司在考慮董事會的潛在繼任者時關注性別多元化，以實現性別多元化。

公司高級管理人員的性別組成，請參閱本年報董事及高管人員一節。公司現有僱員性別比例詳情已於本公司於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.chinabluechem.com.cn](http://www.chinabluechem.com.cn))發佈的《2025年度環境、社會及管治報告》中披露。公司目前高管及員工的性別比例為同行業公司的通常水平，未來預期高管和員工的性別比例會維持與目前相當的水平。

截至2025年12月31日第七屆董事會成員列表如下：

| 董事會成員 | 職務          | 獲委任日期       |
|-------|-------------|-------------|
| 侯曉峰   | 董事長、執行董事    | 2024年5月28日  |
| 饒仕才   | 執行董事、CEO、總裁 | 2025年5月29日  |
| 賀群慧   | 執行董事        | 2024年12月20日 |
| 邵麗華   | 非執行董事       | 2024年5月28日  |
| 何啓忠   | 非執行董事       | 2025年5月29日  |
| 林峰    | 獨立非執行董事     | 2024年5月28日  |
| 謝東    | 獨立非執行董事     | 2024年5月28日  |
| 楊萬宏   | 獨立非執行董事     | 2024年5月28日  |

本公司委任的董事均與本公司訂立了服務協議，其中，董事侯曉峰先生、邵麗華女士、林峰先生、謝東先生、楊萬宏先生之任期均為三年，或至股東於本公司2026年度股東周年大會選舉產生新一屆董事時止。董事饒仕才先生、賀群慧女士、何啓忠先生之任期自其獲股東會批准委任之日起，至股東於本公司2026年度股東周年大會上選舉產生新一屆董事時止。但倘公司董事在任期屆滿時尚未及時改選，則原任董事須按照法律、法規及本公司《公司章程》之規定，於任期屆滿的年度內在本公司舉行的股東會進行選舉前履行彼等作為董事的職責。公司董事任期屆滿，可以連選連任。

本公司通過以下機制以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，且董事會每年檢討該等機制，以確保其成效：（1）八名董事中有三名為獨立非執行董事，符合《上市規則》的規定，即董事會須至少有三名獨立非執行董事且所委任的獨立非執行董事須至少佔董事會人數的三分之一；（2）獨立非執行董事具有充分的時間以有效履行其職責；（3）在《上市規則》要求的情形下，本公司會成立獨立董事委員會對有關交易發表意見；（4）倘個別董事要求時，均可獲得外部獨立專業意見；（5）鼓勵所有董事在董事會/董事委員會會議上自由表達彼等的獨立意見及建設性之質疑等。



報告期內，董事會已評估各獨立非執行董事的獨立性，據此認為每位獨立非執行董事均具備《上市規則》所要求的獨立性；獨立非執行董事中有一名成員完全符合《上市規則》第3.10（2）條的規定，即具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。本公司獨立非執行董事的人數、獨立性要求及任職資格均符合《上市規則》的規定。本公司的獨立非執行董事對本公司及其股東負有誠信義務，尤其受託負責保障少數股東的權益，在董事會決策過程中起著重要的制衡作用，為公司治理的關鍵環節。報告期內，獨立非執行董事在董事會上就有關股東及本公司利益的事宜均發表了他們的見解及意見。

### 董事會會議情況

報告期內，董事會共召開了四次定期會議。董事會成員於截至2025年12月31日止年度出席董事會現場會議的情況如下：

| 董事     | 出席/舉行會議次數 | 出席率(%) |
|--------|-----------|--------|
| 侯曉峰    | 3/4       | 75     |
| 饒仕才（註） | 3/3       | 100    |
| 賀群慧    | 4/4       | 100    |
| 邵麗華    | 3/4       | 75     |
| 何啓忠（註） | 3/3       | 100    |
| 林峰     | 4/4       | 100    |
| 謝東     | 4/4       | 100    |
| 楊萬宏    | 4/4       | 100    |

註： 饒仕才先生和何啓忠先生於2025年5月29日獲委任為本公司董事。2025年5月29日至2025年12月31日期間董事會舉行了三次會議。

該等董事會會議的召開和議案審批程序均符合相關法律、法規及《公司章程》的規定，公司董事切實履行誠信職責，經慎重討論後對公司重大事項做出決定，且董事必須就董事會上討論的事宜申報彼等之直接或間接利益（如有），而該等擁有利益的董事不得對該項決議行使表決權，也不得代理其他董事行使表決權，從而切實保障了公司全體股東的利益。

### 董事培訓

根據《企業管治守則》相關要求，所有董事須參與持續專業發展，發展並更新其知識技能，以確保其繼續在具備全面信息及切合所需之情況下對董事會作出貢獻。

報告期內，本公司所有董事以各種形式參加了多項培訓：其中董事（饒仕才、賀群慧、邵麗華、何啓忠、林峰、謝東及楊萬宏）參加了公司於2025年5月29日組織的現場培訓，學習上市公司最新監管趨勢及ESG合規政策等相關內容；董事（侯曉峰、饒仕才、賀群慧、何啓忠、林峰、謝東及楊萬宏）參加了公司於2025年8月18日組織的現場培訓，學習董事職責和義務；公司於2025年11月27日以郵件形式向各位董事（侯曉峰、饒仕才、賀群慧、邵麗華、何啓忠、林峰、謝東及楊萬宏）發出書面資料，包括香港聯交所對發行人年報內容審閱等八份學習資料，董事通過自己閱讀資料的方式完成了該項培訓；饒仕才先生和何啓忠先生已於2025年5月26日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並完成新入職董事培訓，彼等均已確認瞭解彼等作為本公司董事的責任。

### 企業管治職能

董事會負責執行企業管治職能，並已履行《企業管治守則》所載之職責及責任。報告期內，董事會檢討了公司遵守法律、監管規定及《企業管治守則》的情況及其在《企業管治報告》內的披露；檢討及監察了董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；進一步強化董事會的權限職能，審議公司環境範疇KPI指標的議題，針對環境範疇的重要節能減排指標設立了相應目標以及達成目標的步驟，並對上述目標進行批准、跟蹤及監控相關實施情況；加強了公司風險管理及內部監控，進一步完善了企業管治政策及常規。

公司董事會制定了長期發展目標，引領及塑造本公司的企業文化，高度重視企業文化建設與傳承。報告期內，公司圍繞“打造中國擔當、世界一流綠色化學科技公司”的願景，錨定“始於藍、勝於綠、恆於紅”的使命與“責有擔當、進無止境”的價值觀，以陣地打造築基、以敘事傳播賦能，系統提升文化引領力與影響力。公司的業務目標、發展策略與企業文化相一致。

### 3 董事會轄下的委員會

董事會下設有四個委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略與投資委員會。各委員會均以書面界定其經董事會批准的職權範圍，當中涵蓋其職務、權力及職能，其中審核委員會、薪酬委員會和提名委員會的職權範圍參照《企業管治守則》所建議的內容界定，並刊載於香港聯合交易所網站和本公司網站。各委員會均具備充足資源履行彼等的職責。各委員會均定期向董事會彙報，提供建議協助董事會進行決策。

#### 審核委員會

審核委員會由獨立非執行董事謝東先生、林峰先生、楊萬宏先生和非執行董事邵麗華女士、何啓忠先生共五位成員組成，其中謝東先生擔任主席。

審核委員會的主要職責為審查及監督本集團合併財務報表的完整性及編制程序，審查本公司風險管理程序及內部控制程序的有效性，以確保本公司業務運作的效率及實現公司目標及策略，審查公司外聘核數師是否獨立、客觀，審計程序是否有效，審查公司外聘核數師的委任、薪酬、聘用條款及有關外聘核數師任免的任何事宜。此外，本公司於2025年8月18日召開的股東特別大會審議通過了（其中包括）取消本公司監事會，《公司法》規定的監事會職權亦由審核委員會行使。審核委員會亦審核公司內部審計及監控工作計劃，並向董事會呈交相關報告，審議意見及建議。

報告期內，審核委員會舉行了四次會議，工作履行情況概述如下：

- 審閱了2024年合併財務報表及2025年中期簡明合併財務報表和業績，尤其集中於會計準則、《上市規則》及其它規定方面之合規性，向董事會提出了建議和意見；
- 審閱了公司2026年度經營與財務預算，向董事會提出了建議和意見；
- 檢討外聘核數師之獨立性，就聘任外聘核數師向董事會提出了建議，審議批准了外聘核數師委聘條款及2025年度的審核費用；
- 審閱了外聘核數師之法定審核計劃，以及審核性質及範圍；及

- 審核公司2025年度內部審計及監控工作報告和批准2026年度內部審計計劃，檢討了本公司風險管理及內部控制系統和內部審核功能之效能。

報告期內，審核委員會各位成員的會議出席情況如下：

| 審核委員會成員 | 出席/舉行會議次數 | 出席率(%) |
|---------|-----------|--------|
| 謝東（主席）  | 4/4       | 100    |
| 邵麗華     | 3/4       | 75     |
| 何啓忠（註）  | 3/3       | 100    |
| 林峰      | 4/4       | 100    |
| 楊萬宏     | 4/4       | 100    |

註：何啓忠先生於2025年5月29日獲委任為本公司審核委員會委員。2025年5月29日至2025年12月31日期間本公司審核委員會舉行了三次會議。

#### 薪酬委員會

薪酬委員會由獨立非執行董事林峰先生、謝東先生和非執行董事邵麗華女士三名成員組成，其中，林峰先生擔任主席。

薪酬委員會主要負責研究、審查和制訂公司董事以及公司高級管理人員的薪酬政策與方案，包括績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度等，並就此向董事會提出建議；獲股東會及董事會轉授職責釐定執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；負責監控薪酬制度的實行；審閱及／或批准《上市規則》第十七章所述有關股份計劃的事宜。於履行職責時，薪酬委員會可向本公司董事長、總裁及其他執行董事徵詢意見。

#### 酬金政策

- 執行董事之酬金組合政策，旨在使本公司執行董事之酬金及其表現與公司企業目標及經營業績掛鉤，同時考慮市場情況，有助激勵執行董事的工作表現及留任。
- 非執行董事和獨立非執行董事之酬金須經公司股東會批准，其酬金的釐定主要是基於其需處理事務的複雜性和所負的責任。根據本公司與非執行董事和獨立非執行董事之間訂立之服務合約，非執行董事和獨立非執行董事履行職務（包括出席本公司會議）之費用可以實報實銷的方式支付。



董事無權決定及批准其本身的薪酬。各董事截至2025年12月31日止年度酬金載於合併財務報表附註9。

報告期內，薪酬委員會舉行了四次會議，通過了釐定公司執行董事薪酬、審議公司2024年度經理層考核結果及薪酬分配方案、對公司非執行董事薪酬向董事會提出建議。

報告期內，薪酬委員會各位成員的會議出席情況如下：

| 薪酬委員會成員 | 出席/舉行會議次數 | 出席率(%) |
|---------|-----------|--------|
| 林峰（主席）  | 4/4       | 100    |
| 邵麗華     | 3/4       | 75     |
| 謝東      | 4/4       | 100    |

### 提名委員會

提名委員會現時由董事長侯曉峰先生、非執行董事邵麗華女士、獨立非執行董事林峰先生、謝東先生和楊萬宏先生五名成員組成，其中侯曉峰先生為提名委員會主席。報告期內，提名委員會增加一名女性成員，成員滿足多元化要求，旨在維持有女性代表存在的提名委員會。

提名委員會主要負責評估及檢討董事會的架構、人數和組成（包括技能、知識和經驗）；向公司董事會就委任、重新委任及繼任公司董事、公司高級管理人員以及按《上市規則》要求設立的相關人員提出建議，採納標準具體包括候選人是否具備適當的專業技能、知識和經驗、個人操守、誠信和技能；評核各獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會亦負責檢討本公司董事會成員多元化政策，在評估及挑選候選人擔任董事時，提名委員會應考慮的因素包括但不限於候選人的品格與誠實，專業，技能和經驗等資格，在性別、年齡、文化及教育背景等多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻，獨立非執行董事是否滿足所需的獨立性標準，是否願意及能夠投入足夠時間履行身為董事及擔任董事會轄下委員會委員的職責，是否適合公司實際情況，其他適用於公司業務及其繼任計劃的各項因素等。

公司董事候選人的提名程序可在本公司網站上查詢，具體程序為：提名委員會收到委任新董事的建議或股東的提名後，結合其個人資料並依據上述準則評估該候選人是否符合擔任董事資格，如涉及多個候選人，應根據公司的需要及候選人資歷排列他們的優先次序；就在股東會上續聘董事而言，提名委員會應檢討任期屆滿董事對公司的整體貢獻及服務，其在董事會的參與程度及表現，並檢討該董事是否仍然符合上述準則。提名委員會就委任合適人選擔任董事一事向董事會提出建議，董事人選最終以公司股東會委任為準。

本公司於2013年5月31日採納董事會多元化政策，並深信董事會多元化政策對提升公司之表現質素裨益良多。董事會多元化政策旨在列載為達致董事會成員多元化而採取的方針。本公司在設定董事會成員組成時，從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會已檢討董事會多元化政策，以確保其成效。本公司董事會成員符合多元化要求，將繼續貫徹董事會多元化政策，提升董事會多元化水平。

報告期內，提名委員會舉行了兩次會議，按照上述提名政策及程序對公司董事候選人提出了建議，對公司董事會及其專門委員會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面）進行了檢討。提名委員會各位成員的會議出席情況如下：

| 提名委員會成員 | 出席/舉行會議次數 | 出席率(%) |
|---------|-----------|--------|
| 侯曉峰（主席） | 2/2       | 100    |
| 邵麗華（註）  | 0/1       | 0      |
| 林峰      | 2/2       | 100    |
| 謝東（註）   | 1/1       | 100    |
| 楊萬宏     | 2/2       | 100    |

註1：邵麗華女士和謝東先生於2025年5月29日獲委任為本公司提名委員會委員。2025年5月29日至2025年12月31日期間本公司提名委員會舉行了一次會議。

## 戰略與投資委員會

戰略與投資委員會由獨立非執行董事楊萬宏先生、林峰先生、謝東先生和非執行董事邵麗華女士、何啓忠先生五名成員組成，其中楊萬宏先生擔任主席。

戰略與投資委員會主要負責研究公司發展戰略和中長期發展規劃並向董事會提出建議，以及對超過董事會授予公司管理層決策權限的投資項目進行審查並向董事會提出決策建議。

報告期內，戰略與投資委員會召開了兩次會議，對公司的投資項目可行性研究報告等事項進行了審查，並向董事會彙報了審查意見。

報告期內，戰略與投資委員會各位成員的會議出席情況如下：

| 戰略與投資委員會成員 | 出席/舉行會議次數 | 出席率(%) |
|------------|-----------|--------|
| 楊萬宏（主席）    | 2/2       | 100    |
| 邵麗華        | 1/2       | 50     |
| 何啓忠（註）     | 1/1       | 100    |
| 林峰         | 2/2       | 100    |
| 謝東         | 2/2       | 100    |

註：何啓忠先生於2025年5月29日獲委任為本公司戰略與投資委員會委員。2025年5月29日至2025年12月31日期間本公司戰略與投資委員會舉行了一次會議。

- 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- 擬訂公司的基本管理制度；
- 制定公司的具體規章；
- 提請董事會聘任或者解聘公司副總裁、財務總監；
- 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的管理人員；
- 《公司章程》或者董事會授予的其他職權。

公司高級管理層執行董事會制定的發展戰略和經營管理方案，彼等在各自主管和分管工作的相關領域具備豐富的專業知識和管理經驗，並形成緊密合作的管理團隊，確保公司的日常經營得以高效開展。

公司管理層每月向董事會成員提供公司管理層賬目（包括生產銷售數據分析和內部財務報表）、QHSE月報和風險管理月報，提供董事會商議事項的背景和說明資料，以方便各位董事充分瞭解公司重大事項的進展以及最新經營狀況；定期發出股價走勢，投行分析師研究報告及媒體新聞等資本市場信息報告，方便董事掌握與公司相關的資本市場動態；管理層亦每日發出股票行情報告，以便董事及時瞭解公司股價變動。

公司設立了質量健康安全環保委員會、預算管理委員會、科技和網信委員會、風險管理委員會等，各專業委員會充分保證了公司生產經營、投資決策及風險防範的科學性及嚴謹性。

於截至2025年12月31日止財務年度內，本公司高級管理層成員之薪酬範圍，載於合併財務報表附註10。

## 4 監事會

本公司2025年8月18日股東特別大會審議通過了修訂《公司章程》並取消監事會，《公司法》規定的監事會的職權由董事會審核委員會行使，詳情請參見本公司於2025年8月18日刊發的公告。

## 5 高級管理層

高級管理層由總裁、副總裁、財務總監、董事會秘書（公司秘書）及總法律顧問等組成。

公司總裁對董事會負責，與其他高級管理人員一起依照法律法規、《公司章程》及董事會授權，組織開展本公司的經營管理活動。根據《公司章程》規定，總裁主要職權如下：



## 6 董事的證券交易

本公司採納《上市規則》附錄C3所載之《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」），作為董事證券交易的行為守則。根據對本公司董事之專門查詢後，所有董事均確認於本年報所涵蓋會計期間，均嚴格遵守《標準守則》所要求之標準。

董事會將不時檢查本公司的公司治理及運作，務求符合《上市規則》有關規定及保障股東之權益。

## 7 遵守企業管治守則

報告期內，本公司一直遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄C1所載的《企業管治守則》內的所有守則條文，惟偏離企業管治守則第C.2.1條及第F.1.3條。詳情請參閱本年度報告「董事會報告-企業管治守則」一節。

## 8 董事長及總裁

董事長負責領導公司董事會的有效運作，首席執行官/總裁則負責管理本集團業務之日常運作，就公司整體運營向董事會負責。於本年度報告日期，本公司的董事長為侯曉峰先生，本公司的首席執行官及總裁為饒仕才先生。報告期內本公司董事長和總裁的詳情，請參閱本年度報告「董事會報告-企業管治守則」一節。

## 9 公司秘書

報告期間，匡效兵先生和伍秀薇女士擔任聯席公司秘書，匡效兵先生亦擔任本公司首席財務官及副總裁、董事會秘書，熟知本公司的日常事務。本公司所有董事均可獲得公司秘書的意見和服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及規例均獲得遵守。

經本公司董事會查詢，匡效兵先生及伍秀薇女士在各自任職期間確認其符合《上市規則》所規定之所有資格、經驗及培訓要求。外部服務提供者達盟香港有限公司之伍秀薇女士於本公司的主要連絡人士為匡效兵先生。

## 10 與投資者的溝通

董事會認識到與全體股東進行良好、有效溝通的重要性。除發佈資料、刊發公告及通函外，本公司亦在其網址[www.chinabluechem.com.cn](http://www.chinabluechem.com.cn)設有「投資者關係」專欄，股東可在此查閱有關資料。

公司每年檢討《信息披露管理辦法》和《資本市場信息披露管理細則》，積極主動地做好投資者關係及信息披露工作，具體包括與公司股東及潛在投資者進行了8場路演見面會、組織反向路演、邀請投資者/分析師赴廠區參觀、通過面談或電話會議等方式與股東和投資者溝通51次等。通過介紹公司經營成果和發展亮點，展望公司發展前景，回應資本市場關注問題，提升投資者對公司戰略和長期投資價值的認同感。本公司認為，與投資者溝通的有關政策於報告期已獲妥善實施並屬有效。

報告期內，本公司對《公司章程》條款進行了修訂，主要修訂內容包括(i)取消設置監事會，《公司法》規定的監事會的職權由本公司董事會審核委員會行使；及(ii)依據有關法律、法規、規範性文件及規則並結合本公司實際情況做出的其他相應修訂和完善。修訂後的《公司章程》有利於提升公司治理水平，符合本公司及股東的整體利益。詳情請參見本公司於2025年7月4日刊發的通函及於2025年8月18日發佈的《公司章程》。

## 11 風險管理及內部監控

公司設有內部審核功能。公司嚴格遵守《上市規則》及境內《企業內部控制基本規範》的相關要求，董事會負責評估及釐定為達成公司戰略目標所願承擔的風險性質及程度，維持穩健及有效的風險管理和內部監控系統，董事會自身並透過審核委員會檢討公司風險管理及內部監控系統的充足程度及成效，以保障股東投資及公司資產。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，董事會謹就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

公司制定了內部控制及全面風險管理制度、全面風險管理辦法等內部制度，建立了風險管理委員會、風險管理部門、各子公司組成的三級風險管控機構，各子公司識別上報風險事項；風險管理部門分析識別公司重大風險，上報公司管理層；風險管理委員會審閱公司月度風險管理報告，討論確定公司重大風險應對措施，並要求各子公司組織整改落实。報告期內，公司緊緊圍繞“強內控、防風險、促合規”的總體目標，持續完善內部控制體系，動態優化“三重一大”決策事項清單及業務權限清單，進一步完善決策主體與審批權限；推動各業務領域完善內部控制，重點修訂工程建設項目管理、供應鏈管理、信息化管理、人力資源管理、新聞輿論管理等領域內控制度，加強所屬單位的內控檢查與指導，有序開展流程管理體系建設工作；持續開展防範化解重大風險工作，定期召開內控合規與風險管理委員會、內控與風險工作會，向公司董事會及管理層提報重點控制風險。本公司內部審計部門對支撐董事會、管理層以及風險管理及內部控制系統發揮重要作用。報告期內，董事會對公司風險管理及內部監控系統進行了檢討，包括財務、運營與合規控制等。董事會審核委員會亦就公司風險管理及內部監控系統聽取三次彙報，並進行了討論。公司認為公司的風險管理及內部監控系統運作有效及足夠。

公司按照《上市規則》的要求和規定程序，完善了信息披露管理及新聞發言人制度，明確內幕信息披露工作的負責部門，及時合規披露信息。

本公司已採納股息政策，有關股息政策的進一步資料載於本年報「董事會報告」一節。

董事會同意管理層就下述事項所做的確認：於截至2025年12月31日止年度，（1）公司的風險管理及內部監控系統運作有效及足夠；（2）公司已採納必要監控機制監察及修正違規情況；及（3）公司已遵守《企業管治守則》中有關風險管理及內部監控系統的規定。

## 12 核數師及費用

報告期內，中審眾環會計師事務所（特殊普通合夥）（以下簡稱“中審”）和富睿瑪澤會計師事務所有限公司（以下簡稱“富睿瑪澤”）分別為公司境內及境外核數師。2025年度核數師費用為人民幣3百萬元，該費用已獲審核委員會批准。其中，審計費用為人民幣1.7百萬元，非審計費用（包括出席股東會、年度業績初步審閱、中期簡明合併財務報表審閱、對持續關聯交易作出報告）為人民幣1.3百萬元。

本公司外聘核數師有關其對合併財務報表的報告責任的陳述，載於本年報第52至55頁。

## 13 避免同業競爭2025年年度回顧

本公司於2006年9月7日與中國海油簽訂避免同業競爭協議，據此，中國海油(a)同意不會並將促使其子公司不會在國內或國外直接或間接從事與本公司核心業務相競爭或可能相競爭的業務；及(b)向本公司授出優先交易權、優先選擇權和優先購買權，以收購任何競爭業務。

本公司於2026年3月17日與中國海油召開了2025年度避免同業競爭回顧會，對報告期內中國海油及其附屬企業（不包括本集團）所獲得的與本集團主營業務構成競爭或可能構成競爭的投資機會進行了回顧。

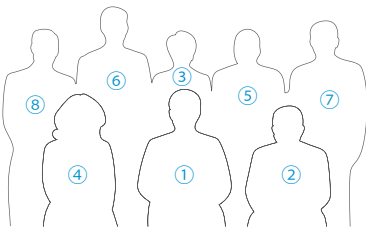
中國海油及其附屬企業（不包括本集團）已做出聲明，確認已完全遵守該等承諾。本公司的獨立非執行董事已審閱中國海油及其附屬企業（不包括本集團）是否完全遵守該等承諾，並認為中國海油及其附屬企業（不包括本集團）已完全遵守該等承諾。



## 14 董事就合併財務報表所承擔的責任

董事確認須就編制本集團合併財務報表承擔有關責任，並按上述合併財務報表及管理層提供的適時及適當的數據，清晰及全面地評價公司報告期內的財務狀況、業績、現金流狀況及前景。董事會承諾，除公司已在本期年報中批露的內容外，並無重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司持續經營的能力。

## 董事及高管人員



前排左起：邵麗華、侯曉峰、饒仕才  
後排左起：楊萬宏、林 峰、賀群慧、何啟忠、謝 東

### 執行董事

①侯曉峰先生，1976年出生，1997年7月畢業於合肥工業大學計算機及應用專業，獲學士學位；2007年12月獲首都經濟貿易大學金融學專業碩士學位；高級工程師職稱。1997年7月至2001年9月，歷任中國海油信息管理部軟件工程師、網絡管理員；2001年9月至2015年3月，歷任中國海油信息管理部信息技術主管、技術總監、總工程師，其中2004年6月至2009年11月兼任中國海油ERP項目組籌備組成員、技術組經理；2015年3月至2018年3月，任中國海油及中國海洋石油有限公司信息化部總工程師、中國海油「互聯網+」聯合工作組組長，負責電子商務、大數據、網絡安全等方面工作；2018年3月至2020

年5月，任甘肅省甘南藏族自治州常委、副州長，負責工業和信息化、農業和農村、畜牧獸醫、供銷、農機等方面工作；2020年8月任本公司執行董事；2020年8月至2025年3月，任本公司首席執行官（CEO）、總裁；2020年8月至2023年7月，任湖北大峪口化工有限責任公司董事、董事長；2020年8月任CBC(Canada)Holding Corp.（中海化學（加拿大）控股公司）董事，並於2022年4月任董事長；2020年8月任中海石油建滔化工有限公司董事，並於2022年1月任董事長；2021年3月至2021年7月，在中央黨校第49期中青年幹部培訓班學習；2022年3月至2024年10月，代行本公司董事長職責並主持工作；2024年9月，任本公司黨委書記；2024年10月，獲委任為本公司董事長。

②**饒仕才**先生，1968年出生，1993年畢業於武漢水利電力大學工業與民用建築專業，獲學士學位；2004年畢業於天津大學船舶與海洋工程專業，獲碩士學位，教授級高級經濟師。1993年7月至1997年10月，任天津水運工程勘察設計院建築工程設計工程師；1997年10月至2000年4月，任中海石油平台製造公司海洋工程設計工程師；2000年4月至2004年8月，歷任海洋石油工程股份有限公司建造公司海洋平台建造經理、生產技術部副主任、模組車間副主任、容器車間主任、結構車間主任；2004年8月至2007年9月，歷任海洋石油工程股份有限公司惠州南海石化代理項目經理、青島海洋工程製造基地項目副經理、天津技術研究中心辦公樓項目經理；2007年9月至2017年12月，歷任海洋石油工程股份有限公司人力資源部總經理、機關黨委書記、公司黨委副書記、紀委書記、職工監事；2017年12月至2020年7月，任中國海洋石油集團有限公司黨組駐海洋石油工程股份有限公司紀檢組組長；2020年7月至2024年12月，任中國海洋石油集團有限公司黨組巡視組組長；2024年12月至今，任本公司黨委副書記；2025年2月至2025年8月，任湖北大峪口化工有限責任公司董事、董事長；2025年3月，任本公司總裁、CEO；2025年5月，獲委任為本公司執行董事。

③**賀群慧**女士，1975年出生，1997年畢業於中國人民大學哲學系哲學專業，獲學士學位；2000年畢業於中國人民大學哲學系宗教學專業，獲碩士學位，高級政工師。2000年7月至2001年8月，任中國鄉鎮企業投資開發有限公司職員；2001年8月至2001年12月，任北京數字方舟信息技術有限公司質量主管；2001年12月至2003年1月，任北京藍土地廣告有限公司採編；2003年1月至2003年5月，任中國海洋石油報社採編；2003年5月至2006年4月，歷任中國海洋石油總公司思想政治工作部思想建設崗職員、宣傳教育崗職員；2006年4月至2010年10月，任中國海洋石油總公司共青團工作委員會副主任兼思想政治工作部青年工作經理；2010年10月至2019年10月，歷任中國海洋石油總公司思想政治工作部青年（綜合）處處長兼總公司團委副書記、（新聞辦公室）副主任、總公司團委書記、黨組宣傳部副部長、中國海洋石油集團有限公司黨組宣傳部副部長；2019年10月至2020年10月，任中海石油化工進出口有限公司黨委副書記、工會主席；2020年10月至2024年9月，任中海油國際貿易有限責任公司黨委副書記、工會主席。2024年9月，任本公司黨委副書記；2024年12月，獲委任為本公司執行董事。

## 非執行董事

④**邵麗華**女士，1975年出生，1997年7月畢業於東北財經大學金融系貨幣銀行學專業，獲經濟學學士學位；2016年1月獲北京航空航天大學軟件工程專業工程碩士學位，高級經濟師。1997年7月至2004年8月，歷任中海石油研究中心助理經濟師、經濟師，中海石油氣電公司福建LNG站線項目組工程經濟主管；2004年8月至2010年8月，歷任中海油氣開發利用公司計劃財務部計劃預算主管、計劃預算經理、副經理；2010年8月至2016年8月，歷任中海石油煉化與銷售事業部計劃管理崗位經理，中國海洋石油總公司煉化與銷售部產業發展處處長；2016年8月至2022年10月，歷任中國海洋石油總公司（現中國海油石油集團有限公司）規劃計劃部產業協調處處長、產業投資處處長；2022年10月至今，任中國海油石油集團有限公司（中國海洋石油有限公司）規劃計劃部副總經理。2023年12月，獲委任為本公司非執行董事。

⑤**何啟忠**先生，1968年出生，1991年畢業於撫順石油學院石油加工專業，獲學士學位；2001年7月畢業於大連理工大學工商管理專業，獲碩士學位，高級經濟師。1991年7月至1998年9月，歷任中國石化總公司廣州石化總廠煉油廠催化一車間操作工、班長、技術員、重油催化裂化車間副主任、主任；1998年9月至2000年9月，在中石化幹部管理學院學習；2000年9月至2002年10月，任廣州市黃埔山葉發展有限公司風險管理部經理；2002年10月至2004年11月，任廣州赫爾普化工有限公司董事兼企劃部經理；2004年11月至2005年11月，任中國海洋石油總公司成品油營銷項目籌備組高級主管；2005年11月至2012年3月，任中海石油煉化惠州銷售有限責任公司董事兼總經理；2012年3月至2012年8月，任中國海洋石油總公司銷售分公司湖南項目組總經理；2012年8月至2020年9月，歷任中海油湖南銷售有限公司執行董事兼總經理，中海油華南銷售公司副總經理；2020年9月至2024年11月，任中海油華東銷售有限公司執行董事兼總經理，同時兼任中國海油江蘇區域協調工作領導小組副組長。2024年11月起，任中國海洋石油集團有限公司所屬單位專職董事。2025年5月，獲委任為本公司非執行董事。



## 獨立非執行董事

⑥**林峰**先生，1965年出生，1987年畢業於復旦大學法律系，獲學士學位；1992年獲新西蘭惠靈頓大學法學碩士學位；1998年獲北京大學法學博士學位。自1992年起任教香港城市大學，現任香港城市大學法律學院基本法講座教授、院長，司法教育與研究暨香港法律查明中心主任，香港執業大律師，兼任中國法學會理事，中華司法研究會理事，香港精神健康基金會理事，獨立監察警方處理投訴委員會委員。林先生的主要研究範圍是比較憲法，香港基本法，行政法和環境法。曾任《亞太法律評論》主編、香港法律改革委員會委員，香港大律師公會執行委員會執委，稅務上訴委員會委員和電訊上訴委員會委員。2021年5月，獲委任為本公司獨立非執行董事。

⑦**謝東**先生，1980年出生，分別於2003年和2006年獲南開大學經濟學本科和世界經濟碩士學位。擁有19年以上在財務、審計、投融資以及資本市場領域的專業經驗，並持有中國註冊會計師（CICPA）、國際註冊內部審計師（CIA）、註冊稅務師（CTA）以及中國法律職業資格。2006年6月至2007年10月，任安永華明會計師事務所全球金融服務部審計員；2007年11月至2010年3月及2010年10月至2014年8月，任德勤財務諮詢並購交易服務部副總監；2010年4月至2010年9月，任建銀國際（中國）有限公司直接投資部副總裁；2014年9月至2018年12月，任凡普金融科技集團（控股）有限公司首席財務官兼公司秘書；2019年1月至2020年3月，任職任買科技控股首席財務官；2020年3月至2020年12月，任樸毅諮詢資本市場服務合夥人；分別於2021年1月、2022年6月和2025年10月起，任奇夢島集團（納斯達克股票代碼：HERE）（原量子之歌集團，納斯達克股票代碼：QSG）首席財務官、董事和高級副總裁。2021年5月，獲委任為本公司獨立非執行董事。2025年4月，獲委任為映恩生物（09606.HK）獨立非執行董事。2025年10月，獲委任為大眾口腔（02651.HK）獨立非執行董事。

⑧**楊萬宏**先生，1963年出生，1984年畢業於大連工學院（現大連理工大學）化工系有機化工專業，獲工學學士學位，2005年1月獲復旦大學高級管理人員工商管理碩士學位，高級工程師職稱。1984年7月至1998年12月，歷任煙台合成革廠技術員、技術科長、分廠總工程師職務；1998年12月至2010年1月，歷任煙台萬華聚氨基酯股份有限公司生產部副部長、技術開發部部長、技術中心主任、總工程師、副總裁兼寧波萬華聚氨基酯有限公司總經理；2010年1月至2016年9月，任萬華實業集團副總裁兼山西中強煤化公司總經理；2016年9月起任萬華化學集團股份有限公司高級顧問、2020年3月任生產技術專家委員會主席、首席專家，2023年5月退休返聘為高級顧問、首席專家。楊先生多年從事聚氨基酯化工的技術開發、管理，規劃發展，技術改造、生產技術管理，採購及供應鏈管理，安全環保技術，項目工程化技術支持等工作。2024年5月，獲委任為本公司獨立非執行董事。



⑨



⑩



⑪

## 高級管理人員

⑨**匡效兵**先生，1967年出生，1991年畢業於清華大學工程物理系核能及熱能利用專業，獲學士學位；1997年畢業於北京商學院企業管理專業，獲碩士學位；高級經濟師職稱。1991年8月至1994年9月，任核工業第二研究設計院助理工程師；1994年9月至1997年6月，在北京商學院企業管理專業學習；1997年6月至1998年5月，任中國海洋石油總公司金融部經濟師；1998年5月至2000年12月，任中海油南海石化項目組金融經濟師；2000年12月至2005年8月，任中海殼牌石油化工有限公司財務部融資主管；2005年8月至2011年12月，歷任中海石油（中國）有限公司資金融資部公司金融分析與管理主管、投融資與債務風險管理高級主管、融資與資本市場處處長；2011年12月至2016年10月，歷任中國海洋石油總公司資金部融資處處長、有限融資與資本市場處處長、融資處副處長；2016年10月至2022年11月，任中國海洋石油集團有限公司（中國海洋石油有限公司）資金部副總經理。2022年11月至今，任本公司副總裁、首席財務官（CFO）、總法律顧問及首席合規官。2023年1月至今，任本公司聯席公司秘書。

⑩**唐向陽**先生，1970年出生，1992年7月畢業於瀋陽化工學院化學工程系無機化工專業，大學本科學歷；2007年12月畢業於中南財經政法大學工商管理專業，獲管理學碩士學位；高級工程師專業技術職稱。1992年8月至1999年6月，歷任海南富島化學工業公司尿素部操作工、副班長、班長；1999年6月至2001年12月，歷任海南富島化工有限公司氨加工部技術員、副主任、尿素部副經理；2002年1月至2004年11月，歷任海洋石油富島股份有限公

司尿素車間副主任、主任；2004年11月至2010年4月，歷任中海石油化學有限公司辦公室總經理、主任；2010年4月至2015年8月，歷任海南基地暨海洋石油富島有限公司副總經理、辦公室主任、紀委書記、工會主席；2015年8月至2020年8月，任中海石油華鶴煤化有限公司總經理；2020年8月至2023年5月，任湖北大峪口有限責任公司總經理；2023年3月至今，任本公司副總裁、安全總監；2023年7月至2025年2月及2025年8月至今，任湖北大峪口化工有限責任公司董事、董事長。

⑪**白文斌**先生，1972年出生，畢業於北京化工大學化學工程與工藝專業，獲學士學位；高級工程師職稱，曾歷任內蒙古化肥廠、內蒙古天野化工（集團）有限責任公司車間操作工、副班長、班長、主任、部門總經理，2012年2月至2019年2月，任中海石油天野化工股份有限公司總經理助理、副總經理；2019年2月至2021年8月，任中海石油化學股份有限公司安全生產部總經理，期間掛職湖北大峪口化工有限責任公司常務副總經理、黨委副書記；2021年8月至2023年3月，任海洋石油富島有限公司總經理、黨委書記；2023年3月至2025年2月，任中海煉化中海殼牌惠州三期乙烯項目聯合項目管理團隊總經理。2025年3月至今，任本公司副總裁。

⑫**廉學強**先生，1978年出生，2002年7月畢業於河北科技大學化學工程與工藝專業，獲學士學位；經濟師。2002年7月至2006年4月，歷任中海石油化學有限公司二期化肥項目生產準備組成員、銷售部華南市場業務代表、公司辦公室政務主管；2006年4月至2015年8月，任中海石油化學股份有限公司公司辦公室秘書經理、政務經理、團委書記、辦公室主任；2015年8月至2020年8月，任



⑫

中海石油化學股份有限公司人力資源部總經理，期間掛職中海石油華鶴煤化有限公司常務副總經理、黨委副書記；2020年8月至2022年3月，任中海石油華鶴煤化有限公司黨委書記、總經理；2021年12月至2025年2月，歷任海油富島（上海）化學有限公司黨委書記、總經理，中海化學（香港）有限公司董事、總經理，中海化學銷售（海南）有限公司黨委書記、總經理，中海石油化學股份有限公司總裁助理；2025年3月至今，任本公司副總裁。

⑬**伍秀薇**女士，1977年出生，2001年畢業於香港城市大學法律學專業，獲學士學位；2017年獲英國倫敦大學法學碩士學位；2007年成為香港公司治理公會以及英國特許公司治理公會會員，並於2019年成為資深會員。彼現為達盟香港有限公司上市公司服務部的董事，負責向上市公司客戶提供公司秘書及合規服務。彼現時擔任多間聯交所主板上市公司的聯席公司秘書，包括中國農業銀行股份有限公司（股份代號：1288）、中國人民保險集團股份有限公司（股份代號：1339）及新華人壽保險股份有限公司（股份代號：1336）。2023年1月，任本公司聯席公司秘書。



## 董事會報告

本公司董事會提呈截至2025年12月31日止年度之董事會報告和經審核的合併財務報表。

### 主要業務

本公司連同子公司（“本集團”）和聯營公司主要從事化肥（主要為尿素、磷肥及複合肥）及化工產品（主要為甲醇及丙烯腈）的開發、生產及銷售業務。

### 業績

本集團截至2025年12月31日止年度的利潤及本公司和本集團於該日的財務狀況載於本公司2025年度合併財務報表第56至59頁和第128至129頁。

### 業務審視

有關本公司業務的審視及年內表現的論述及分析、運用財務關鍵表現指標的分析、面對的主要風險及不明朗因素、影響業績及財務狀況相關的重要因素，分別載於第6至22頁的管理層討論和分析及第52至55頁的獨立核數師報告中。在2025年財政年度完結後發生、並且對公司有影響的重大事件，其詳情已於第6至22頁的管理層討論和分析及合併財務報表附註45中披露。本公司業務的未來發展於本年報不同部分討論，包括於第4至5頁的首席執行官報告及第6至22頁的管理層討論和分析中探討。此外，本集團表現的資料，環境及社會相關的主要表現指標和政策載於本公司單獨出具的2025年度《環境、社會

及管治報告》，遵守對本公司有重大影響的相關法律法規的情況載於本董事會報告「遵守法律法規」中，及本公司與其僱員、客戶、供應商及股東等的關係說明，分別載於管理層討論和分析「人力資源及培訓」、本公司單獨出具的2025年度《環境、社會及管治報告》、本董事會報告「主要客戶及供應商」及「關連交易」中。上述內容均構成本董事會報告的組成部分。

### 股息及相關政策

本公司董事會建議派發2025年度年末股息人民幣516.3百萬元，每股派息人民幣0.112元（含稅）。本年度擬派股息尚待本公司股東於應屆年度股東大會的批准。

內資股股東的股利將以人民幣支付，H股股東的股利將以港幣支付。人民幣和港幣的匯率以宣派股利之日前七個工作日中國人民銀行網站公佈的人民幣兌港元的官方匯率的平均匯率中間價為準。

本公司已採納股息政策（「股息政策」），據此，本公司股東將有權收取本公司宣派的股利。所支付的款項及任何股利款項將由董事會酌情制訂。任何股利分派均須經本公司股東大會批准。根據中國公司法及本公司的公司章程，本公司所有股東擁有平等的股利及分派權利。

支付予內資股股東的股利（如有）將以人民幣計價和宣佈，並以人民幣支付；支付予H股持有人的現金股利（如有）將以人民幣計價和宣佈，並以港幣支付。

根據公司法的適用規定，本公司僅可於作出以下準備後分派股利：

- 彌補累計過往年度虧損（如有）；
- 計提法定公積金（每年法定公積金計提金額為本公司除稅後利潤的10%，法定公積金累計額超逾本公司註冊資本50%後可不再計提）；
- 經本公司股東大會批准和已向法定公積金撥款後，可計提任意公積金。

此外，股利宣派乃由董事會酌情制訂，在宣派或建議分派股息前，董事會將考慮以下因素：

- 本公司一般業務狀況及策略；
- 本公司現金流量；
- 本公司財務業績；
- 本公司資金需求；
- 本公司股東權益；
- 稅務情況；
- 法定及法規限制；和
- 本公司董事會視為有關的任何其他因素。

董事會將持續檢討股息政策，並保留其唯一及絕對酌情權利隨時更新、修訂及／或修改股息政策。股息政策絕不會構成本公司須派付任何特定金額的股息之具法律約束力承諾，並／或令本公司有義務須隨時或不時宣派股息。

## 子公司

本公司於2025年12月31日的主要子公司詳情載於合併財務報表附註42。

## 財務資料概要

正如本年度報告第1頁所示，本集團過去五年已刊發的業績、資產及負債摘要，並不構成審計合併財務報表的組成部分。

## 物業、廠房及設備

本公司及本集團的物業、廠房及設備於年內的變動詳情

載於合併財務報表附註14。

## 股本

截至2025年12月31日，公司總股本為人民幣46.1億元，共計發行普通股46.1億股，每股面值人民幣1元，其中2,813,999,878股為內資股，約佔已發行總股本的61.04%，其餘1,796,000,122股為H股，約佔已發行總股本的38.96%。

截至2025年12月31日，公司的股本結構詳見合併財務報表附註30。

## 優先購買權

本公司的公司章程和中國法律並無有關優先購買權的條文。

## 發行的債權證

本集團於截至2025年12月31日止之年度未發行任何債權證。

## 股票掛鉤協議

本集團於截至2025年12月31日止之年度並無訂立任何股票掛鉤協議。

## 獲准許的彌償條文

本公司已投購適當責任險以彌償本集團董事及高級職員及在2025年於本集團擔任董事的人士因進行公司活動而產生的責任。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其子公司於截至2025年12月31日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。

截至2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 儲備

本集團於本年內之儲備變動詳情載於合併股東權益變動表。

## 可分派儲備

於2025年12月31日，本公司之可分派儲備為人民幣10,791.49百萬元。

## 慈善捐贈

本集團於本年內作出慈善捐贈合計人民幣26.9百萬元。

## 主要客戶及供應商

於報告期內，本集團向前五大客戶作出的銷售，佔當年總銷售的17.44%，而向最大客戶作出的銷售已計入上述金額，佔當年總銷售的4.10%。本集團向前五大供應商作出的採購，佔當年總採購額的55.76%，向最大供應商作出的採購則佔當年總採購額的31.49%。

本集團向若干公司購買原材料，而其中某些公司與本公司受相同的最終控股公司控制，詳情載於下文關連交易。除上文所述者外，本公司的董事或其任何緊密聯繫人，或就董事所知，任何持有本公司已發行股本多於5%的股東，並無擁有本集團前五大客戶及前五大供應商的任何實益權益。

## 董事

於2025年12月31日，本公司的董事如下：

| 執行董事：    |                  |
|----------|------------------|
| 侯曉峰      | 於2024年5月28日獲重新委任 |
| 饒仕才      | 於2025年5月29日獲委任   |
| 賀群慧      | 於2024年12月20日獲委任  |
| 非執行董事：   |                  |
| 邵麗華      | 於2024年5月28日獲重新委任 |
| 何啓忠      | 於2025年5月29日獲委任   |
| 獨立非執行董事： |                  |
| 林峰       | 於2024年5月28日獲重新委任 |
| 謝東       | 於2024年5月28日獲重新委任 |
| 楊萬宏      | 於2024年5月28日獲委任   |

根據本公司章程，董事獲選時，任期為三年，或至於任期屆滿的年度內在本公司舉行的股東大會上選出新任董事為止，於重選後可連任。但倘董事在任期屆滿時尚未及時改選，則原任董事須按照法律、法規及本公司的公司章程的規定，於任期屆滿的年度內在本公司舉行的股東大會選舉出新任董事前，履行彼等作為董事的職責。

本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認書，於本年度報告刊發之日，本公司仍視他們為獨立。

## 董事及高管人員的履歷

本公司董事及高管人員的履歷詳情載於本年度報告第33頁至第37頁。

## 董事的服務合同

本公司已於2024年5月28日召開的股東周年大會上選舉產生了新一屆的董事，每位2024年5月28日當選的董事均已與公司簽訂了服務合同，為期三年。具體任期為2024年5月28日起，至於任期屆滿的年度內在本公司舉行的股東大會上選出新任董事為止，於重選後可連任。

本公司於2024年12月20日召開的股東特別大會委任賀群慧女士為本公司執行董事，公司與其簽訂了服務合同，其任期由股東於股東特別大會上批准其委任之日起直至股東於本公司2026年度股東周年大會上批准委任新一屆董事時止，於重選後可連任。

本公司於2025年5月29日召開的股東週年大會委任饒仕才先生為本公司執行董事、委任何啓忠先生為本公司非執行董事，公司與彼等簽訂了服務合同，彼等任期由股東於股東週年大會上批准彼等委任之日起直至股東於本公司2026年度股東周年大會上批准委任新一屆董事時止，於重選後可連任。

各董事與本公司概無訂立任何本公司在不予賠償（法定賠償除外）的情況下在一年內不可終止的服務合同。

## 董事、監事酬金

本公司現任及離任董事、監事酬金的詳情載於合併財務報表附註9。

## 薪酬政策

本公司薪酬委員會不時參照董事之專業資格、責任、經驗、表現及本集團之運營業績，檢討本公司董事之薪酬。

## 董事於合同的權益

各董事或與彼等關聯的實體並無與本公司、其控股公司或其任何子公司或同集團子公司訂立而於2025年終或年內任何時間仍然存在且與本集團的業務而言屬重大的任何合同、交易或安排中直接或間接擁有重要權益。



## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2025年12月31日，據任何本公司董事及最高行政人員所知，本公司概無董事、最高行政人員及其聯繫人於本公司或本公司相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所（包括根據《證券及期貨條例》之該等條款被視為或被當作擁有）之權益或淡倉，或須記入《證券及期貨條例》第352條規定須予存置的登記冊，或須根據《上市規則》所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則須另行知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉，除本公司執行董事侯曉峰先生持有本公司H股股票310,000股以外。

## 主要股東權益

截至2025年12月31日，據任何本公司董事及最高行政人員所知，根據《證券及期貨條例》第336條所備存的登記冊所記錄，主要股東及其他人士（不包括本公司董事及最高行政人員或彼等各自之聯繫人）擁有本公司的股份及相關股份的權益及淡倉如下：

| 主要股東名稱                                | 身份     | 所持股數             | 股份描述 | 佔內資股／H股股份的概約股權百分比(倘合適)(%)<br>(註1) | 約佔全部已發行股份百分比(%) |
|---------------------------------------|--------|------------------|------|-----------------------------------|-----------------|
| 中國海洋石油集團有限公司<br>(註2)                  | 實益擁有人  | 2,738,999,512(L) | 內資股  | 97.33(L)                          | 59.41(L)        |
| Hermes Investment Management Ltd      | 投資經理   | 248,763,630(L)   | H股   | 13.85(L)                          | 5.40(L)         |
| MGD Holdings (註3)                     | 受控法團權益 | 232,568,000(L)   | H股   | 12.95(L)                          | 5.04(L)         |
| Federated Hermes Investment Funds PLC | 實益擁有人  | 165,812,532(L)   | H股   | 9.23(L)                           | 3.60(L)         |
| Hermes Investment Funds PLC           | 實益擁有人  | 143,333,345(L)   | H股   | 7.98(L)                           | 3.11(L)         |
| Edgbaston Investment Partners LLP     | 投資經理   | 106,376,000(L)   | H股   | 5.92(L)                           | 2.31(L)         |

註：(L)代表好倉。

- (1) 計算乃基於本公司截至2025年12月31日已發行總股本4,610,000,000股，包括2,813,999,878股內資股及1,796,000,122股H股。
- (2) 本公司非執行董事邵麗華女士亦擔任中國海油規劃計劃部副總經理；本公司非執行董事何啓忠先生亦擔任中國海油所屬單位專職董事。
- (3) MGD Holdings通過受控法團Daher Capital LTD及DFG LTD間接持有該等股份。

除上文所披露者外，據任何本公司董事及最高行政人員所知，於2025年12月31日，並無任何其他人士（不包括本公司的董事及最高行政人員或其各自的聯繫人）在本公司股份或相關股份（視情況而定）中擁有根據《證券及期貨條例》第336條規定而備存的登記冊所記錄的權益或淡倉。

## 管理合約

本年度內，本公司及其子公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政工作簽訂或存在任何管理或行政合約。

## 關連交易

### 持續性關連交易

本集團於2025年度須申報及年度審核的持續性關連交易情況如下：

#### 關連人士

##### 1 中國海油和其聯繫人

中國海油是本公司的控股股東。故中國海油和其聯繫人（本集團除外）根據《上市規則》第14A.07條是本公司的關連人士。

中國海洋石油有限公司（“中海油”）是中國海油的子公司。中海油及其子公司主要從事海洋石油和天然氣勘探、開發、生產和銷售。而中海石油（中國）有限公司是中海油的全資子公司。中海油和中海石油（中國）有限公司根據《上市規則》第14A.13條均為中國海油的聯繫人，故根據《上市規則》第14A.07(4)條也是本公司的關連人士。

中海石油財務有限責任公司（“中海石油財務”）是中國海油的子公司，故根據《上市規則》第14A.13條，為中國海油的聯繫人。根據《上市規則》第14A.07(4)條，其為本公司的關連人士。

中海油國際貿易有限責任公司（“中海油國際貿易”）是中國海油的子公司，故根據《上市規則》第14A.13條，為中國海油的聯繫人。根據《上市規則》第14A.07(4)條，其為本公司的關連人士。

##### 2 建滔投資有限公司（“建滔”）和其聯繫人

本公司持有中海石油建滔化工有限公司（“中海建滔”）60%的股權，建滔（建滔化工集團的子公司）持有中海建滔40%的股權。中海建滔原本為本公司的共同控制之合營公司，自2008年4月29日起，本公司取得對中海建滔的實際控制權，中海建滔成為本公司的子公司，而建滔是其主要股東，故根據《上市規則》第14A.07條，建滔和其聯繫人（包括建滔的母公司即建滔化工集團）為本公司的關連人士。

##### 3 中海油富島（海南）化工有限公司（“富島化工”）

本公司間接持有富島化工51%股權，而中國海油（本公司控股股東）則間接持有富島化工49%股權。因此，根據上市規則第14A.16條，富島化工為本公司的關連附屬公司。根據《上市規則》第14A.07(5)條，其為本公司的關連人士。

## 持續性關連交易

### 1 物業租賃協議

本集團在日常和通常業務過程中不時從中國海油集團租用若干物業並向中國海油集團出租若干物業。於2023年10月18日，本公司與中國海油訂立《物業租賃協議》，據此：

- (1) 中國海油集團可向本集團提供物業租賃服務以及相關物業管理服務（如需要）；及
- (2) 本集團可向中國海油集團提供物業租賃服務及相關物業管理服務（如需要）。

《物業租賃協議》的期限自2024年1月1日開始並於2026年12月31日屆滿，而訂約雙方協議後亦可續訂協議。

《物業租賃協議》項下的交易將按正常商業條款及條件進行，並將根據下列原則定價：

訂約雙方及／或其聯繫人或附屬公司（視情況而定）須考慮數項因素後釐定每項租賃物業的物業租金及管理費用（如有），因素包括物業位置、物業狀況以及物業管理服務範圍。

1. 有關中國海油集團向本集團提供物業租賃服務及相關物業管理服務：

#### (1) 物業租金

- a. 不應高於中國海油集團或其他業主（如有）將與物業位於同一建築物的其他物業出租給其他第三方的應付物業租金；及
- b. 不應高於物業所在地或鄰近地區同類或同檔次物業的租金。

#### (2) 物業管理費

- a. 不應高於國家物價監管部門批准的該物業的物業管理費標準（如有）；
- b. 不應高於中國海油集團或其他業主（如有）將與物業位於同一建築物的其他物業出租給其他第三方收取的應付物業管理費；及
- c. 不應高於物業所在地或鄰近地區提供同類或同檔次物業管理服務的物業管理費標準。

## 2. 有關本集團向中國海油集團提供物業租賃服務及相關物業管理服務：

### (1) 物業租金

- a. 不應低於本集團或其他業主（如有）將與物業位於同一建築物的其他物業出租給其他第三方的應付物業租金；及
- b. 不應低於物業所在地或鄰近地區同類或同檔次物業的租金。

### (2) 物業管理費

- a. 不應低於國家物價監管部門批准的該物業的物業管理費標準（如有）；
- b. 不應低於本集團或其他業主（如有）將與物業位於同一建築物的其他物業出租給其他第三方收取的應付物業管理費；及
- c. 不應低於物業所在地或鄰近地區提供同類或同檔次物業管理服務的物業管理費標準。

本集團可不時視情況所需，根據《物業租賃協議》內規定的原則訂立個別協議，載列具體服務範圍、提供有關服務之條款及條件。

為確保《物業租賃協議》的有效實施，在確定定價標準時，本集團的相關部門將在實際可行的範圍內獲取中國海油集團及其他業主（如有）將與物業位於同一建築物的其他物業出租給其他第三方的應付物業租金和物業管理費，及物業所在地或鄰近地區同類或同檔次物業的租金和物業管理費，來保證中國海油集團提供的價格及條款符合上述《物業租賃協議》載列的原則。

2025年度，本集團從中國海油集團租賃物業確認的年度租賃及物業管理費為人民幣8,674千元；本集團從中國海油集團租賃物業確認的使用權資產為人民幣30,391千元。

## 2 新天然氣銷售和購買框架協議

### (1) 本集團與中海油的全資子公司中海石油（中國）有限公司訂立五項長期協議購買天然氣：

(i) 本公司與中海石油（中國）有限公司訂立日期為2003年7月28日的《東方1-1海上氣田天然氣銷售和購買合同》，據此，中海石油（中國）有限公司已經承諾向本公司供應天然氣以供富島二期尿素裝置之用。此合同天然氣供應期限為20年，從2003年10月1日開始，至2023年9月30日屆滿。

(ii) 中海建滔與中海石油（中國）有限公司訂立日期為2005年3月10日的《東方1-1海上氣田天然氣銷售和購買合同》，據此，中海石油（中國）有限公司已經承諾向中海建滔供應天然氣以供海南一期甲醇裝置之用。此合同天然氣供應期限為20年，從2006年10月16日開始，至2026年10月15日屆滿。

(iii) 本公司與中海石油（中國）有限公司於2006年9月1日訂立的《天然氣銷售和購買框架協議》，據此，中海石油（中國）有限公司已經承諾供應天然氣以供本公司未來裝置之用。此協議並不包括根據上述兩項原有合同項下進行的交易。根據此框架協議，中海石油（中國）有限公司將向本公司和／或本公司附屬公司銷售天然氣。該協議由訂立日期起計為期20年。中海石油（中國）有限公司和本公司或本公司的有關附屬公司將根據此框架協議內訂立的原則訂立個別協議，該等個別協議將列出天然氣買賣的特定條款和條件。

於2010年3月26日，本公司與中海石油（中國）有限公司根據日期為2006年9月1日的《天然氣銷售和購買框架協議》訂立《樂東天然氣田天然氣銷售和購買合同》。據此，中海石油（中國）有限公司同意向本公司供應天然氣以供海南二期甲醇裝置之用。此合同天然氣供應期限為15年，從2011年1月1日開始，至2025年12月31日屆滿。



- (iv) 本公司、海洋石油富島與中海石油（中國）有限公司訂立日期為2014年10月28日的《東方1-1氣田一期調整項目天然氣銷售和購買框架協議》，據此，中海石油（中國）有限公司同意向本集團供應天然氣（作為原料），主要供富島一期尿素裝置之用。此框架協議天然氣供應期限為9年，從2015年8月1日開始。

於2015年5月18日，本公司、海洋石油富島與中海石油（中國）有限公司根據日期為2014年10月28日的《東方1-1氣田一期調整項目天然氣銷售和購買框架協議》訂立《東方1-1氣田一期調整項目天然氣銷售和購買合同》。據此，中海石油（中國）有限公司同意向本公司供應天然氣（作為原料），主要供富島一期尿素裝置之用。此合同天然氣供應期限從2016年4月8日開始，並將於氣田運營階段結束時屆滿，預計為2024年7月31日或之前。

- (v) 本公司、海洋石油富島與中海石油（中國）有限公司訂立日期為2017年11月3日的《東方13-2氣田群天然氣銷售和購買合同》，據此，中海石油（中國）有限公司同意向本集團供應天然氣（作為原料），主要供海南裝置之用。此合同天然氣供應期為20年，自2018年11月15日開始。

誠如本公司日期為2022年6月30日的公告及本公司日期為2022年12月9日之通函所述，由於中海油的內部安排，中海油內部從事天然氣銷售的經營主體於2021年由中海油的附屬公司中海石油（中國）有限公司變更為中海油的另一附屬公司中海油國際貿易。基於此安排，上述《天然氣銷售和購買合同》的各方（作為供應商）亦已從中海石油（中國）有限公司變更為中海油國際貿易。由於天然氣的來源仍在中海油內部，該安排對向本集團的天然氣供應沒有不利影響。此外，本公司日期為2020年11月13日的通函所載「《天然氣銷售和購買合同》」中提及的《天然氣銷售和購買合同》的其他條款及條件（包括定價條款）仍維持不變。經考慮上述因素後，董事認為，《天然氣銷售和購買合同》之有關變動並不構成上市規則第14A.54(2)條項下條款之重大變動。

為確保本公司生產化肥和化工產品所用的天然氣供應穩定可靠，並精簡上述安排，於2023年10月18日，本公司與中海油國際貿易訂立《新天然氣銷售和購買框架協議》，據此，中海油國際貿易可向本集團出售，而本集團可向中海油國際貿易購買天然氣，包括但不限於向東方和樂東天然氣田長期買賣天然氣如下：

- a. 東方1-1天然氣田；
- b. 樂東天然氣田及天然氣調整項目；
- c. 東方13-2氣田群；
- d. 東方1-1氣田一期調整項目（F平台）；
- e. 東方29-1氣田；
- f. 東方13-3氣田；及
- g. 樂東10-1氣田。

《新天然氣銷售和購買框架協議》的期限自2024年1月1日開始並於2026年12月31日屆滿。

本集團可不時於情況需要時訂立具體協議，當中將根據《新天然氣銷售和購買框架協議》所載原則載列以下買賣天然氣的具體條款及條件：

- a. 所提供的天然氣質量應符合本集團要求或符合法律規定（如有）；
- b. 提供天然氣的價格必須公平合理；及
- c. 提供天然氣的條款及條件對本集團而言不遜於中海油國際貿易向獨立第三方提供的條款及條件。

基於上述原則，《新天然氣銷售和購買框架協議》項下的天然氣價格應按公平磋商，並根據正常商業條款或更佳條款，參考普遍的當地市場條件（包括銷量、合同期限、服務量、整體客戶關係及其他市場因素）釐定，並應根據以下機制及順序釐定：(i)倘有相關政府機構於《新天然氣銷售和購買框架協議》期限內就《新天然氣銷售和購買框架協議》項下擬進行交易實施政府定價，則為政府定價；或(ii)倘無政府定價，則為市價（包括當地、國家或國際市價）。《新天然氣銷售和購買框架協議》規定的市價應由本公司（及其聯繫人）與中海油國際貿易（及其附屬公司）根據市場原則公平磋商釐定：

- a. 就國內天然氣（不包括長期國內天然氣銷售）及副產品而言：參考國家發改委不時於其網站指定及公佈的相關省／市門站價格及當地市場其他競爭性氣源的價格；或
- b. 就長期國內天然氣銷售而言：參考國家發改委於其網站不時規定及公佈的相關省／市門站價格及／或兩至三家主要獨立供應商（視乎彼等是否於特定當地市場經營業務）收取的價格，該等供應商擁有與中海油國際貿易（包括其不時的附屬公司）類似的業務及向本公司（及其聯繫人）或其他買方提供類似產品，並考慮天然氣的特定質量等因素。

由於上述價格基準乃根據本公司透過市場獲得的資料（包括於政府公共網站可獲得的價格資料）釐定，本公司認為，其可提供客觀及特定的定價資料，以按合理及公平的條款及條件進行《新天然氣銷售和購買框架協議》項下擬進行的交易。

自2024年1月1日起，《天然氣銷售和購買合同》項下擬進行的現有持續關連交易將根據《新天然氣銷售和購買框架協議》（包括建議年度上限）進行。為免生疑問，將不會根據《天然氣銷售和購買框架協議》及《東方1-1氣田一期調整項目天然氣銷售和購買框架協議》訂立進一步協議。

為確保《新天然氣銷售和購買框架協議》項下的天然氣價格屬公平合理並符合定價原則，本公司採取了下列程序來釐定提供天然氣的價格：

《新天然氣銷售和購買框架協議》項下的交易乃按正常商業條款及條件進行，並不遜於中海油國際貿易向獨立第三方提供的條款及條件，且價格須就調整進行磋商，並考慮國家價格監管機構的定價政策的變化、國內能源市場價格、國內天然氣價格以及消費者物價指數的變化等因素。本公司協同中海油國際貿易的相關負責部門及單位，不時參考(i)國家發改委於其網站不時規定及公佈的相關省／市門站價格及當地市場其他競爭氣源（如有）的價格，以確保國內天然氣（不包括國內長期天然氣銷售）及副產品的採辦價格符合定價原則；及(ii)國家發改委於其網站不時規定及公佈的相關省／市門站價格及／或兩至三名主要獨立供應商收取的價格（如有，視乎彼等是否於特定當地市場經營業務而定），確保國內長期天然氣銷售的採購價格符合定價原則。

2025年度，本集團從中海油國際貿易購買天然氣的總支出為人民幣3,002,327千元。

### 3 中國海油綜合服務和產品銷售協議

於2023年10月18日，本公司與中國海油訂立《中國海油綜合服務和產品銷售協議》，據此：

- (1) 本集團同意向中國海油集團提供全面服務，包括但不限於：提供辦公場地/設施、勞動服務、技術培訓、項目管理、後勤管理、住宿／餐飲、碼頭管理、物流輔助、運輸服務、公用系統物資供應等；
- (2) 中國海油集團同意向本集團提供全面服務，包括但不限於：提供工程服務、電訊和網絡服務、建造服務、管理系統／技術開發、設備租賃、設備維修、項目管理、勞務服務、材料／設備採辦、運輸服務、技術培訓服務、餐飲、住宿、醫療、保險服務、會議/會務服務、諮詢服務、後勤管理等；以及

- (3) 本集團同意向中國海油集團銷售產品（包括但不限於尿素、磷肥、甲醇、鉀肥、甲醛、氨、複合肥、丙烯腈等及本集團根據《中國海油綜合服務和產品銷售協議》可能向中國海油集團銷售的其他產品），而中國海油集團亦同意向本集團銷售產品（包括但不限於鉀肥、藥劑及天然氣等以及中國海油集團根據《中國海油綜合服務和產品銷售協議》可能向本集團出售的其他產品）。

《中國海油綜合服務和產品銷售協議》的期限自2024年1月1日開始並於2026年12月31日屆滿，而訂約雙方協議後亦可續訂協議。

為對《中國海油綜合服務和產品銷售協議》項下擬進行的持續關連交易的有效內部控制，本公司在實際可行情況下，將該等交易分為以下兩種類別：(i)由本集團向中國海油集團提供服務及供應與銷售產品；及(ii)由中國海油集團向本集團提供服務及供應與銷售產品。

《中國海油綜合服務和產品銷售協議》項下本集團向中國海油集團提供服務、供應與產品之交易將按不優於本集團向獨立第三方提供的正常商業條款與條件進行，而中國海油集團向本集團提供服務及供應與產品之交易將按不遜於獨立第三方向本集團提供的及不遜於中國海油集團向獨立第三方提供的正常商業條款與條件進行，並按《中國海油綜合服務和產品銷售協議》中訂明的下列定價原則釐定交易價格：

- 有關本集團向中國海油集團提供服務及供應與產品：
  - 不低於本集團向其他可比的獨立第三方提供同類服務、供應或產品時收取的價格；或
  - 在相同地區在正常交易情況下，參考可比的獨立第三方提供或供應同類服務、供應或產品的價格；或
  - 在附近地區在正常交易情況下，參考可比的獨立第三方提供或供應同類服務、供應或產品的價格。
- 有關中國海油集團向本集團提供服務、供應與產品：
  - 不高於中國海油集團向其聯繫人或其他可比的獨立第三方（如有）提供同類服務、供應或產品時收取的價格（以較低者為準）；或
  - 在相同地區在正常交易情況下，參考可比的獨立第三方提供或供應同類服務、供應或產品的價格；或
  - 在附近地區在正常交易情況下，參考可比的獨立第三方提供或供應同類服務、供應或產品的價格。

然而，就上述服務、供應和產品，倘有相關政府機構於《中國海油綜合服務和產品銷售協議》期限內就《中國海油綜合服務和產品銷售協議》項下擬進行交易實施政府定價，有關價格須實施政府定價。

本集團可不時視情況所需，根據《中國海油綜合服務和產品銷售協議》內規定的原則訂立個別協議，載列提供服務、供應和產品的具體範圍，以及提供該等服務、供應和產品的條款和條件。

根據《中國海油綜合服務和產品銷售協議》，2025年度，本集團從中國海油集團獲取服務、供應和購買產品的年度支出為人民幣1,930,185千元；本集團向中國海油集團提供服務、供應和銷售產品的年度收入為人民幣459,752千元。

#### 4 財務服務協議

本集團不時使用中海石油財務提供的財務服務，故於2023年10月18日與中海石油財務訂立《財務服務協議》，據此，中海石油財務將向本集團提供一系列本集團可能需要的財務服務，包括下列各項：

- 向本集團提供融資（包括但不限於貸款）；
- 存款服務；
- 票據承兌與貼現服務；
- 本公司與其附屬公司之間及本公司附屬公司之間的委託貸款安排；
- 轉賬及結算服務，包括本公司及/或其附屬公司之間以及本集團與中國海油集團之間進行的交易的轉賬與結算；及
- 中國銀保監會（現由國家金融監督管理總局取代）及/或國家金融監督管理總局允許向本集團提供的其他財務服務。

《財務服務協議》的期限自2024年1月1日開始並於2026年12月31日屆滿。



《財務服務協議》項下的交易按正常商業條款及條件進行，並按下列原則釐定交易價格：

- (1) 向本集團提供貸款：貸款利率應按照中國人民銀行授權全國銀行間同業拆借中心不時公佈的貸款市場報價利率（LPR）並參照本公司主要融資合作銀行提供的可比貸款利率適當優惠予以釐定；
- (2) 提供存款服務：存款利率應按照中國人民銀行不時頒佈的有關金融機構存款基準利率標準予以釐定，且不遜於本公司主要融資合作銀行提供的可比存款利率；
- (3) 票據承兌與貼現服務：中海石油財務向本集團提供票據承兌服務時，收取按照票面金額計算的服務費，費率參照本公司主要融資合作銀行提供的可比費率適當優惠予以釐定；中海石油財務向本集團提供票據貼現服務時，利率參考票據市場最新報價並參照本公司主要融資合作銀行提供的可比利率適當優惠予以釐定；
- (4) 委託貸款安排：每年收取按照貸款本金餘額計算的服務費，服務費與有關的貸款利息合計不超過本集團向獨立第三方金融機構以同樣年期貸款的利息金額；如中國人民銀行或國家其他監管機關對上述服務費的標準有規定，則應按中國人民銀行或國家其他監管機關規定的標準並參照本公司主要融資合作銀行提供的可比標準適當優惠予以釐定；
- (5) 人民幣轉賬及結算服務（不包括跨境支付結算服務）：免收任何服務費（其他幣種的相關服務應採用下述第(6)條原則）；及
- (6) 提供其他財務服務：收取的服務費用應按中國人民銀行或國家其他監管機關頒佈的有關收費標準並參照本公司主要融資合作銀行提供的可比服務費標準適當優惠予以釐定。

根據《財務服務協議》，本公司應擁有單邊對銷權，倘若發生任何中海石油財務挪用或違約處置本集團於中海石油財務存款的情況，則本集團有權將中海石油財務欠本集團款項與本集團欠中海石油財務款項互相對銷，惟於此情況下，中海石油財務沒有任何對銷權。

2025年度，本集團存放於中海石油財務的存款的最高每日結餘為人民幣389,708千元。

## 5 建滔產品銷售和服務協議

本公司於2023年10月18日與建滔訂立《建滔產品銷售和服務協議》，據此，本集團已同意向建滔及/或其聯繫人銷售產品（包括但不限於由本集團生產的甲醇等產品），並提供服務（包括但不限於與產品買賣有關的服務，例如短途運輸、裝火車、裝船、海路運輸、鐵路運輸、購買／安排貨物運輸保險）。

《建滔產品銷售和服務協議》的期限自2024年1月1日開始並於2026年12月31日屆滿。

《建滔產品銷售和服務協議》項下的交易將按不遜於本集團向獨立第三方提供的正常商業條款與條件進行，並按下列原則釐定交易價格：

- (i) 不低於本集團向可比的獨立第三方銷售同類產品或提供同類服務的價格；或
- (ii) 參考可比的獨立第三方在正常交易情況下於同一地區供應或提供同類產品或服務的價格；或
- (iii) 參考可比的獨立第三方在正常交易情況下於鄰近地區供應或提供同類產品或服務的價格。

然而，就上述產品及服務而言，倘相關政府機構於《建滔產品銷售和服務協議》期限內就《建滔產品銷售和服務協議》項下擬進行之交易實施政府定價或政府公佈指導價，有關價格須實施政府定價或調整至不高於政府公佈指導價的最高價格。

建滔（及／或其聯繫人）與本集團可不時視情況所需，根據《建滔產品銷售和服務協議》內規定的原則訂立個別協議，載列提供該等具體產品及/或服務的範圍，以及銷售產品及提供服務的條款和條件。

2025年度，本集團向建滔及/或其聯繫人銷售產品和提供相關服務的總收入為人民幣222,923千元。

## 6 富島綜合服務和產品銷售協議

於2023年10月18日，本公司與富島化工訂立了《富島綜合服務和產品銷售協議》，據此：

- a. 本集團同意向富島化工提供全面服務（包括但不限於：提供辦公場地/設施、勞務服務、技術培訓服務、項目管理服務、後勤管理服務、住宿／餐飲服務、碼頭管理、物流輔助、運輸服務、設備租賃、設備維修、材料／設備採辦服務、公用系統物資供應等）；及
- b. 本集團同意向富島化工出售產品（包括但不限於甲醇、液氨等），而富島化工同意向本集團出售產品（包括但不限於丙烯腈、乙腈、甲基丙烯酸甲酯（「MMA」）等）。

《富島綜合服務和產品銷售協議》的期限自2024年1月1日開始並於2026年12月31日屆滿。

為促進對《富島綜合服務和產品銷售協議》項下的持續關連交易的有效內部控制，本公司會於切實可行情況下將該等交易分為兩類，分別為(i)本集團向富島化工提供服務與供應及銷售產品及(ii)富島化工向本集團銷售產品。

根據《富島綜合服務和產品銷售協議》，本集團向富島化工提供服務與供應及銷售產品將按不優於本集團向獨立第三方提供的正常商業條款與條件進行，而富島化工向本集團銷售產品則按不遜於獨立第三方向本集團提供以及不遜於富島化工向獨立第三方提供的正常商業條款與條件進行，相關價格將根據《富島綜合服務和產品銷售協議》內訂明的下列定價原則釐定：

1. 有關本集團向富島化工提供服務與供應及銷售產品
  - a. 不低於本集團向其他可比的獨立第三方提供同類服務、供應或產品時收取的價格；或
  - b. 在相同地區在正常交易情況下，參考可比的獨立第三方提供或供應同類服務、供應或產品的價格；或
  - c. 在附近地區在正常交易情況下，參考可比的獨立第三方提供或供應同類服務、供應或產品的價格。
2. 有關富島化工向本集團銷售產品
  - a. 不高於富島化工向其聯繫人（本集團成員公司除外）或其他可比獨立第三方（如有）提供同類產品時收取的價格（以較低者為準）；或
  - b. 在相同地區在正常交易情況下，參考可比獨立第三方供應同類產品的價格；或
  - c. 在附近地區在正常交易情況下，參考可比獨立第三方供應同類產品的價格。

然而，就上述服務、供應及產品而言，倘相關政府機構於《富島綜合服務和產品銷售協議》期限內就《富島綜合服務和產品銷售協議》項下擬進行之交易實施政府定價，有關價格將因此實施政府定價。

2025年度，本集團向富島化工提供服務與供應及銷售產品收入為人民幣295,193千元；本集團向富島化工採購產品的支出為人民幣1,988,357千元。

2025年度上述各持續性關連交易的年度上限與實際發生金額詳情如下：

|                                        | 2025年度上限金額<br>(人民幣千元) | 2025年發生金額<br>(人民幣千元) |
|----------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| A. 與中國海油及其聯繫人的持續關連交易                   |                       |                      |
| (1)《物業租賃協議》：本集團從中國海油集團租賃物業（年度租賃及物業管理費） | 10,620                | 8,674                |
| (2)《物業租賃協議》：本集團從中國海油集團租賃物業（使用權資產）      | 31,360                | 30,391               |
| (3)《新天然氣銷售和購買框架協議》：本集團從中海油國際貿易購買天然氣    | 6,066,047             | 3,002,327            |
| (4)《中國海油綜合服務和產品銷售協議》                   |                       |                      |
| (a) 中國海油集團向本集團提供服務、供應和銷售產品             | 4,119,906             | 1,930,185            |
| (b) 本集團向中國海油集團提供服務、供應和銷售產品             | 1,811,923             | 459,752              |
| (5)《財務服務協議》：本集團於中海石油財務處存款（註）           | 390,000               | 389,708              |
| B. 與建滔及其聯繫人的持續關連交易                     |                       |                      |
| 《建滔產品銷售和服務協議》：本集團向建滔及/或其聯繫人銷售產品並提供服務   | 585,200               | 222,923              |
| C. 與富島化工的持續關連交易                        |                       |                      |
| 《富島綜合服務和產品銷售協議》                        |                       |                      |
| (a) 本集團向富島化工提供服務與供應及銷售產品               | 583,815               | 295,193              |
| (b) 富島化工向本集團銷售產品                       | 4,426,407             | 1,988,357            |

註：該等實際和上限數字指的是本公司在年內的最大每日餘額。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，及已確認：

- 1、上述交易是本集團與關連人士或他們各自的聯繫人（如適用）於日常業務中訂立；
- 2、上述交易是按照一般商業條款訂立，或如無可比較的條款，則以不遜於獨立第三方提供或給予獨立第三方的條款訂立；及
- 3、上述交易是按照管轄交易的有關協議訂立，所有條款對獨立股東整體而言屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司之核數師已受聘向董事會匯報及書面確認，未注意到以下任何事項可使其認為上述持續關連交易：

- 1、上述交易未獲本公司的董事會批准；
- 2、上述交易若涉及本公司提供貨品或服務，未按照本公司的定價政策而進行；
- 3、上述交易未根據約束該等交易的協議的條款進行；
- 4、上述交易（如適用）超出先前公告披露的有關年度上限金額。



董事確認本公司已就上述關連交易遵守上市規則第14A章項下規定。除上文所披露者外，本年報合併財務報表附註38中披露的其他關連方交易不屬於上市規則第14A章項下的關連交易或持續關連交易。

## 足夠公眾持股量

根據本公司從公開可得的資料，就董事所知，於截至2025年12月31日止年度直至本報告日，本公司一直保持足夠公眾持股量，即根據《上市規則》所規定，公眾至少持有本公司發行總股本的25%。

## 訴訟與仲裁

報告期內，本集團無重大訴訟及仲裁事項發生。

## 遵守法律法規

截至2025年12月31日止年度，據本公司所知，本公司在各重大方面已遵守對本公司有重大影響的相關法律法規。本公司遵守環保相關法律法規的情況載於本公司單獨出具的2025年度《環境、社會及管治報告》。

## 審核委員會

本公司2025年業績已經由董事會審核委員會審閱，該委員會已審閱本公司採納的會計原則及慣例，並已就審計、內部監控及財務申報事宜進行討論，包括與管理層一起審閱2025年度經審計的全年業績。審核委員會與獨立核數師富睿瑪澤會計師事務所有限公司均對編制報告期內的全年業績所採納的會計處理方法沒有任何意見分歧。

## 企業管治守則

報告期內，本公司一直遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄C1所載的《企業管治守則》內的所有守則條文，惟偏離企業管治守則第C.2.1條及F.1.3條。

於2025年1月1日至2025年3月18日，侯曉峰先生擔任本公司董事長、首席執行官及總裁。鑒於侯先生的經驗、個人資歷及於本公司擔任的職務，董事會認為侯先生除擔任本公司總裁外，擔任董事長對本公司業務前景及營運效率並無不利影響。董事會認為該架構不會影響董事會及本公司管理層之間的權責平衡，原因為：(i)董事會將作出的決策須經至少大多數董事批准，且本公司（截至本年度報告日期）董事會八名董事中有三名為獨立非執行董事，符合上市規則要求，因此董事會有足夠的權力制衡；(ii)侯先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其應為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本公司作出決策；(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，確保董事會權責平衡，這些人才會定期會面以討論影響本公司營運的事宜；及(iv)本公司的整體戰略及其他主要業務、財務及經營政策乃經董事會及高級管理層詳盡討論後共同制定。

茲提述本公司日期為2025年3月18日的公告，內容有關（其中包括）侯先生辭任本公司的首席執行官及總裁職務，以及饒仕才先生獲委任為本公司的首席執行官及總裁，均於2025年3月18日生效。因此，截至本年度報告日期，本公司已重新遵守《企業管治守則》第C.2.1條的有關規定。

根據《企業管治守則》第F.1.3條，董事會主席應出席本公司股東週年大會。侯曉峰先生因其他事務安排，未能出席於2025年5月29日舉行的2024年度股東週年大會、H股類別股東大會及內資股類別股東大會，上述會議由執行董事賀群慧女士主持。賀群慧女士連同出席股東週年大會及類別股東大會的其他董事會成員，均具備足夠才幹於會上回答提問，並已於會上稱職地回答提問。

## 核數師

2024年5月28日，香港立信德豪會計師事務所有限公司及立信會計師事務所（統稱「立信」）於2023年度股東周年大會上獲委任為本公司2024年度境外及境內核數師。於2024年10月21日，本公司收到立信的辭任函，內容有關其辭任本公司境內及境外核數師，自2024年10月21日起生效。

於2024年10月30日，本公司董事會決議委任中審眾環會計師事務所（特殊普通合夥）及富睿瑪澤會計師事務所有限公司分別為本公司新的境內及境外核數師，以填補立信辭任後的臨時空缺，自2024年10月30日生效，且將擔任職位直至本公司舉行的股東特別大會結束時為止。2024年12月20日，中審眾環會計師事務所（特殊普通合夥）及富睿瑪澤會計師事務所有限公司於2024年股東特別大會上獲委任為本公司境內及境外核數師。其將於2024年度股東周年大會上任滿。

2025年5月29日，中審眾環會計師事務所（特殊普通合夥）及富睿瑪澤會計師事務所有限公司於2024年度股東周年大會上獲委任為本公司境內及境外核數師。富睿瑪澤會計師事務所有限公司已審核本年度合併財務報表，其將於2025年度股東會上任滿，屆時本公司將提呈決議案，以重新委任中審眾環會計師事務所（特殊普通合夥）及富睿瑪澤會計師事務所有限公司分別為本公司的境內及境外核數師。

代表董事會  
董事長  
侯曉峰

中國北京，2026年3月18日

# 獨立核數師報告



FORVIS MAZARS CPA LIMITED  
富睿瑪澤會計師事務所有限公司  
42<sup>nd</sup> Floor, Central Plaza  
18 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong  
香港灣仔港灣道18號中環廣場42樓  
Tel 電話: (852) 2909 5555  
Fax 傳真: (852) 2810 0032  
Email 電郵: info.hk@forvismazars.com  
Website 網址: www.forvismazars.com/hk

致中海石油化學股份有限公司全體股東  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 意見

本核數師已審核列載於五十六至一百三十一頁的中海石油化學股份有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱「貴集團」）的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況表，以及截至該日止年度的合併全面收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及包括重大會計政策資料在內的合併財務狀況表附註。

我們認為合併財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告會計準則真實而公平地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已根據香港公司條例之披露規定妥善編製。

## 意見基礎

本核數師已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則（「香港審計準則」）進行審核。我們在該等準則下承擔的責任在本報告「核數師對審核合併財務報表之責任」一節中進一步詳述。

根據香港會計師公會的專業會計師道德守則（「守則」），適用於公眾利益實體財務報表審計的規定，我們獨立於貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證足夠及能適當地為我們的意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項是指根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審核最為重要的事項。這些事項的是在我們審核整體合併財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。



## 獨立核數師報告 – 續

### 關鍵審核事項 – 續

#### 若干非流動資產的賬面價值的可收回性

請參閱合併財務報表附註14、15、16及18以及附註2(d)、2(f)、2(g)、2(h)及2(p)的重大會計政策資料。

截至二零二五年十二月三十一日，物業、廠房及設備、採礦權、預付租賃款項及無形資產的賬面值分別約為人民幣6,982,712,000元、人民幣126,321,000元、人民幣317,989,000元及人民幣117,336,000元，佔貴集團的非流動資產總賬面值約89%。

管理層在每個報告期末對非流動資產是否存在減值的跡象進行了評估。如果存在任何減值跡象，便會進行相應的減值測試。

非流動資產的可收回金額乃按使用價值計算評估，該計算乃基於現金產出單元的未來貼現現金流量進行。

除合併財務報表附註14所提及的閒置廠房及機器設備外，管理層已得出結論，截至二零二五年十二月三十一日，這些非流動資產並無減值。

由於非流動資產賬面金額的重要性以及根據未來貼現現金流量確定使用價值所涉及的重大管理層判斷，因此該範疇對我們的審計工作非常重要。該判斷的重點是收入增長率、毛利率和營業利潤率以及貼現率。所有這些因素都具有估計不確定性，並可能影響減值評估的結果。

#### 我們對關鍵審核事項執行的審核程序

我們對若干非流動資產的賬面價值的可收回性執行的審核程序如下：

- 了解減值評估過程中的關鍵內部控制，並評估管理層識別現金產出單元的過程；
- 評估內部資訊來源及外部資訊來源以識別減值跡象（如有）；
- 評估了用於減值評估的使用價值模型的適當性；
- 將本年度實際經營成果與上年度的預算進行對比，以考量之前作出的預測（包括假設）是否為進取，如適用；
- 通過與商業合同、現有市場報告和歷史趨勢分析進行比較，評估收入增長率和毛利率/營業利潤率等關鍵假設的合理性；
- 通過考慮和重新計算非流動資產和同行業可比公司的經調整加權平均資本成本，以及考慮地區特定因素，評估所使用的貼現率；
- 將輸入的數據與支持證據，如獲批預算、通貨膨脹率、戰略計劃及市場數據進行印證，如適用；及
- 評估了管理層對其作出的關鍵假設的敏感性分析，以確定非流動資產減值前，這些假設單獨或共同地需要改變的程度，如適用。

## 獨立核數師報告 – 續

### 年報的其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括載於 貴公司二零二五年年報的資料，但不包括合併財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對合併財務報表作出的意見並無涵蓋其他信息。我們不對其他信息發表任何形式的核證結論。

就審核合併財務報表而言，我們的責任是閱讀其他信息，從而考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審核過程中獲悉的信息存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作認為其他信息出現重大錯誤陳述，我們須報告此一事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及管理和管治層就合併財務報表承擔的責任

董事須負責根據國際財務報告會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的合併財務報表，及負責董事認為對合併財務報表必要的內部控制，以確保有關合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製合併財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

管理和管治層負責監督本集團的財務報告程序。

### 核數師對審核合併財務報表承擔的責任

我們的目標是合理確定此等合併財務報表整體而言是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並出具包含審核意見的核數師報告。本報告乃按照我們的委聘條款僅向全體股東報告，除此之外並無其他用途。我們不會就本報告之內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證屬高層次的核證，但不能擔保根據香港審計準則進行的審核工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據合併財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

作為根據香港審計準則進行審核其中一環，我們運用專業判斷，在整個審核過程中保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估合併財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應這些風險設計及執行審核程序，及獲得充足及適當的審核憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制之上，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險高於未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對 貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。

## 獨立核數師報告 – 續

### 核數師對審核合併財務報表承擔的責任 – 續

- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意合併財務報表內的相關資料披露，或假若有關的披露不足，則我們應當修改意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估合併財務報表（包括資料披露）的整體列報、架構和內容，以及合併財務報表是否已公允地反映及列報相關交易及事項。
- 策劃並執行集團審計，以就 貴集團內各實體或業務單位的財務資訊獲取充分、恰當的審計證據，作為形成對合併財務報表審計意見的基礎。我們負責對集團審計目的下所執行審計工作的指導、監督與複核。我們仍獨自承擔審計意見的責任。

我們就（其中包括）審核工作的計劃範圍和時間及在審核過程中的主要發現（包括任何內部控制的重大缺失）與管理和管治層進行溝通。

我們亦向管理和管治層作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響核數師獨立性的關係和其他事宜以及相關的行動以消除威脅或保障措施（如適用），與審計委員會進行溝通。

我們通過與管理和管治層溝通，確定哪些是本年合併財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們會在核數師報告中描述此等事項。

**富睿瑪澤會計師事務所有限公司**

執業會計師

香港，2026年3月18日

本獨立審計師報告所依據的審計工作的委託董事是：

**陳志偉**

執業證書編號: P05708



## 合併全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                            | 附註 | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------------|----|------------------|----------------|
| 銷售收入                       | 5  | 12,034,437       | 11,946,459     |
| 銷售成本                       | 8  | (10,463,894)     | (10,241,839)   |
| <b>毛利</b>                  |    | <b>1,570,543</b> | 1,704,620      |
| 其他收入                       | 5  | 269,270          | 105,610        |
| 銷售及分銷成本                    |    | (80,369)         | (91,335)       |
| 行政開支                       |    | (700,362)        | (629,079)      |
| 其他開支                       |    | (90,844)         | (17,899)       |
| 按公允價值計入損益之金融資產的公允價值變動      |    | 32,674           | 69,399         |
| 融資收入                       | 6  | 331,181          | 351,080        |
| 融資成本                       | 7  | (45,853)         | (52,759)       |
| 物業、廠房及設備減值虧損               | 8  | (39,864)         | –              |
| 預期信貸虧損撥備                   | 8  | –                | (17,840)       |
| 匯兌淨虧損                      |    | (4,469)          | (3,586)        |
| 分佔合營公司收益                   | 19 | 144,925          | 45,775         |
| 分佔聯營公司(虧損) 收益              | 20 | (20,998)         | 3,235          |
| <b>稅前利潤</b>                | 8  | <b>1,365,834</b> | 1,467,221      |
| 所得稅開支                      | 11 | (249,796)        | (316,092)      |
| <b>本年淨利潤</b>               |    | <b>1,116,038</b> | 1,151,129      |
| <b>其他全面收益 (虧損)：</b>        |    |                  |                |
| 期後不會重新分類為損益之項目             |    |                  |                |
| 退休福利之計提的重新計量收益 (虧損)        | 31 | 1,133            | (4,755)        |
| 期後可能會重新分類為損益之項目            |    |                  |                |
| 外幣報表折算差額                   |    | (144)            | 132            |
| 分佔合營公司之其他全面收益 (虧損)         | 19 | 5,192            | (5,203)        |
| 分佔聯營公司之其他全面(虧損) 收益         | 20 | (50)             | 30             |
|                            |    | <b>4,998</b>     | (5,041)        |
| <b>本年其他全面收益 (虧損)，扣除稅項：</b> |    | <b>6,131</b>     | (9,796)        |
| <b>本年全面收益總額</b>            |    | <b>1,122,169</b> | 1,141,333      |

## 合併全面收益表 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                   | 附註 | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元   |
|-------------------|----|------------------|------------------|
| 以下各方應佔溢利：         |    |                  |                  |
| 本公司擁有人            |    | 974,441          | 1,071,273        |
| 非控股權益             | 42 | 141,597          | 79,856           |
|                   |    | <u>1,116,038</u> | <u>1,151,129</u> |
| 以下各方應佔全面收益總額：     |    |                  |                  |
| 本公司擁有人            |    | 980,572          | 1,061,477        |
| 非控股權益             |    | 141,597          | 79,856           |
|                   |    | <u>1,122,169</u> | <u>1,141,333</u> |
| 本公司擁有人應佔每股盈利      |    |                  |                  |
| – 本年基本及攤薄（每股人民幣元） | 13 | 0.21             | 0.23             |

# 合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

|                    | 附註     | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
|--------------------|--------|-------------------|-------------------|
| <b>資產</b>          |        |                   |                   |
| <b>非流動資產</b>       |        |                   |                   |
| 物業、廠房及設備           | 14     | 6,982,712         | 7,177,198         |
| 採礦權                | 15     | 126,321           | 126,839           |
| 預付租賃款項             | 16     | 317,989           | 332,968           |
| 投資性房地產             | 17     | 59,993            | 64,486            |
| 無形資產               | 18     | 117,336           | 129,691           |
| 於合營公司的權益           | 19     | 517,379           | 333,906           |
| 於聯營公司的權益           | 20     | 104,241           | 127,404           |
| 以公允價值計入其他全面收益的金融資產 | 21     | 600               | 600               |
| 遞延稅項資產             | 22     | 164,177           | 123,890           |
| 物業、廠房及設備其他長期預付款項   |        | 74,323            | 94,332            |
| 應收貸款               | 23     | –                 | 208,252           |
|                    |        | <b>8,465,071</b>  | <b>8,719,566</b>  |
| <b>流動資產</b>        |        |                   |                   |
| 存貨                 | 24     | 1,042,803         | 1,124,718         |
| 應收貿易款項             | 25     | 62,806            | 23,621            |
| 應收票據               | 26     | 141,159           | 80,349            |
| 合約資產               | 27(a)  | 16,325            | 12,783            |
| 預付款項、按金及其他應收款項     | 28     | 738,815           | 436,808           |
| 應收貸款               | 23     | 208,252           | –                 |
| 以公允價值計入損益之金融資產     | 21     | 1,166,305         | 1,830,485         |
| 可收回稅項              |        | 128,870           | 156,022           |
| 已抵押銀行存款            | 29     | 13,292            | 11,715            |
| 受限銀行存款             | 29     | 17,402            | –                 |
| 三個月以上定期存款          | 29     | 12,100,000        | 11,000,000        |
| 現金及現金等價物           | 29     | 736,574           | 679,928           |
|                    |        | <b>16,372,603</b> | <b>15,356,429</b> |
| <b>資產總額</b>        |        | <b>24,837,674</b> | <b>24,075,995</b> |
| <b>權益</b>          |        |                   |                   |
| <b>資本及儲備</b>       |        |                   |                   |
| 已發行股本              | 30     | 4,610,000         | 4,610,000         |
| 儲備                 |        | 13,705,641        | 13,241,389        |
| 擬派股息               | 12     | 516,320           | 556,888           |
| 本公司擁有人應佔權益         |        | <b>18,831,961</b> | <b>18,408,277</b> |
| 非控股權益              | 42(ii) | <b>1,135,781</b>  | <b>1,098,684</b>  |
| <b>權益總額</b>        |        | <b>19,967,742</b> | <b>19,506,961</b> |



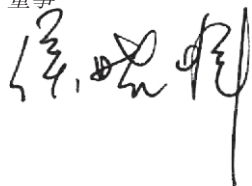
# 合併財務狀況表 – 續

於二零二五年十二月三十一日

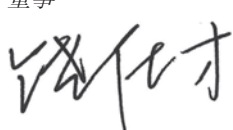
|                  | 附註    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
|------------------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>負債</b>        |       |                   |                   |
| <b>非流動負債</b>     |       |                   |                   |
| 退休福利撥備           | 31    | 271,261           | 252,591           |
| 計息銀行及其他借貸        | 32    | 844,389           | 1,626,693         |
| 租賃負債             | 36    | 32,606            | 29,680            |
| 遞延稅項負債           | 22    | 22,205            | 20,138            |
| 遞延收益             | 33    | 134,226           | 125,348           |
| 其他長期負債           |       | 19,051            | 1,636             |
|                  |       | <b>1,323,738</b>  | <b>2,056,086</b>  |
| <b>流動負債</b>      |       |                   |                   |
| 計息銀行及其他借貸        | 32    | 1,205,633         | 434,410           |
| 應付貿易款項           | 34    | 1,112,792         | 1,067,996         |
| 合約負債             | 27(b) | 565,713           | 398,273           |
| 其他應付款項及應計款項      | 35    | 542,593           | 544,129           |
| 租賃負債             | 36    | 29,376            | 28,341            |
| 應付稅項             |       | 90,087            | 39,799            |
|                  |       | <b>3,546,194</b>  | <b>2,512,948</b>  |
| <b>負債總額</b>      |       | <b>4,869,932</b>  | <b>4,569,034</b>  |
| <b>權益總額與負債</b>   |       | <b>24,837,674</b> | <b>24,075,995</b> |
| <b>流動資產淨額</b>    |       | <b>12,826,409</b> | <b>12,843,481</b> |
| <b>資產總額減流動負債</b> |       | <b>21,291,480</b> | <b>21,563,047</b> |
| <b>資產淨額</b>      |       | <b>19,967,742</b> | <b>19,506,961</b> |

第五十六頁至第一百三十一頁的財務報表已於二零二六年三月十八日獲董事會批准及授權刊發，並由下列人士代表董事會簽署

侯曉峰  
董事



饒仕才  
董事



合併權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                      | 本公司擁有人應佔權益    |                         |                           |                           |
|----------------------|---------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                      | 已繳股本<br>人民幣千元 | 資本公積<br>人民幣千元<br>(附註 i) | 法定公積金<br>人民幣千元<br>(附註 ii) | 專項儲備<br>人民幣千元<br>(附註 iii) |
| 於二零二五年一月一日           | 4,610,000     | 1,109,316               | 2,129,004                 | 93,899                    |
| 本年利潤                 | -             | -                       | -                         | -                         |
| 外幣報表折算差額             | -             | -                       | -                         | -                         |
| 分佔聯合營公司之其他全面收益       | -             | -                       | -                         | -                         |
| 退休福利之計提的重新計量收益（附註31） | -             | -                       | -                         | -                         |
| 本年其他全面收益             | -             | -                       | -                         | -                         |
| 本年全面收益總額             | -             | -                       | -                         | -                         |
| 專項儲備—安全生產費淨額         | -             | -                       | -                         | (12,656)                  |
| 二零二五年度擬派股息（附註12）     | -             | -                       | -                         | -                         |
| 已宣派二零二四年度股息（附註12）    | -             | -                       | -                         | -                         |
| 留存利潤轉入               | -             | -                       | 112,721                   | -                         |
| 支付予非控股權益的股息          | -             | -                       | -                         | -                         |
| 於二零二五年十二月三十一日        | 4,610,000     | 1,109,316               | 2,241,725                 | 81,243                    |

| 留存利潤<br>人民幣千元 | 擬派股息<br>人民幣千元 | 外幣報表<br>折算差<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 | 非控股權益<br>人民幣千元 | 總權益<br>人民幣千元 |
|---------------|---------------|----------------------|-------------|----------------|--------------|
| 9,915,977     | 556,888       | (6,807)              | 18,408,277  | 1,098,684      | 19,506,961   |
| 974,441       | —             | —                    | 974,441     | 144,597        | 1,116,038    |
| —             | —             | (144)                | (144)       | —              | (144)        |
| —             | —             | 5,142                | 5,142       | —              | 5,142        |
| 1,133         | —             | —                    | 1,133       | —              | 1,133        |
| 1,133         | —             | 4,998                | 6,131       | —              | 6,131        |
| 975,574       | —             | 4,998                | 980,572     | 141,597        | 1,122,169    |
| 12,656        | —             | —                    | —           | —              | —            |
| (516,320)     | 516,320       | —                    | —           | —              | —            |
| —             | (556,888)     | —                    | (556,888)   | —              | (556,888)    |
| (112,721)     | —             | —                    | —           | —              | —            |
| —             | —             | —                    | —           | (104,500)      | (104,500)    |
| 10,275,166    | 516,320       | (1,809)              | 18,831,961  | 1,135,781      | 19,967,742   |



合併權益變動表 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                      | 本公司擁有人應佔權益    |                         |                           |                           |
|----------------------|---------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                      | 已繳股本<br>人民幣千元 | 資本公積<br>人民幣千元<br>(附註 i) | 法定公積金<br>人民幣千元<br>(附註 ii) | 專項儲備<br>人民幣千元<br>(附註 iii) |
| 於二零二四年一月一日           | 4,610,000     | 1,109,316               | 1,993,069                 | 106,058                   |
| 本年利潤                 | -             | -                       | -                         | -                         |
| 外幣報表折算差額             | -             | -                       | -                         | -                         |
| 分佔聯合營公司之其他全面虧損       | -             | -                       | -                         | -                         |
| 退休福利之計提的重新計量虧損（附註31） | -             | -                       | -                         | -                         |
| 本年其他全面虧損             | -             | -                       | -                         | -                         |
| 本年全面收益總額             | -             | -                       | -                         | -                         |
| 專項儲備—安全生產費淨額         | -             | -                       | -                         | (12,159)                  |
| 二零二四年度擬派股息（附註12）     | -             | -                       | -                         | -                         |
| 已宣派及繳付二零二三年度股息       | -             | -                       | -                         | -                         |
| 留存利潤轉入               | -             | -                       | 135,935                   | -                         |
| 支付予非控股權益的股息          | -             | -                       | -                         | -                         |
| 於二零二四年十二月三十一日        | 4,610,000     | 1,109,316               | 2,129,004                 | 93,899                    |

附註:

- i. 資本公積主要包括（i）發行H股的股本溢價；以及（ii）最終控股公司的捐贈或分配。
- ii. 法定公積金是指法定儲備基金。根據中華人民共和國（「中國」）相關法令及法規的要求，集團在中國境內的附屬公司在應將一部分稅後溢利轉入法定儲備基金中，直至該盈餘儲備的結餘達到註冊股本的50%為止。法定儲備基金的使用須根據各附屬公司的章程規定執行，並且經各附屬公司董事會批准。
- iii. 專項儲備是指安全生產費，根據中國的相關法令及法規的要求，集團在中國境內的附屬公司須提取一定金額的安全生產費。安全生產費主要用於改善、翻新以及維護安全設施及設備和為生產人員更換安全用品等。

| 留存利潤<br>人民幣千元 | 擬派股息<br>人民幣千元 | 外幣報表<br>折算差<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 | 非控股權益<br>人民幣千元 | 總權益<br>人民幣千元 |
|---------------|---------------|----------------------|-------------|----------------|--------------|
| 9,530,123     | 954,270       | (1,766)              | 18,301,070  | 1,106,088      | 19,407,158   |
| 1,071,273     | —             | —                    | 1,071,273   | 79,856         | 1,151,129    |
| —             | —             | 132                  | 132         | —              | 132          |
| —             | —             | (5,173)              | (5,173)     | —              | (5,173)      |
| (4,755)       | —             | —                    | (4,755)     | —              | (4,755)      |
| (4,755)       | —             | (5,041)              | (9,796)     | —              | (9,796)      |
| 1,066,518     | —             | (5,041)              | 1,061,477   | 79,856         | 1,141,333    |
| 12,159        | —             | —                    | —           | —              | —            |
| (556,888)     | 556,888       | —                    | —           | —              | —            |
| —             | (954,270)     | —                    | (954,270)   | —              | (954,270)    |
| (135,935)     | —             | —                    | —           | —              | —            |
|               | —             | —                    | —           | (87,260)       | (87,260)     |
| 9,915,977     | 556,888       | (6,807)              | 18,408,277  | 1,098,684      | 19,506,961   |

# 合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                                                                           | 附註 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------------------------------------------------------------------|----|----------------|----------------|
| <b>經營活動現金流量</b>                                                           |    |                |                |
| 稅前利潤                                                                      |    | 1,365,834      | 1,467,221      |
| 就下列各項作出調整：                                                                |    |                |                |
| 處置物業、廠房及設備，無形資產和預付租賃款項的收益 (虧損)                                            |    | (181,913)      | 7,047          |
| 融資收入                                                                      | 6  | (331,181)      | (351,080)      |
| 融資成本                                                                      | 7  | 45,853         | 52,759         |
| 分佔合營公司收益                                                                  | 19 | (144,925)      | (45,775)       |
| 分佔聯營公司虧損 (收益)                                                             | 20 | 20,998         | (3,235)        |
| 物業、廠房及設備減值虧損                                                              | 8  | 39,864         | –              |
| 預期信貸虧損撥備                                                                  | 8  | –              | 17,840         |
| 折舊與攤銷                                                                     | 8  | 643,486        | 666,048        |
| 政府補助                                                                      | 33 | (43,094)       | (45,395)       |
| 按公允價值計入損益之金融資產的公允價值變動<br>(撥回) 存貨跌價                                        |    | (32,674)       | (69,399)       |
|                                                                           |    | (335)          | (721)          |
| 營運資金變動前之經營活動現金流量                                                          |    | 1,381,913      | 1,695,310      |
| 存貨減少 (增加)                                                                 |    | 82,250         | (149,547)      |
| 應收貿易款項、應收票據、合約資產、預付款項、按金及其他應收款項、可收回<br>稅項、其他物業、廠房及設備的長期預付款項及應收貸款(增加) 減少淨值 |    | (92,082)       | 693,237        |
| 應付貿易款項、合約負債、其他應付款項、應計款項及其他長期負債增加 (減少)淨<br>值                               |    | 224,573        | (371,784)      |
| 退休福利撥備增加 (減少)                                                             |    | 19,803         | (10,356)       |
| 經營活動所得現金                                                                  |    | 1,616,457      | 1,856,860      |
| 已繳稅金                                                                      |    | (237,728)      | (334,307)      |
| 經營活動所得現金淨額                                                                |    | 1,378,725      | 1,522,553      |
| <b>投資活動現金流量</b>                                                           |    |                |                |
| 已收利息                                                                      |    | 68,422         | 351,080        |
| 已收股息                                                                      |    | 42,259         | 2,594          |
| 已抵押銀行存款增加                                                                 |    | (1,577)        | (1,596)        |
| 受限銀行存款增加                                                                  |    | (17,402)       | –              |
| 添置物業、廠房及設備項目                                                              |    | (412,760)      | (601,358)      |
| 添置無形資產                                                                    |    | –              | (3,171)        |
| 處置預付租賃款項所得款項                                                              |    | 175,237        | –              |
| 以公允價值計入損益之添置金融資產                                                          |    | (1,150,000)    | (2,100,000)    |
| 以公允價值計入損益之處置金融資產                                                          |    | 1,846,854      | 3,232,640      |
| 收到政府補助                                                                    | 33 | 51,972         | 40,806         |
| 存入超過三個月定期存款                                                               |    | (1,700,000)    | (5,900,000)    |
| 取出超過三個月定期存款                                                               |    | 600,000        | 4,600,000      |
| 為設立合營公司資本投入                                                               | 19 | (73,500)       | –              |
| 投資活動所用現金淨額                                                                |    | (570,495)      | (379,005)      |



# 合併現金流量表 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                          | 附註 | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元     |
|--------------------------|----|------------------|--------------------|
| <b>融資活動現金流量</b>          |    |                  |                    |
| 新增銀行及其他借貸                | 44 | 809,198          | 867,505            |
| 償還銀行及其他借貸                | 44 | (819,996)        | (807,201)          |
| 支付利息                     | 44 | (44,596)         | (51,366)           |
| 支付股息                     | 44 | (556,888)        | (954,270)          |
| 支付少數股東股息                 | 44 | (104,500)        | (87,260)           |
| 償還租賃負債                   | 44 | (34,662)         | (28,429)           |
| <b>融資活動所用現金淨額</b>        |    | <b>(751,444)</b> | <b>(1,061,021)</b> |
| <b>現金及現金等價物增加淨額</b>      |    |                  |                    |
| 現金及現金等價物增加淨額             |    | 56,790           | 82,527             |
| 年初現金及現金等價物               |    | 679,928          | 597,269            |
| 匯率變動的影響                  |    | (144)            | 132                |
| <b>於十二月三十一日的現金及現金等價物</b> | 29 | <b>736,574</b>   | <b>679,928</b>     |

# 合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 1. 公司資料

中海石油化學股份有限公司（「本公司」）於二零零零年七月三日在中華人民共和國（「中國」）成立為有限責任公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板市場上市。本公司註冊地址位於中國海南省東方市八所鎮園區三路3號。

本公司與其附屬公司（以下統稱為「本集團」）主要從事尿素、甲醇、磷肥，包括磷酸一銨和磷酸二銨，複合肥和丙烯腈的生產和銷售。

本公司之最終控股公司是在中國境內組建的國有獨資企業中國海洋石油集團有限公司（「中國海油」）。

本集團合併財務報表以人民幣為記賬本位幣，人民幣為本集團所處的主要經濟環境中的功能貨幣，除在香港註冊的附屬公司外，所有金額均以千元為單位（「人民幣千元」）四捨五入，除非另有說明。

## 2. 重大會計政策

### (a) 編製基準

該等合併財務報表乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則的所有國際財務報告準則會計準則、國際會計準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋以及香港公司條例的披露規定編製。此外，該等合併財務報表亦包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所規定的適用披露。

### 計量基準

誠如下文會計政策所解釋，除若干金融工具乃按公允價值計量外，合併財務報表乃按歷史成本編製。

### 採納經修訂國際財務報告會計準則

除採納下列與本集團相關並自本年度起生效的經修訂國際財務報告準則會計準則外，此等合併財務報表的編制基準與二零二四年合併財務報表所採納的會計政策一致：

國際會計準則第21號之修訂

缺乏可兌換性

### 國際會計準則第21號之修訂：缺乏可兌換性

該修訂旨在要求實體採用一致方法評估貨幣是否可兌換其他貨幣，若不可兌換，則決定應使用的匯率及應揭露的資訊。

採納該等修訂對合併財務報表並無任何重大影響。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (b) 合併基準

合併財務報表包括本公司之財務報表及本公司之附屬公司的財務報表，相關財務報表以一致的會計政策予以編制。當本公司符合以下條件時，具有對相關主體的控制：

- 擁有對被投資者的權力；
- 通過對被投資者的涉入而承擔或有權獲得可變回報；以及
- 有能力運用對被投資者的權力影響所得到回報的金額。

如有事實和情況表明上述控制三要素中的一項或多項要素發生了改變，本公司將重新評估其是否具有對被投資者的控制。

附屬公司的合併始於本公司獲得對該附屬公司的控制權之時，並止於本公司喪失對該附屬公司的控制權之時。特別是，在本年度購入或處置的附屬公司產生的收益和費用自本集團獲得控制權之日起至本集團停止對附屬公司即時控制之日為止納入合併收益表內。

全面收益的各個組成部分歸屬於附屬公司的所有者及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司的所有者及非控股權益，即使這將導致非控股權益的金額為負數。

合併時，與集團成員之間發生的交易相關的所有集團內部資產和負債、權益、收益、費用和現金流量均全額抵銷。

當本集團喪失對附屬公司的控制權時將終止確認附屬公司的資產、負債和非控股權益（如有），將確認利得或損失並計入損益，該利得或損失的計算為(i)所收到的對價的公允價值和任何保留權益的公允價值總額與(ii)歸屬於本公司的所有者的附屬公司資產（包括商譽）和負債以及非控股權益的原賬面金額之間的差額。非控股權益的賬面價值（包含已確認於非控股權益中的其他全面收益）在喪失對附屬公司控制權時終止確認。此前計入其他全面收益的與附屬公司相關的全部金額應視同本集團已直接處置該附屬公司的相關資產或負債進行核算，即重分類到損益或結轉到適用的國際財務報告會計準則規定/允許的其他權益類別。在前附屬公司中保留的投資在喪失控制權之日的公允價值應作為初始確認的公允價值，或者作為在聯營公司或合營公司中的權益的初始確認成本（如適當）。

於本公司財務狀況表中，於附屬公司投資乃按成本減去減值虧損列賬。若投資的賬面價值高於其可收回金額，其賬面價值應單獨估計並減記至其可收回金額。附屬公司業績由本公司按年內已收及應收股息基準入賬。

#### (c) 聯營公司及合營公司的權益

聯營公司是指本集團對其實施重大影響的主體。重大影響是指參與決定被投資者的財務及經營政策的權力、但不是控制或共同控制這些政策。

合營公司是指共同控制一項安排的參與方對該項安排的淨資產享有權利的合營安排。共同控制是指按合同約定分享對一項安排的控制權，並且僅在對相關活動的決策要求分享控制權的參與方一致同意時才存在。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (c) 聯營公司及合營公司的權益 (續)

聯營公司或合營公司的經營成果、資產及負債按權益法核算納入合併財務報表。用於權益法核算的聯營公司或合營公司的財務報表和集團報表針對類似交易在類似情況下採用同種會計政策處理。根據權益法，聯營公司或合營公司中的權益在合併財務狀況表中按成本進行初始確認，並在其後進行調整，以確認本集團在該聯營公司或合營公司的損益及其他全面收益中所佔的份額。除導致本集團對聯營公司或合營公司所有者權益發生變化的淨資產變動，其餘淨資產變動均不入賬。如果本集團在聯營公司或合營公司的損失中所佔的份額超過本集團在該聯營公司或合營公司中的權益（包括任何實質上構成本集團對該聯營公司或合營公司的淨投資的長期權益），本集團應終止確認其在進一步損失中所佔的份額。額外損失僅在本集團發生的法定或推定義務或代表聯營公司或合營公司進行的支付範圍內進行確認。

聯營公司或合營公司中的權益應自被投資者成為聯營公司或合營公司之日起採用權益法進行核算。取得聯營公司或合營公司中的權益時，投資成本超過本集團在被投資者的可辨認資產及負債的公允價值淨額中所佔份額的部份確認為商譽（商譽會納入投資的賬面金額內）。如果本集團在此類可辨認資產及負債的公允價值淨額中所佔的份額超過投資成本，而且在重新評估後亦是如此，則超出的金額會在取得該項投資的當期立即計入損益。於本公司財務狀況表中，於聯營公司及合營公司的權益乃按成本減去減值虧損（如有）列賬。聯營公司業績由本公司按年內已收及應收股息基準入賬。

當某集團主體與本集團的聯營公司或合營公司進行交易時，此類與聯營公司或合營公司進行的交易所產生的損益將僅按聯營公司或合營公司中的權益與本集團無關的份額，在本集團的合併財務報表中予以確認。

#### (d) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備（不包括在建工程）按成本扣除累計折舊及任何減值虧損入賬。一項物業、廠房及設備的成本包括購買價及任何將資產達致其運作狀況與地點作擬定用途的直接成本。

各項物業、廠房及設備投入運作後產生的開支（如維修及維護）一般於產生期間自合併收益表扣除。倘可清楚顯示開支導致預期日後使用一項物業、廠房及設備所得的經濟利益增加，而有關項目的成本能可靠計量，則會將有關開支撥充資本、作為該資產的額外成本或作為重置資產。倘物業、廠房及設備之組成部分需定期更換且金額重大，應對物業、廠房及設備之該類組成本分獨確認計量，並單獨估計其可使用年限予以折舊。

折舊按各項物業、廠房及設備的估計可使用年限以直線法計算，以撇銷成本至其剩餘價值。就此而言使用的主要年利率如下：

| 租賃土地     | 在租期內          |
|----------|---------------|
| 樓宇       | 1.80%至7.14%   |
| 廠房及機器    | 5.00%至19.00%  |
| 汽車       | 6.00%至19.50%  |
| 計算機及電子設備 | 18.00%至20.00% |
| 辦公室及其他設備 | 5.28%至20.00%  |



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (d) 物業、廠房及設備 (續)

融資租入的固定資產以其預期之使用年限作為折舊年限。然而，如果無法合理確定租賃期結束時會獲得資產之所有權，則以融資租賃期限與其可使用年限的較短者作為折舊年限。

倘某項物業、廠房及設備項目各部分的使用年限各有不同，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間進行分配，而每部分則各自計算折舊。對剩餘價值、使用年限及折舊方法將會至少於各結算日進行檢查及調整（如適用）。

物業、廠房及設備項目於出售時或預期日後不會因使用或出售而帶來經濟利益時停止確認。在停止確認該項資產的同一年度於合併收益表確認的出售或報廢的任何盈虧，為有關資產出售所得款項淨額與其賬面價值的差額。

在建工程是指正在建設和尚待安裝的物業、廠房、機器及設備，按成本扣除任何減值虧損入賬，但不予折舊。成本包括建設期間直接建設成本及就有關借款已撥充資本的借款費用。在建工程於完成並可供使用時改列為合適類別的物業、廠房及設備。

#### (e) 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

投資性房地產按成本進行初始計量，包括交易成本。於初始確認後，投資性房地產按成本或設定成本減累計折舊及累計減值損失後列賬。扣除預計淨殘值後，採用直線法計提折舊，以攤銷投資性房地產預計剩餘可使用期限內的成本。本集團使用年攤銷率為4.67%–5%。有關非金融資產減值的會計政策，請參閱綜合財務報表附註2(p)。

#### (f) 採礦權

採礦權按照其成本扣除累計攤銷及減值損失之淨額確認。礦權依據產量法進行攤銷，並以已探明儲量作為損耗基礎。

#### (g) 租賃

所有租賃（不論為經營租賃或融資租賃）須於財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟會為實體提供會計政策選擇，可選擇不將(i)屬短期租賃的租賃及／或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇不就低價值資產以及於開始日期租期少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支出。

#### (i) 使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括：(i)初步計量租賃負債的金額（見下文有關租賃負債入賬之會計政策）；(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃獎勵；(iii)承租人產生的任何初步直接成本；及(iv)承租人將相關資產分解及移除至租賃條款及條件規定的狀況將產生的估計成本，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。本集團採納成本模式計量使用權資產。根據成本模式，本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權資產，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (g) 租賃 (續)

##### (i) 使用權資產 (續)

本集團根據國際會計準則第40號將租賃或以資本增值目的而持有的租賃土地及樓宇按公允價值列賬（請參閱會計政策(e)）及根據國際會計準則第16號將持作自用的租賃土地及樓宇按成本減累計折舊及減值虧損列賬（請參閱會計政策(d)）。除上述使用權資產外，本集團亦已根據租賃協議租賃若干物業，本集團行使其判斷確定有關物業為獨立於持作自用租賃土地及樓宇之資產類別。因此，租賃協議下產生之使用權資產按已折舊成本列賬。

##### (ii) 租賃負債

租賃負債按租賃開始日期未支付之租賃付款的現值確認。租賃付款採納租賃暗含的利率貼現（倘該利率可輕易釐定）。倘該利率無法輕易釐定，本集團採納本集團的增量借款利率。

下列並非於租賃開始日期支付的租賃期內就相關資產之使用權支付之款項被視為租賃付款：(i)固定付款減任何應收租賃獎勵；(ii)初步按開始日期之指數或利率計量的浮動租賃付款（取決於指數或利率）；(iii)承租人根據剩餘價值擔保預期應支付的款項；(iv)倘承租人合理確定行使購買選擇權，該選擇權的行使價；及(v)倘租賃期反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃的罰款付款。

於開始日期後，承租人將透過下列方式計量租賃負債：(i)增加賬面值以反映租賃負債的利息；(ii)減少賬面值以反映作出的租賃付款；及(iii)重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產的評估變動。

##### (iii) 作為出租人的會計處理

本集團按經營租約安排將其若干樓宇租予中國海油集團若干公司及第三方公司，租期商定為1年至20年。經營租賃產生之租金收入於相關租期內按直線法於損益確認。因磋商及安排經營租賃而產生之初步直接成本加入租賃資產之賬面值，並於租期內按直線法確認為開支。

#### (h) 無形資產

單獨獲得之無形資產以其初始確認金額入賬。企業合併下獲得的無形資產成本為其收購日之公允價值。有限可使用年限的無形資產，按可使用經濟壽命攤銷，倘有跡象顯示無形資產可能出現減值，則會進行減值評估。有限可使用年限的無形資產的攤銷期及攤銷方法，至少在各結算日進行複核。

##### 計算機軟件

計算機軟件以其成本扣除任何減值之淨值入賬，並以直線法按五年估計可使用年限攤銷。

##### 專利及權限

購入的專利及權限按成本扣除任何減值虧損入賬，以直線法按十年估計可使用年限攤銷。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (i) 金融工具

##### (i) 金融資產

金融資產（並無重大融資部份的應收貿易款項除外）初步按公允價值加上與其收購或發行直接相關的交易成本計量；按公允價值計入損益的金融資產則不計入該等交易成本。沒有重大融資部份的應收貿易款項初始按交易價格計量。

所有以常規方式購買及銷售的金融資產於交易日（即本集團承諾購買或出售資產當日）確認。常規買賣指規定於一般由市場規例或慣例確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

附帶嵌入式衍生工具的財務資產於釐定其現金流量是否純粹為支付本金及利息時以整體作出考慮。

##### 債務工具

其後計量債務工具視乎本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

**攤銷成本：**為收取合約現金流量而持有，且現金流量僅為支付本金及利息之資產按攤銷成本計量。按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量。利息收入、匯兌收益及虧損以及減值於損益確認。終止確認的任何收益於損益確認。

**按公允價值計入其他全面收益：**持作收回合約現金流量及持作出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指所支付之本金及利息，按公允價值計入其他全面收益計量。按公允價值計入其他全面收益的債務投資其後按公允價值計量。採用實際利率法計算的利息收入、匯兌收益及虧損以及減值於損益確認。其他收益及虧損淨額於其他全面收益確認。於其他全面收益累計的收益及虧損在終止確認時重新分類至損益。

**按公允價值計入損益：**按公允價值計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產，於初始確認時指定按公允價值計入損益的金融資產，或強制要求按公允價值計量的金融資產。倘為於近期出售或購回而收購金融資產，則該等金融資產分類為持作買賣。衍生工具（包括獨立嵌入式衍生工具）亦分類為持作買賣，惟該等衍生工具被指定為有效對沖工具則除外。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量。儘管如上文所述債務工具可按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益分類，但於初始確認時，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具可指定為按公允價值計入損益。

##### 權益工具

於初次確認並非持作買賣用途的權益投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列投資公允價值的後續變動。該選擇乃按投資逐項作出。按公允價值計入其他全面收益的權益投資按公允價值計量，股息收入於損益內確認，除非股息收入明確表示收回部分投資成本。其他收益及虧損淨額於其他全面收益確認且不會重新分類至損益。按公允價值計入損益分類的的所有其他權益工具，倘公允價值發生變動，則股息及利息收入於損益中確認。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (i) 金融工具 (續)

##### (ii) 金融資產減值虧損

本集團確認對應收貿易款項、合約資產、按攤銷成本計量之金融資產及按公允價值計入其他全面收益之債務投資之預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損按以下其中一項基準計量：(1) 12個月預期信貸虧損：其為於報告日期後12個月內發生的潛在違約事件導致的預期信貸虧損；及(2) 終身預期信貸虧損：此乃於金融工具預計年內所有可能的違約事件產生的預期信貸虧損。於估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損乃根據合約中應付本集團之合約現金流量總額及本集團預計收取之現金流量總額之差額計量。該差額其後按資產原有實際利率相近的差額貼現。

本集團已選用國際財務報告準則第9號簡化法計量應收貿易款項及合約資產之虧損撥備，並已根據終身預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已設立根據本集團過往信貸損失經驗計算的撥備矩陣，並按債務人特定之前瞻性因素及經濟條件調整。

就其他債務金融資產而言，預期信貸虧損乃按12個月預期信貸虧損計算。然而，自開始以來信貸風險顯著增加時，撥備將以終身預期信貸虧損為基準。

當釐定金融資產之信貸風險自初步確認後有否大幅增加及於估計預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無須付出過多成本或努力即可獲得之合理及可靠資料。此包括根據本集團之過往經驗及已知信貸評估得出之定量及定性資料及分析，並包括前瞻性資料。

本集團假設，倘逾期超過30天，金融資產的信貸風險會大幅增加，除非本集團有合理有據資料證明可予收回則另當別論。

本集團認為金融資產於下列情況下為違約：(1) 借款人不可能在本集團無追索權（例如：變現擔保）（如持有）下向本集團悉數支付其信貸義務；或(2) 該金融資產逾期超過90天，除非本集團有合理有據資料顯示一項更滯後的違約標準較合適則作別論。

信貸減值金融資產之利息收入按金融資產的攤銷成本計量（即總賬面值減虧損撥備）。非信貸減值資產之利息收入按總賬面值計算。

##### (iii) 金融負債

本集團視乎金融負債產生的目的將分類其金融負債。按攤銷成本計量之金融負債初步按公允價值減所產生的直接應佔成本計量。

##### 按攤銷成本列賬之金融負債

按攤銷成本列賬之金融負債包括貿易及其他應付款項、借款、若干優先股份及本集團發行之可換股貸款票據之債務部分其後使用實際利率法按攤銷成本計量。有關利息開支於損益中確認。

收益或虧損於終止確認負債時透過攤銷程序於損益確認。



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (i) 金融工具 (續)

##### (iv) 實際利息法

實際利率法為一種計算金融資產或金融負債之攤銷成本及將利息收入或利息開支分配至有關期間之方法。實際利率為透過金融資產或負債之預期年期或（倘適用）較短期間將估計未來現金收入或付款貼現之利率。

##### (v) 權益工具

本公司所發行之權益工具記錄為所收取之所得款項（扣除直接發行成本）。

##### (vi) 終止確認

本集團在與金融資產有關之未來現金流量合約權利屆滿，或金融資產已轉讓，且該轉讓根據國際財務報告準則第9號符合終止確認標準時，終止確認金融資產。

金融負債於有關合約所訂明責任解除、註銷或屆滿時終止確認。

#### (j) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者列示。存貨成本按加權平均法確定。可變現淨值則按估計售價減去完工時預計將要發生的成本及預計處置成本釐定。

#### (k) 收益確認

當貨品控制權轉移予客戶時確認客戶合約收益，而該金額反映本集團預期就提供該等服務或貨品有權獲得的代價（經扣除代表第三方收取的金額）。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

倘合約中承諾之代價包括可變金額，則本集團會估計向客戶轉讓承諾之貨品或服務時有權換取之代價金額。可變對價採用預期價值法或最可能金額法（以預測應得金額較佳者為準）估計。只有當與可變對價相關的不確定性隨後得到解決時，該合約已確認的累計收入金額極有可能不會出現重大逆轉，估計可變對價才會計入交易價格。

貨品或服務的控制權是在一段時間內或某一時間點轉移，取決於合約的條款與適用於合約的法律規定。倘本集團在履約過程中符合下列條件，貨品或服務的控制權乃在一段時間內轉移：

- 提供全部利益，而客戶亦同步收到並消耗有關利益；
- 本集團履約時創建及優化由客戶控制的資產；或
- 並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團可強制執行其權利以收取累計至今已完履約部分的款項。

倘貨品或服務的控制權在一段時間內轉移，則收益乃於整個合約期間經參考完成履行履約責任的進度確認。否則，收益於客戶獲得貨品或服務控制權的時間點確認。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (k) 收益確認 (續)

倘合約中包含為客戶提供超過一年有關向客戶轉讓貨品或服務的重大融資利益的融資部分，則收益按應收金額的現值計量，並使用本集團與客戶訂立合約時在單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合約中包含為本集團提供重大融資利益的融資部分，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。倘合約中包含為本集團提供重大融資利益的融資部分，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。就所承諾貨品或服務的付款至轉讓期限為一年或以內的合約而言，交易價格不會運用國際財務報告準則第15號的實際權益方法就重大融資部分的影響作出調整。

#### (i) 尿素、甲醇、磷肥，包括磷酸一銨和磷酸二銨及複合肥銷售

貨品交付並被接受時，客戶獲得對產品的控制權。因此，收益在客戶接受產品時確認。一般只有一項履約義務。合同一般沒有回報權。發票通常在30天內支付。於比較期間，銷售貨品之收益於交付商品及將所有權轉移至客戶時，即將擁有權之風險及回報轉讓時確認。

#### (ii) 提供港口經營活動及運輸服務

來自提供港口經營活動（包括港口裝卸服務的港口經營活動及運輸服務）的收益按時段確認為收入，因客戶同步收到並消耗有關利益。本集團認為港口經營活動及運輸服務為單獨的履約義務。

對於根據《國際財務報告準則》第15號在一段時間內確認的收入，只要履約義務的結果能夠合理計量，本集團應用產出法（即基於迄今轉讓的貨物或服務對客戶的價值相對於根據合約承諾的剩餘貨物或服務的直接計量）計量完全履行履約義務的進度，因為該方法能忠實描述本集團的履約情況，且本集團可獲得可靠資料以應用該方法。否則，收入僅按已產生的成本確認，直至可合理計量履約責任的結果為止。

#### 合約資產及負債

合約資產指本集團就向客戶換取本集團已轉讓的服務收取代價的權利（尚未成為無條件）。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價付款到期前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已自客戶收取對價（或已可自客戶收取代價），而須轉讓服務予客戶的義務。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (l) 所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延稅項。有關於損益外所確認項目的所得稅乃於損益外(在其他全面收益中或直接於權益內)確認。

本集團對於當期形成的當期所得稅資產與負債，根據於報告期末已頒佈或已大致頒佈的稅率(和稅法)，並考慮本集團業務所在國家的現有詮釋及慣例，按預期應自稅務機構返還應納稅額和應向其交納的金額計算。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延稅項負債，除非：

- 遞延稅項負債是由非企業合併交易中的資產或負債的初始確認而產生，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣損失；及
- 對於與附屬公司、合營公司及聯營公司投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於所有可抵扣暫時性差異、未使用稅收抵免的結轉和任何未使用稅收虧損，均確認為遞延所得稅資產，只要未來有可能獲得應稅利潤，可以用可抵扣暫時性差異、未使用稅收抵免的結轉和未使用稅收虧損來抵扣，但以下情況除外：

- 與遞延稅項資產相關的可抵扣暫時性差異是由非企業合併交易中的資產或負債的初始確認而產生，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損；及
- 對於與附屬公司、合營公司及聯營公司投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延稅項資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

於每個報告期末，本集團對遞延稅項資產的賬面價值進行複核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延稅項資產的利益，減記遞延稅項資產的賬面價值。與此相反，以前未確認遞延稅項資產應在每個資產負債表日被重估和確認，直到能有足夠的應納稅利潤來扣除所有的或部分的遞延稅項資產。

遞延稅項資產和負債計算應採用適用於資產被確認或負債結算期間的稅率。該稅率的確認應以資產負債表日所適用的稅率（和稅法）為基準。

若法律允許，且該稅項是屬於相同應稅主體及稅務當局，當期遞延稅項資產與當期遞延稅項負債可以相互抵銷。

#### (m) 外幣

在編制集團內個別主體的財務報表時，以主體的功能貨幣以外的其他貨幣（外幣）進行的交易會按交易發生日的現行匯率進行折算。在每一報告期末，以外幣計價的貨幣性項目應按資產負債表日的現行匯率重新折算。以歷史成本計量的以外幣計價的非貨幣性項目不再重新折算。貨幣性項目產生的匯兌差額會在其產生的當期計入損益。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (n) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利

短期僱員福利為預期於僱員提供相關服務之年度報告期末後十二個月之前悉數結清之僱員福利（離職福利除外）。短期僱員福利於僱員提供相關服務之年度內確認。

##### (ii) 定額供款退休計劃

定額供款退休計劃的供款於僱員提供服務時確認為開支。

本集團參加政府監管的定額供款退休金、醫療保險及住房公積金計劃。根據該計劃，本集團須按現時中國全職員工工資及薪金的固定百分比向政府監管的相關計劃供款，此外並無額外供款的其他法定或推定責任。供款於產生時在合併收益表列作開支。

##### (iii) 終止僱用福利

終止僱用福利於本集團不再撤銷提供該等福利時以及當本集團確認涉及支付終止僱用福利之重組成本時（以較早發生者為準）確認。

#### (o) 退休福利撥備

本公司及海南八所港務有限責任公司（「海南八所港」）也按照內部退休計劃向提前終止僱員支付內退福利，並根據當地勞動法規向退休僱員支付退休福利，（統稱「退休福利撥備」），誠如合併財務報表附註34所詳述。提供退休福利撥備的成本採用預期累計福利單位法，以及每個報告期末執行的實際估值方法。本集團的退休福利撥備成本包括服務成本，扣除利息費用和重新計量。重新計量，包括精算收益及虧損，會立即反映在財務狀況表與借記或貸記在它們發生的其他全面收益，將不會被重新分類至損益，並立即在留存收益反映的期間確認。淨利息運用貼現率在期內的淨退休福利撥備的開始計算。服務成本和淨利息均計入銷售成本及行政開支的費用。

#### (p) 非金融資產減值

於報告期末，本集團複核其有形資產及使用壽命有限的無形資產是否有減值跡象。倘若存在減值跡象，相關資產的可收回金額將被測算以確定是否減值。當難以對單項資產測算可收回金額時，本集團測算該資產所屬的現金產出單元（「現金產出單元」）的可收回金額。若能夠識別一個合理且一致的分配基礎，總部資產將分配至一個單獨的現金產出單元中去；或者，總部資產將以一個合理且一致的分配基礎，分配至一組最小的現金產出單元組中去。

資產的可收回金額是指以公允價值減去處置支出後的餘額和使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預計未來現金流量會採用稅前折現率折現為現值，該稅前折現率反映對貨幣時間價值的當前市場評價及該資產特有的風險。該等考量，並未在測算預計未來現金流量時納入調整。



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (p) 非金融資產減值 (續)

若某項資產或者現金產出單元的可收回金額低於其賬面價值，其賬面價值應減記至其可收回金額。在分配資產減值損失時，首先將減少資產組中的商譽的賬面價值（若有），其次則以賬面價值為基礎確定的比例分配至其他資產。資產的賬面價值減記至低於其公允價值減處置支出（若可測算）後的餘額、其使用價值（若能確定）和零三者中的最高者。則，原本將分配至該等資產的資產減值損失將按比例分配至資產組中的其他資產。資產減值損失將立即在合併損益表中確認。

若資產減值損失隨後轉回，資產的賬面價值將增至其重新估算的可收回金額。但所增加的賬面價值，不得高於該資產或現金產生單元未於以往年度計提減值損失時的賬面價值。資產減值損失的轉回於發生年度計入損益。

#### (q) 撥備

對於期限或金額不明確之負債，倘若本集團因過往事件負有法律或推定責任，可能引致可以合理估計之經濟利益流出之數額，均會確認撥備。

#### (r) 政府補助

政府補助只有在能夠合理保證本集團將符合補助的附加條件並且能夠收到補助時才予以確認。政府補助應採用系統的方法在本集團將此類補助擬補償的相關成本確認為費用的期間內計入損益。

取得政府補助的基本條件是本集團應購買、建造或以其他方式取得非流動資產，則應將政府補助在合併財務狀況表中確認為遞延收入，並在相關資產的使用年限內按系統合理的方法轉入損益。

作為本集團已發生的費用或損失的補償，或是為本集團提供直接財務支持而未來不會發生任何相關成本的應收政府補助，應在其確認應收款項作為本集團已發生的費用或損失的補償，或是為本集團提供直接財務支持而未來不會發生任何相關成本的應收政府補助，應在其確認應收款項的期間計入損益。

#### (s) 股息

在股東大會批准之前，董事擬分派的年終股息在財務狀況表權益部分被單獨分類為留存收益。股息於獲股東批准及宣派的期間確認為負債。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (t) 關連方

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親家庭成員與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連）。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司的集團成員公司的聯營公司或合營企業）。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益而設的離職後福利計劃。
- (vi) 所識別人士控制或受共同控制。
- (vii) 或於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）主要管理層成員。
- (viii) 向本集團或本公司之母公司提供主要管理人員服務之實體或其所屬集團之任何成員公司。

一名人士的近親家庭成員指預期在與實體的交易中可影響該人士或受該人士影響的家庭成員，包括：

- (i) 該人士之子女及配偶或家庭伴侶；
- (ii) 該人士配偶或家庭伴侶之子女；及
- (iii) 該人士之受養人或該人士之配偶或家庭伴侶。

在關聯方的定義中，聯營公司包括聯營公司的附屬公司，合營企業包括合營企業的附屬公司。

#### (u) 現金等價物

就合併現金流量表而言，現金等價物指可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險極小的短期高流動性投資，已扣除銀行透支。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 2. 重大會計政策 – 續

#### (v) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告會計準則

於本合併財務報表授權日，下列新訂／經修訂之國際財務報告會計準則尚未於本年度生效，本集團亦未提早採納。

國際財務報告會計準則第9號之修訂及  
國際財務報告會計準則第7號之修訂  
國際財務報告會計準則之年度改進  
國際財務報告會計準則第9號之修訂及  
國際財務報告會計準則第7號之修訂  
國際財務報告會計準則第18號  
國際財務報告會計準則第19號  
國際會計準則第21號之修訂  
國際財務報告會計準則第10號之修訂及  
國際會計準則第28號之修訂

金融工具分類及計量的修訂<sup>1</sup>

國際財務報告會計準則的年度改進 – 第11冊<sup>1</sup>

依賴自然資源的電力合同<sup>1</sup>

財務報表的呈列及披露<sup>2</sup>

無公眾問責性的附屬公司：披露<sup>2</sup>

換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣<sup>2</sup>

投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售  
或注資<sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於待定期限或之後開始之年度期間內生效。

董事預期應用所有新訂國際財務報告會計準則及其修訂本於可見將來不會對合併財務報表造成重大影響。

### 3. 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源

編制本集團合併財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產及負債的報告金額及其附帶披露以及於報告期末或然負債的披露。這些估計和相關假設是基於歷史經驗及其他相關因素作出的。實際結果可能與此類估計存在差異。

有關未來的關鍵假設及於財務報表日的其他估計不確定性的關鍵來源將可能會對下個財政年度導致資產負債賬面價值作出重大調整的因素主要包括：

#### (a) 非金融資產減值

當資產或者現金產出單元的賬面價值高於其可回收金額時，則產生了減值。可收回金額是指資產的公允價值減去處置費用後的淨額與使用價值兩者之間較高者。如果可收回金額是根據公允價值減去處置成本來確定的，則管理層將聘請獨立估價師來確定現金產生單元的公允價值。

對於若干現金產出單元，由於在本集團運營過程中資產的市場報價並不易於獲取，相對精準地估算資產或現金產出單元的公允價值較為困難，因此管理層運用使用價值模型確定現金產出單元的可回收價值。而使用價值則是基於某個折現現金流模型。現金流源自經過管理層批准的未來五年預算，且該預算不包括本集團尚未作出承諾的、可能會增強被試現金產出單元中資產表現的重組活動或者重大未來投資。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 3. 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源 – 續

#### (a) 非金融資產減值 (續)

在確定使用價值時，現金產出單元產生的預計未來現金流將被折算成現值。該過程需要對折現率及相關現金流作出重大判斷及估計。本集團使用一切可獲取的信息來確定一個可回收金額的合理近似值，該等信息包括基於合理和可支持的假設的基礎上作出的估計。

雖然本集團在減值測試時已經使用了一切可獲取信息，但是固有不確定性依然存在，並且當該測算被修改或者減值事項真正發生時，實際的減值金額可能會高於估算的金額並對當期的損益產生影響。

#### (b) 遞延稅項資產

遞延稅項資產乃於可能取得應課稅利潤而可動用可扣稅項目暫時差額，以及未動用稅項抵免及未動用稅項虧損結轉可動用時，就所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅項虧損結轉確認。管理層預測未來應稅所得以確定遞延稅項資產預期實現金額及期間需要運用重大估計與假設。這些估計包括未來收益情況、可利用暫時性差異、及相關公司是否具備使用未來收益彌補累計虧損的能力。倘本集團有關公司日後的實際或預期稅務狀況與原來估計有差異，該等差額將於估計變動的期間影響遞延稅項資產及所得稅的確認，遞延稅項資產的金額在附註22披露。

#### (c) 將存貨減記至可變現淨值

存貨跌價損失，乃根據存貨估計可變現淨值作出。評估所需跌價金額涉及管理層的判斷及估計。倘日後的實際結果或預期與原來估計有別，該差額將於估計變動期間影響存貨賬面值及轉銷/轉回金額，存貨跌價準備金額在附註24披露。

#### (d) 應收貿易款項、合約資產、按金及其他應收款項的減值

如附註25、27(a)和28所披露，根據國際財務報告準則第9號就所有類別的金融資產的耗蝕虧損計量均要求作出判斷，特別是於釐定耗蝕虧損及評估信貸風險的顯著上升時須估計未來現金流量及抵押品價值的數額及時間。該等估計由多項因素引起，而其變動可導致不同程度撥備的變動。

本集團政策為在實際損失經驗的情況下定期檢視其模式，並於有需要時作出調整。

#### (e) 物業、廠房及設備的折舊

物業、廠房及設備的成本在預計使用年限內按直線法攤銷，管理層對廠房和設備預計折舊年限為5到18年，其他資產攤銷年限為5到50年。

預計可使用程度的變化以及技術發展可能會影響這些資產的經濟使用年限及殘值，因此折舊方法在未來或許被修訂。

物業、廠房及設備的二零二五年十二月三十一日止折舊金額於附註14披露。



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 3. 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源 – 續

#### (f) 公允價值計量

計入本集團合併財務報表之多項資產及負債須按公允價值計量，及/或作出公允價值披露。

本集團金融及非金融資產及負債之公允價值計量盡可能使用市場可觀察輸入數據及數值。釐定公允價值計量所使用之輸入數據乃基於在估值方法中所使用輸入數據的可觀察程度分為不同的等級（「公允價值等級」）：

- 第一級：相同項目於活躍市場所報價格（未經調整）；
- 第二級：第一級輸入數據以外直接或間接可觀察輸入數據；
- 第三級：不可觀察輸入數據（即無法自市場數據衍生）。

分類為上述等級的項目乃基於所使用對該項目公允價值計量產生重大影響之最低等級輸入數據確定。等級之間項目轉撥於其產生期間確認。

本集團以公允價值計量某些金融工具。有關上述項目公允價值計量之詳細資料披露於附註40(b)。

#### (g) 投資和應收賬款減值

本集團每年根據《國際會計準則第36號》評估其在子公司/聯營公司/合資公司的權益是否發生減損，並遵循《國際財務報告準則第9號》的指導確定應收這些實體的款項是否發生減損。該方法的詳情已在各自的會計政策中說明。評估需要估計資產的未來現金流量，包括預期股息，並選擇適當的折現率。該等實體的未來財務表現和狀況的變化將影響減損損失的估計並導致其賬面價值的調整。

### 4. 業務分部資料

根據生產的產品和提供的服務劃分業務分部向首席執行官，即主要經營決策者申報，以便其進行資源分配和評估分部表現。本期資源分配和評價分部業績的報告計量方式與上年度報告一致。因此，各業務分部的概要詳情如下：

- (a) 尿素分部從事尿素的生產及銷售；
- (b) 甲醇分部從事甲醇的生產及銷售；
- (c) 磷肥和複合肥分部從事磷肥，包括BB肥、磷酸一銨、磷酸二銨和複合肥的生產及銷售；
- (d) 丙烯腈分部從事製造及銷售丙烯腈及相關產品；及
- (e) 「其他」分部主要包括提供港口業務和運輸服務；化肥與化學品貿易。

分部業績的評價以下表所示的經營損益為基礎，其計量與調整後合併財務報表中的稅前利潤相同。不過，本集團融資收入、融資成本、匯兌淨虧損、其他開支、分佔聯營公司及合營公司結果、應收貿易款項及其他應收款項的預期信用虧損、按公允價值計入損益之金融資產之變動、物業、廠房及設備減值虧損以及所得稅支出的管理於集團層面進行，並未分配至各業務分部。

分部間交易的轉讓價格以獨立企業之間的交易價格為基礎，並與同第三方交易之價格相若。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 4. 業務分部資料 – 續

#### 業務分部

|                          | 尿素<br>人民幣千元      | 甲醇<br>人民幣千元      | 磷肥和<br>複合肥<br>人民幣千元 | 丙烯腈<br>人民幣千元     | 其他<br>人民幣千元     | 抵銷<br>人民幣千元      | 總計<br>人民幣千元       |
|--------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| <b>截至二零二五年十二月三十一日止年度</b> |                  |                  |                     |                  |                 |                  |                   |
| <b>分部收入:</b>             |                  |                  |                     |                  |                 |                  |                   |
| 對外界客戶的銷售                 | 3,301,789        | 3,105,809        | 3,046,490           | 2,163,376        | 416,973         | –                | 12,034,437        |
| 各分部間的銷售                  | –                | –                | –                   | –                | 188,542         | (188,542)        | –                 |
| <b>總計</b>                | <b>3,301,789</b> | <b>3,105,809</b> | <b>3,046,490</b>    | <b>2,163,376</b> | <b>605,515</b>  | <b>(188,542)</b> | <b>12,034,437</b> |
| <b>分部稅前利潤/(虧損)</b>       | <b>276,511</b>   | <b>798,993</b>   | <b>62,009</b>       | <b>14,841</b>    | <b>(93,272)</b> | <b>–</b>         | <b>1,059,082</b>  |
| 利息和不可分配利得                |                  |                  |                     |                  |                 |                  | 363,855           |
| 總部及其他不可分配之費用             |                  |                  |                     |                  |                 |                  | (176,561)         |
| 匯兌淨虧損                    |                  |                  |                     |                  |                 |                  | (4,469)           |
| 分佔合營公司收益                 |                  |                  |                     |                  |                 |                  | 144,925           |
| 分佔聯營公司虧損                 |                  |                  |                     |                  |                 |                  | (20,998)          |
| <b>稅前收益</b>              |                  |                  |                     |                  |                 |                  | <b>1,365,834</b>  |
| <b>於二零二五年十二月三十一日</b>     |                  |                  |                     |                  |                 |                  |                   |
| 分部資產                     | 3,597,998        | 2,545,024        | 2,296,478           | 2,185,258        | 13,668,810      | (242,291)        | 24,051,277        |
| 不可分配部分                   |                  |                  |                     |                  |                 |                  | 786,397           |
| <b>總資產</b>               |                  |                  |                     |                  |                 |                  | <b>24,837,674</b> |
| 分部負債                     | 1,403,179        | 478,111          | 864,625             | 1,792,621        | 280,221         | (242,291)        | 4,576,466         |
| 不可分配部分                   |                  |                  |                     |                  |                 |                  | 293,466           |
| <b>總負債</b>               |                  |                  |                     |                  |                 |                  | <b>4,869,932</b>  |
| <b>其他分部數據:</b>           |                  |                  |                     |                  |                 |                  |                   |
| 折舊及攤銷                    | 212,637          | 35,762           | 130,048             | 170,338          | 94,701          | –                | 643,486           |
| 物業、廠房及設備的預期信用虧損          | –                | –                | –                   | –                | 39,864          | –                | 38,864            |
| 物業、廠房及設備、無形資產及預付租賃款項收益   | –                | (2,803)          | –                   | –                | (179,110)       | –                | (181,913)         |
| 資本開支*                    | 147,057          | 52,615           | 187,005             | 7,690            | 81,117          | –                | 475,484           |

\* 資本開支包括本期增加的物業、廠房及設備、預付租賃款項和無形資產。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 4. 業務分部資料 – 續

#### 業務分部 – 續

|                          | 尿素<br>人民幣千元      | 甲醇<br>人民幣千元      | 磷肥和<br>複合肥<br>人民幣千元 | 丙烯腈<br>(附註(c))<br>人民幣千元 | 其他<br>(附註(c))<br>人民幣千元 | 抵銷<br>人民幣千元      | 總計<br>人民幣千元       |
|--------------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|------------------|-------------------|
| <b>截至二零二四年十二月三十一日止年度</b> |                  |                  |                     |                         |                        |                  |                   |
| <b>分部收入:</b>             |                  |                  |                     |                         |                        |                  |                   |
| 對外界客戶的銷售                 | 3,710,198        | 3,090,713        | 2,758,932           | 2,010,636               | 375,980                | –                | 11,946,459        |
| 各分部間的銷售                  | –                | –                | –                   | –                       | 183,455                | (183,445)        | –                 |
| <b>總計</b>                | <b>3,710,198</b> | <b>3,090,713</b> | <b>2,758,932</b>    | <b>2,010,636</b>        | <b>559,425</b>         | <b>(183,445)</b> | <b>11,946,459</b> |
| 分部稅前利潤/(虧損)              | 503,098          | 669,433          | 73,632              | (2,393)                 | (153,954)              | –                | 1,089,816         |
| 利息和不可分配利得                |                  |                  |                     |                         |                        |                  | 420,479           |
| 總部及其他不可分配之費用             |                  |                  |                     |                         |                        |                  | (88,498)          |
| 匯兌淨虧損                    |                  |                  |                     |                         |                        |                  | (3,586)           |
| 分佔合營公司收益                 |                  |                  |                     |                         |                        |                  | 45,775            |
| 分佔聯營公司收益                 |                  |                  |                     |                         |                        |                  | 3,235             |
| <b>稅前收益</b>              |                  |                  |                     |                         |                        |                  | <b>1,467,221</b>  |
| <b>於二零二四年十二月三十一日</b>     |                  |                  |                     |                         |                        |                  |                   |
| 分部資產                     | 3,961,610        | 1,870,285        | 1,891,518           | 2,367,111               | 13,622,453             | (222,782)        | 23,490,195        |
| 不可分配部分                   |                  |                  |                     |                         |                        |                  | 585,800           |
| <b>總資產</b>               |                  |                  |                     |                         |                        |                  | <b>24,075,995</b> |
| 分部負債                     | 1,463,528        | 357,835          | 446,879             | 1,924,101               | 326,744                | (222,782)        | 4,296,305         |
| 不可分配部分                   |                  |                  |                     |                         |                        |                  | 277,729           |
| <b>總負債</b>               |                  |                  |                     |                         |                        |                  | <b>4,569,034</b>  |
| <b>其他分部數據:</b>           |                  |                  |                     |                         |                        |                  |                   |
| 折舊及攤銷                    | 252,709          | 56,277           | 123,223             | 160,364                 | 73,525                 | –                | 666,048           |
| 應收貿易款項及其他應收款項的預期信用虧損     | –                | –                | –                   | –                       | 17,840                 | –                | 17,840            |
| 資本開支*                    | 229,827          | 40,312           | 182,647             | 9,913                   | 206,234                | –                | 668,933           |

\* 資本性開支包括本期增加的物業、廠房及設備、預付租賃款項和無形資產。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 4. 業務分部資料 – 續

#### 業務分部 – 續

- 1 各分部間之銷售收入於合併時予以抵銷。
- 2 分部資產包括所有資產但未包括遞延稅項資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產、及於合營公司及聯營公司的權益。
- 3 分部負債未包括遞延稅項負債及退休福利撥備。

#### 地區資料

##### (a) 來自外部客戶的銷售收入

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 對外界客戶的銷售 |                |                |
| – 中國     | 12,029,054     | 11,945,384     |
| – 其他     | 5,383          | 1,075          |
|          | 12,034,437     | 11,946,459     |

##### (b) 非流動資產

本集團所有非流動資產均位於中國境內。

##### (c) 比較數字資料

鑑於集團在BB肥料業務的擴展及業績提升，本公司管理層認為應將BB肥料業務從其他部門重新分類為磷肥和複合肥部門。必要時重新呈現分部收入及細分結果的比較資訊，以符合本年度所採用的呈列基準及分類。截至二零二五年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日止年度，磷肥和複合肥業務分部的收入和其他業務分部的收入分別增加和減少人民幣128,681,000元（二零二四年：人民幣71,940,000元）；磷肥和複合肥業務分部及其他業務分部的所得稅前利潤（虧損）分別增加及減少人民幣15,846,000元（二零二四年：人民幣2,486,000元）。

#### 主要客戶資料

在這兩個年度，沒有任何單一客戶銷售收入佔比達到10%或以上。



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 5. 銷售收入及其他收入

銷售收入亦為本集團的營業額，指於本年度出售貨品並扣除增值稅及折扣後的發票價值，以及提供服務的價值。

銷售收入及其他收入的分析如下：

|                  | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>銷售收入</b>      |                   |                   |
| 銷售貨品，按時間點確認*     | 11,691,927        | 11,570,480        |
| 提供服務，按時段確認*      | 342,510           | 375,979           |
|                  | <b>12,034,437</b> | <b>11,946,459</b> |
| <b>其他收入</b>      |                   |                   |
| 銷售其他材料收益，按時間點確認* | 20,168            | 26,698            |
| 提供其他服務收益，按時段確認*  | 207               | 6,351             |
| 租賃收入             | 13,466            | 10,698            |
| 處置物業、廠房及設備的收益    | 11,133            | –                 |
| 處置預付租賃的收益（附註a）   | 171,319           | –                 |
| 政府補助（附註33）       | 43,094            | 45,395            |
| 賠償收入             | 3,898             | 4,646             |
| 其他收入             | 5,985             | 11,822            |
|                  | <b>269,270</b>    | <b>105,610</b>    |

附註(a)：

處置預付租賃款項的收益源自海南地方政府為城市更新項目收回本集團擁有的部分租賃土地。

\* 國際財務報告會計準則第15號範圍內與客戶訂立的合約所產生的收入。

### 6. 融資收入

融資收入指於本年度由銀行餘額、財務機構存款和貸款給一間聯營公司所賺取的利息收入。

### 7. 融資成本

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 銀行及其他借款的利息        | 48,008         | 52,803         |
| 租賃負債的利息           | 1,540          | 1,560          |
|                   | <b>49,548</b>  | <b>54,363</b>  |
| 減：計入物業、廠房及設備的借貸成本 | (3,695)        | (1,604)        |
|                   | <b>45,853</b>  | <b>52,759</b>  |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 8. 稅前利潤

稅前利潤已扣除（計入）下列各項：

|                          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| 出售存貨成本                   | 10,210,746     | 9,916,085      |
| 存貨（撥回）跌價                 | (335)          | (721)          |
| 提供服務成本                   | 253,483        | 326,475        |
| 確認為支出的銷售成本               | 10,463,894     | 10,241,839     |
| 折舊與攤銷*：                  |                |                |
| 物業、廠房及設備折舊               |                |                |
| 自擁有物業、廠房及設備              | 577,511        | 599,930        |
| 使用權資產包括：                 |                |                |
| – 樓宇                     | 29,796         | 27,615         |
| – 汽車                     | 2,169          | 163            |
| 採礦權攤銷（附註15）              | 518            | 1,274          |
| 預付租賃款項折舊（附註16）           | 11,061         | 9,807          |
| 投資性房地產折舊（附註17）           | 4,493          | 4,493          |
| 無形資產攤銷（附註18）             | 17,938         | 22,766         |
|                          | 643,486        | 666,048        |
| 物業、廠房及設備減值虧損（附註14）       | 39,864         | –              |
| 應收貿易款項的預期信用虧損（附註25）      | –              | 728            |
| 其他應收款項的預期信用虧損（附註28）      | –              | 17,112         |
|                          | 39,864         | 17,840         |
| 核數師酬金：                   |                |                |
| – 審計服務                   | 1,700          | 1,700          |
| – 其他服務                   | 1,300          | 1,570          |
| 研發成本                     | 3,175          | –              |
| 處置無形資產的損失                | 539            | 3,544          |
| 僱員福利開支（包括董事及監事酬金 – 附註9）： |                |                |
| – 工資及薪金                  | 798,694        | 864,443        |
| – 定額供款退休金計劃              | 256,182        | 251,861        |
| – 內退福利及退休福利              | 54,158         | 32,772         |
| – 住房基金                   | 91,386         | 88,315         |
| – 其他福利                   | 90,030         | 90,562         |

\* 折舊與攤銷包含在合併全面收益表內的「銷售成本」、「銷售及分銷成本」及「行政開支」分別約為人民幣569,656,000元（二零二四年：人民幣592,949,000元）、人民幣999,000元（二零二四年：人民幣1,074,000元）及人民幣72,831,000元（二零二四年：人民幣72,025,000元）

# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 9. 董事及監事酬金

根據上市規則及公司條例相關披露要求，董事及監事於本年的酬金如下：

|         | 集團             |                |
|---------|----------------|----------------|
|         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 袍金      | —              | —              |
| 其他酌金：   |                |                |
| 薪金及其他津貼 | 1,320          | 1,161          |
| 酌情花紅    | 1,302          | 1,631          |
| 退休金計劃供款 | 404            | 384            |
|         | <b>3,026</b>   | <b>3,176</b>   |

截至二零二五年十二月三十一日止年度各董事及監事的酬金如下：

|                | 袍金<br>人民幣千元 | 薪金及其他<br>津貼<br>人民幣千元 | 酌情花紅<br>人民幣千元 | 退休金計劃<br>供款<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元  |
|----------------|-------------|----------------------|---------------|----------------------|--------------|
| <b>董事</b>      |             |                      |               |                      |              |
| <b>非執行董事</b>   |             |                      |               |                      |              |
| 邵麗華            | —           | —                    | —             | —                    | —            |
| 何啓忠（附註9.1）     | —           | —                    | —             | —                    | —            |
|                | —           | —                    | —             | —                    | —            |
| <b>執行董事</b>    |             |                      |               |                      |              |
| 侯曉峰            | —           | 249                  | 350           | 122                  | 721          |
| 賀群慧            | —           | 217                  | 552           | 116                  | 885          |
| 饒仕才（附註9.2）     | —           | 248                  | 350           | 128                  | 726          |
|                | —           | 714                  | 1,252         | 366                  | 2,332        |
| <b>獨立非執行董事</b> |             |                      |               |                      |              |
| 楊萬宏            | —           | 130                  | —             | —                    | 130          |
| 林峰             | —           | 260                  | —             | —                    | 260          |
| 謝東             | —           | 130                  | —             | —                    | 130          |
|                | —           | 520                  | —             | —                    | 520          |
| <b>監事</b>      |             |                      |               |                      |              |
| 劉莉潔（附註9.3）     | —           | 45                   | 50            | 38                   | 133          |
| 李效玉（附註9.4）     | —           | 41                   | —             | —                    | 41           |
| 張兵（附註9.5）      | —           | —                    | —             | —                    | —            |
|                | —           | 86                   | 50            | 38                   | 174          |
| <b>合計</b>      | <b>—</b>    | <b>1,320</b>         | <b>1,302</b>  | <b>404</b>           | <b>3,026</b> |

# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 9. 董事及監事酬金 – 續

截至二零二四年十二月三十一日止年度各董事及監事的酬金如下：

|                | 袍金<br>人民幣千元 | 薪金及其他<br>津貼<br>人民幣千元 | 酌情花紅<br>人民幣千元 | 退休金計劃<br>供款<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|----------------|-------------|----------------------|---------------|----------------------|-------------|
| <b>董事</b>      |             |                      |               |                      |             |
| <b>非執行董事</b>   |             |                      |               |                      |             |
| 邵麗華            | -           | -                    | -             | -                    | -           |
| 楊東棹（附註9.6）     | -           | -                    | -             | -                    | -           |
|                | -           | -                    | -             | -                    | -           |
| <b>執行董事</b>    |             |                      |               |                      |             |
| 侯曉峰            | -           | 206                  | 320           | 121                  | 647         |
| 賀群慧（附註9.7）     | -           | 46                   | 443           | 37                   | 526         |
| 李瑞清（附註9.8）     | -           | 244                  | 410           | 117                  | 771         |
|                | -           | 496                  | 1,173         | 275                  | 1,944       |
| <b>獨立非執行董事</b> |             |                      |               |                      |             |
| 楊萬宏（附註9.9）     |             | 77                   |               |                      | 77          |
| 余長春（附註 9.10）   | -           | 53                   | -             | -                    | 53          |
| 林峰             | -           | 260                  | -             | -                    | 260         |
| 謝東             | -           | 130                  | -             | -                    | 130         |
|                | -           | 520                  | -             | -                    | 520         |
| <b>監事</b>      |             |                      |               |                      |             |
| 劉莉潔            | -           | 80                   | 458           | 109                  | 647         |
| 李效玉            | -           | 65                   | -             | -                    | 65          |
| 張兵             | -           | -                    | -             | -                    | -           |
|                | -           | 145                  | 458           | 109                  | 712         |
| 合計             | -           | 1,161                | 1,631         | 384                  | 3,176       |



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及監事酬金 – 續

附註：

- 9.1 何啓忠於二零二五年五月二十九日獲任命為非執行董事。
- 9.2 饒仕才於二零二五年五月二十九日獲任命為執行董事。
- 9.3 劉莉潔於二零二五年八月十八日不再擔任監事。
- 9.4 李效玉於二零二五年八月十八日不再擔任監事。
- 9.5 張兵於二零二五年八月十八日不再擔任監事。
- 9.6 楊東棹於二零二四年十二月二十日不再擔任非執行董事。
- 9.7 賀群慧於二零二四年十二月二十日獲任命為執行董事。
- 9.8 李瑞清於二零二四年十月三十日不再擔任執行董事。
- 9.9 楊萬宏於二零二四年五月二十八日獲任命為獨立非執行董事。
- 9.10 余長春於二零二四年五月二十八日不再擔任獨立非執行董事。

截至二零二五年十二月三十一日止年度及二零二四年十二月三十一日止年度，概無董事、監事及五名最高薪人士放棄領取薪酬。於二零二五年十二月三十一日止年度及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無向董事、監事及五名最高薪人士支付酬金作為加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

### 10. 五名最高薪僱員

本年度對五名最高薪僱員分析如下：

|           | 2025年<br>數目 | 2024年<br>數目 |
|-----------|-------------|-------------|
| 董事及監事     | 3           | 3           |
| 非董事及非監事僱員 | 2           | 2           |
|           | 5           | 5           |

兩名(二零二四年:兩名)非董事、非監事最高薪僱員於本年度酬金詳情如下：

|         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 薪金及其他津貼 | 434            | 439            |
| 酌情花紅    | 964            | 1,014          |
| 退休金計劃供款 | 235            | 229            |
|         | 1,632          | 1,682          |

年度薪金在以下範圍內的兩名(二零二四年:兩名)非董事、非監事最高薪僱員人數：

|                                      | 2025年<br>數目 | 2024年<br>數目 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| 港幣0元至港幣1,000,000元（人民幣0元至人民幣909,000元） | 2           | 2           |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 11. 所得稅開支

|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| <b>即期</b>          |                |                |
| 中國企業所得稅            | 294,585        | 272,987        |
| 以前年度(超額撥備) 撥備不足    | (6,569)        | 8,165          |
|                    | 288,016        | 281,152        |
| (抵免) 計入遞延稅項 (附註22) | (38,220)       | 34,940         |
|                    | 249,796        | 316,092        |

本集團須就附屬公司各自成立地和經營所在地稅收管轄內的產生或取得的利潤，按照經營實體繳納企業所得稅。

#### a. 企業所得稅

根據中國企業所得稅法和企業所得稅法實施條例，位於中國的公司適用25%的稅率（二零二四年為25%）。某些位於海南的附屬公司屬於海南自由貿易港鼓勵類企業可享有15%企業所得稅豁免（二零二四年為15%）。

#### b. 香港利得稅

由於本集團於兩個年度均無應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

本年度的稅項支出可與合併全面收益表的利潤對賬如下：

|                        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 稅前利潤                   | 1,365,834      | 1,467,221      |
| 按法定稅率25%課稅 (2024年：25%) | 341,459        | 366,805        |
| 按優惠稅率計算所得稅的稅務影響        | (104,269)      | (73,895)       |
| 以前年度(超額撥備) 撥備不足        | (6,569)        | 8,165          |
| 應佔合營公司及聯營公司利潤的稅務影響     | (30,982)       | (12,253)       |
| 未確認稅項虧損的稅務影響           | 65,517         | 73,310         |
| 利用先前未確認的稅項虧損           | —              | (16,180)       |
| 無須課稅收入的稅務影響            | (19,917)       | (29,860)       |
| 不可抵扣費用的稅務影響            | 4,557          | —              |
| 所得稅開支                  | 249,796        | 316,092        |
| 本集團的實際所得稅率             | 18%            | 22%            |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 12. 擬派股息

|                                           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| 擬派股息—每股普通股人民幣0.112元<br>(二零二四年：人民幣0.1208元) | 516,320        | 556,888        |

截至二零二四年十二月三十一日止年度的擬派年末股息已於二零二五年五月二十九日的年度股東大會上獲得批准。截至二零二五年十二月三十一日止年度的擬派年末股息尚須經公司股東即將舉行的二零二五年度股東大會上批准。

本公司股份在聯交所上市後，本公司所分派的股息不得超過本公司根據中國企業會計準則及國際財務報告會計準則計算的稅後利潤（以較低者為準）。

按照國家稅務總局頒佈的通知（國稅函2008第897號），本公司自二零零八年及以後的所得利潤中向非中國居民企業股東派發股息時，需要代扣10%的企業所得稅。對於名列本公司股東名冊的所有非個人股東（即被視為非居民企業的股東），本公司將在扣除10%的所得稅後派發股息。

### 13. 本公司擁有人應佔每股盈利

|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 盈利           |                |                |
| 本公司擁有人應佔年度溢利 | 974,441        | 1,071,273      |

|  | 股份數<br>2025年<br>千股 | 股份數<br>2024年<br>千股 |
|--|--------------------|--------------------|
|--|--------------------|--------------------|

|              |           |           |
|--------------|-----------|-----------|
| 股數           |           |           |
| 本年度已發行普通股股份數 | 4,610,000 | 4,610,000 |

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司並無任何潛在待發行普通股。每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 14. 物業、廠房及設備

|                           | 租賃土地及<br>樓宇      | 廠房及機器            | 汽車            | 計算機及<br>電子設備  | 辦公室及<br>其他設備   | 在建工程           | 總計               |
|---------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
|                           | 人民幣千元            | 人民幣千元            | 人民幣千元         | 人民幣千元         | 人民幣千元          | 人民幣千元          | 人民幣千元            |
| <b>賬面金額的調節 – 截至</b>       |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| <b>二零二五年十二月</b>           |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| <b>三十一日止年度</b>            |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| 於二零二五年一月一日                | 1,844,280        | 4,119,732        | 19,519        | 84,213        | 243,398        | 866,056        | 7,177,198        |
| 添置                        | 1,720            | 16,312           | 9,139         | 333           | 964            | 447,016        | 475,484          |
| 處置                        | (2,190)          | (3,975)          | (208)         | (81)          | (235)          | (7,819)        | (14,508)         |
| 轉撥                        | 201,646          | 233,888          | 167           | 4,781         | 13,818         | (454,300)      | –                |
| 轉撥至無形資產<br>(附註18)         | –                | –                | –             | –             | –              | (6,122)        | (6,122)          |
| 折舊                        | (143,402)        | (418,576)        | (13,381)      | (8,770)       | (25,347)       | –              | (609,476)        |
| 減值虧損                      | –                | (39,864)         | –             | –             | –              | –              | (39,864)         |
| <b>於二零二五年十二月<br/>三十一日</b> | <b>1,902,054</b> | <b>3,907,517</b> | <b>15,236</b> | <b>80,476</b> | <b>232,598</b> | <b>844,831</b> | <b>6,982,712</b> |
| <b>於二零二五年十二月<br/>三十一日</b> |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| 成本值                       | 4,985,077        | 11,674,562       | 164,931       | 1,153,715     | 634,306        | 904,490        | 19,517,081       |
| 累計折舊及減值                   | (3,083,023)      | (7,767,045)      | (149,695)     | (1,073,239)   | (401,708)      | (59,659)       | (12,534,369)     |
| <b>賬面淨值</b>               | <b>1,902,054</b> | <b>3,907,517</b> | <b>15,236</b> | <b>80,476</b> | <b>232,598</b> | <b>844,831</b> | <b>6,982,712</b> |
| <b>賬面金額的調節 – 截至</b>       |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| <b>二零二四年十二月</b>           |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| <b>三十一日止年度</b>            |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| 於二零二四年一月一日                | 1,953,770        | 4,364,308        | 20,678        | 89,213        | 257,848        | 457,095        | 7,142,912        |
| 添置                        | 31               | 23,825           | 3,488         | 487           | 1,408          | 636,523        | 665,762          |
| 處置                        | –                | (2,660)          | (431)         | (54)          | (157)          | (201)          | (3,503)          |
| 轉撥                        | 86,463           | 128,521          | 1,892         | 2,627         | 7,593          | (227,096)      | –                |
| 轉撥至無形資產                   | –                | –                | –             | –             | –              | (265)          | (265)            |
| 折舊                        | (195,984)        | (394,262)        | (6,108)       | (8,060)       | (23,294)       | –              | (627,708)        |
| <b>於二零二四年十二月<br/>三十一日</b> | <b>1,844,280</b> | <b>4,119,732</b> | <b>19,519</b> | <b>84,213</b> | <b>243,398</b> | <b>866,056</b> | <b>7,177,198</b> |
| <b>於二零二四年十二月<br/>三十一日</b> |                  |                  |               |               |                |                |                  |
| 成本值                       | 4,807,477        | 11,484,704       | 156,478       | 1,154,564     | 622,803        | 933,408        | 19,159,434       |
| 累計折舊及減值                   | (2,963,197)      | (7,364,972)      | (136,959)     | (1,070,351)   | (379,405)      | (67,352)       | (11,982,236)     |
| <b>賬面淨值</b>               | <b>1,844,280</b> | <b>4,119,732</b> | <b>19,519</b> | <b>84,213</b> | <b>243,398</b> | <b>866,056</b> | <b>7,177,198</b> |



# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 14. 物業、廠房及設備

在本年度，本集團已將符合資本化條件的資產的借款費用資本化人民幣3,695,000元（二零二四年：人民幣1,604,000元）。

報告期末，本集團認為賬面價值為人民幣67,392,000元的若干廠房及機器設備在本年度處於閒置狀態。該等廠房及機器設備本年度未產生任何產品生產或收入。管理層對該等廠房及機器設備的可收回金額（以公允價值減去處置成本計量）進行了減值評估。經評估，該等廠房及機器設備的公允價值為人民幣27,528,000元。據此確認減值損失人民幣39,864,000元。

### 使用權資產

|                                 | 包括在物業、廠房及設備中 |             | (附註16)          |             |
|---------------------------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|                                 | 汽車<br>人民幣千元  | 樓宇<br>人民幣千元 | 預付租賃款項<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
| 賬面金額的調節 – 截至二零二五年十二月三十一日<br>止年度 |              |             |                 |             |
| 年初數                             | 2,430        | 55,917      | 332,968         | 391,315     |
| 添置                              | 1,338        | 35,745      | –               | 37,083      |
| 折舊                              | (2,169)      | (29,796)    | (11,061)        | (43,026)    |
| 處置                              | (49)         | (2,516)     | (3,918)         | (6,483)     |
| 年末數                             | 1,550        | 59,350      | 317,989         | 378,889     |
| 賬面金額的調節 – 截至二零二四年十二月三十一日<br>止年度 |              |             |                 |             |
| 年初數                             | 917          | 20,804      | 342,775         | 364,496     |
| 添置                              | 1,676        | 62,728      | –               | 64,404      |
| 折舊                              | (163)        | (27,615)    | (9,807)         | (37,585)    |
| 年末數                             | 2,430        | 55,917      | 332,968         | 391,315     |

## 15. 採礦權

|         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 賬面金額的調節 |                |                |
| 年初數     | 126,839        | 128,113        |
| 本年度攤銷   | (518)          | (1,274)        |
| 年末數     | 126,321        | 126,839        |
| 成本      | 158,665        | 158,665        |
| 累計攤銷    | (32,344)       | (31,826)       |
|         | 126,321        | 126,839        |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 16. 預付租賃款項

|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 年初數   | 332,958        | 342,775        |
| 本年度攤銷 | (11,061)       | (9,807)        |
| 處置    | (3,918)        | –              |
| 年末數   | 317,989        | 332,968        |

預付租賃付款期限為40年至70年（二零二四：35年至70年）。

### 17. 投資性房地產

|         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 賬面金額的調節 |                |                |
| 年初數     | 64,486         | 68,979         |
| 折舊      | (4,493)        | (4,493)        |
| 年末數     | 59,993         | 64,486         |
| 成本值     | 135,158        | 135,158        |
| 累計折舊及減值 | (75,165)       | (70,672)       |
|         | 59,993         | 64,486         |

投資性房地產的公允價值計量：

下表呈列本集團於報告期末計量之投資性房地產，並根據國際財務報告準則第13號「公允價值計量」所界定分類為三個公允價值等級。

|           | 在公允價值計量中分類為重大不可觀察的輸入變量（第三級估值） |                |
|-----------|-------------------------------|----------------|
|           | 2025年<br>人民幣千元                | 2024年<br>人民幣千元 |
| 經常性公允價值計量 |                               |                |
| 投資性房地產    | 60,586                        | 70,152         |

於二零二五年十二月三十一日，上述投資性房地產的賬面值為人民幣59,993,000元，本公司董事聘請獨立於本集團的中資資產評估公司對本集團持有的投資性房地產於二零二五年十二月三十一日的公允價值進行評估以測算其預計可回收金額。公允價值為人民幣60,586,000元（二零二四年：人民幣70,152,000元），公允價值基於市場法釐定，且使用的估值技術較上年度沒有發生變化。在評估投資性房地產的公允價值時，現時使用狀態即為其最大程度的使用狀態。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 18. 無形資產

|                                    | 計算機軟件<br>人民幣千元 | 專利及權限<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元    |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>賬面金額的調節 – 截至二零二五年十二月三十一日止年度</b> |                |                |                |
| 年初數                                | 34,293         | 95,398         | 129,691        |
| 從在建工程轉移 (附注14)                     | 6,122          | –              | 6,122          |
| 處置                                 | (539)          | –              | (539)          |
| 本年度攤銷                              | (12,059)       | (5,879)        | (17,938)       |
| <b>年末數</b>                         | <b>27,817</b>  | <b>89,519</b>  | <b>117,336</b> |
| <b>於二零二五年十二月三十一日</b>               |                |                |                |
| 成本值                                | 102,666        | 129,554        | 232,220        |
| 累計攤銷                               | (74,849)       | (40,035)       | (114,884)      |
|                                    | <b>27,817</b>  | <b>89,519</b>  | <b>117,336</b> |
| <b>賬面金額的調節 – 截至二零二四年十二月三十一日止年度</b> |                |                |                |
| 年初數                                | 46,805         | 105,760        | 152,565        |
| 添置                                 | 3,171          | –              | 3,171          |
| 從在建工程轉移 (附注14)                     | 265            | –              | 265            |
| 處置                                 | (1,298)        | (2,246)        | (3,544)        |
| 本年度攤銷                              | (14,650)       | (8,116)        | (22,766)       |
| <b>年末數</b>                         | <b>34,293</b>  | <b>95,398</b>  | <b>129,691</b> |
| <b>於二零二四年十二月三十一日</b>               |                |                |                |
| 成本值                                | 97,253         | 129,554        | 226,807        |
| 累計攤銷                               | (62,960)       | (34,156)       | (97,116)       |
|                                    | <b>34,293</b>  | <b>95,398</b>  | <b>129,691</b> |

# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 19. 於合營公司的權益

|                         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 成本                      | 339,699        | 266,199        |
| 應佔收購後利潤及其他全面收益比例，扣除已收股息 | 177,680        | 67,707         |
|                         | 517,379        | 333,906        |

在本合併財務報表中，所有合營公司均採用權益法進行核算。

本集團於合營公司之應收貿易款項、其他應收款及應付貿易款項分別於附註25、28及34披露。

於報告期末，具體的合營公司列示如下：

| 公司名稱                            | 成立地點及成立時間<br>及營運地點 | 註冊資本<br>千元 |    | 歸於本公司的<br>所有者權益<br>比例<br>2025年<br>% | 主要業務                    |
|---------------------------------|--------------------|------------|----|-------------------------------------|-------------------------|
| 貴州錦麟化工有限責任公司<br>(附註(i))         | 中國<br>2007年4月12日   | 人民幣584,221 | 直接 | 33.99<br>(2024: 33.99)              | 磷礦石的探礦及加工，化工產品、原料及礦渣的銷售 |
| 中海化學（加拿大）控股公司<br>(附註(ii),(iii)) | 加拿大<br>2013年5月28日  | 加幣24,000   | 直接 | 60.00<br>(2024: 60.00)              | 控股投資                    |
| 海南八所港勞動服務有限公司<br>(附註(i))        | 中國<br>2005年4月24日   | 人民幣5,000   | 間接 | 36.56<br>(2024: 36.56)              | 國際海運服務                  |
| 中國八所外輪代理有限公司<br>(附註(i))         | 中國<br>2000年10月16日  | 人民幣1,800   | 間接 | 36.56<br>(2024: 36.56)              | 國際海運服務                  |
| 海裕氟硅科技有限公司<br>「湖北瓮福」(附註(i)(iv)) | 中國<br>2025年09月30日  | 人民幣150,000 | 間接 | 39.19<br>(2024: 不適用)                | 氟化學物的生產與銷售              |



# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 19. 於合營公司的權益 – 續

附註：

- I. 該等於中國成立的實體為國內有限責任公司。
- II. 該合資企業在加拿大註冊成立的公司的名稱的中文翻譯僅供參考。該合資企業的正式名稱為英文名稱。
- III. 本公司與另一名股東於二零一六年四月一日共同書面同意，透過要求在中海化學（加拿大）的所有決議案中取得一致票數，形成對中海化學（加拿大）的共同控制。本公司已確定其對中海化學（加拿大）沒有單一控制權但有共同控制權，因此，本公司將中海化學（加拿大）視為合營企業。
- IV. 二零二五年八月七日，本公司直接非全資子公司湖北大峪口化工有限公司（「湖北大峪口」）與另一股東訂立合資協議，共同控制湖北瓮福。湖北瓮福董事會由七名董事組成，其中湖北大峪口及另一股東各委任三名董事，另有一名董事由員工代表委任。所有重大決議均需獲得董事三分之二的表決權方可通過。本集團認定其對湖北瓮福不具有控制權，而僅具有共同控制權，因此，本公司視湖北瓮福為合資企業。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團以現金方式向湖北瓮福注資人民幣73,500,000元。

下表列示貴州錦麟化工有限責任公司之財務資料概要，該公司是本集團的重要合營公司並按權益法入賬：

|                           | 貴州錦麟化工有限責任公司 |           |
|---------------------------|--------------|-----------|
|                           | 2025年        | 2024年     |
|                           | 人民幣千元        | 人民幣千元     |
| <b>於十二月三十一日</b>           |              |           |
| 總金額                       |              |           |
| 流動資產                      | 563,475      | 212,942   |
| 非流動資產                     | 1,134,355    | 1,165,799 |
| 流動負債                      | (439,329)    | (356,386) |
| 非流動負債                     | (21,849)     | (106,624) |
| <b>截至十二月三十一日止年度</b>       |              |           |
| 總金額                       |              |           |
| 收益                        | 1,035,136    | 312,257   |
| 利潤及全面收益總額                 | 437,400      | 139,200   |
| 已收股利                      | 39,606       | —         |
| <b>本集團於合營公司權益對賬</b>       |              |           |
| 合營公司淨資產總額                 | 1,236,652    | 915,731   |
| 本集團實際權益                   | 33.99%       | 33.99%    |
| 本集團分佔合營公司資產淨額於合併財務狀況表之賬面值 | 420,338      | 311,257   |

# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 19. 於合營公司的權益 – 續

下表列示本集團合營公司之匯總財務信息，這些合營公司單獨而言並不重大：

|                              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| 本集團在收益 (虧損)及全面收益 (虧損)中所佔的份額  | 1,430          | (6,742)        |
| 已收股利                         | 538            | 571            |
| 本集團在該等單獨而言並不重大合營公司中的權益投資金額合計 | 97,041         | 22,649         |

## 20. 於聯營公司的權益

|                                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| 成本                               | 129,079        | 124,079        |
| 應佔收購後(虧損) 利潤及其他全面(虧損)收益比例，扣除已收股息 | (19,838)       | 3,325          |
|                                  | 104,241        | 127,404        |

在本合併財務報表中，所有聯營公司均用權益法進行核算。本集團與其聯營公司的應收貿易款項、合約負債、其他應收款項、應付貿易款項分別在合併財務報表附註23、25、27(b)、28、34及35中披露。

具體的聯營公司列示如下：

| 公司名稱<br>(附註(i))       | 成立時間及<br>成立地點     | 註冊資本<br>千元   | 歸於本公司的<br>所有者權益<br>比例        | 主要業務            |
|-----------------------|-------------------|--------------|------------------------------|-----------------|
|                       |                   |              | 2025<br>%                    |                 |
| 廣西惠多利農業科技有限公司         | 中國<br>2003年1月11日  | 人民幣30,000    | 間接<br>34.00<br>(2024: 34.00) | 化肥和化學品貿易        |
| 中石油(內蒙古)新材料有限<br>責任公司 | 中國<br>2000年12月18日 | 人民幣2,272,856 | 直接<br>25.27<br>(2024: 25.27) | 化肥和甲醇的生產<br>與銷售 |
| 聯合惠農農資(北京)有限公司        | 中國<br>2016年6月7日   | 人民幣100,000   | 直接<br>30.00<br>(2024: 30.00) | 貿易              |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 20. 於聯營公司的權益 – 續

附註：

(i) 該公司為在中國成立的有限責任公司。

單獨而言並不重大的聯營公司的匯總財務信息如下：

|                             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 本集團在(虧損) 收益及全面(虧損) 收益中所佔的份額 | (21,048)       | 3,265          |
| 已收股利                        | 2,115          | 2,023          |
| 本集團在該等聯營公司中的權益投資金額合計        | 104,241        | 127,404        |

### 21. 其他金融資產

|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| <b>非流動</b>         |                |                |
| 以公允價值計入其他全面收益之金融資產 | 600            | 600            |
| <b>流動</b>          |                |                |
| 以公允價值計入損益之金融資產     | 1,166,305      | 1,830,485      |

FVOCI 中的金融資產代表未上市股權投資人民幣600,000元（二零二四年：人民幣600,000元）。以公允價值計入其他全面收益之金融資產指非上市權益投資。非上市權益投資的公允價值根據交易價格和收購日後發生的因素或事件確定。由於市場狀況或被投資方的表現及營運並無重大變動，公司董事認為非上市權益投資的公允價值約為其賬面價值。

FVTPL 的金融資產代表持牌銀行的財富管理產品為人民幣1,166,305,000 元（二零二四年：人民幣1,830,485,000 元）。以公允價值計入損益之金融資產指持牌銀行的理財產品。於本年度內確認按公允價值計入損益之金融資產的公允價值變動為人民幣32,674,000元（二零二四年：人民幣69,399,000元）。該理財產品將於6個月內到期（二零二四年：6個月內）。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 22. 遞延稅項資產/負債

根據合併財務報表要求，若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。以下為遞延稅項明細：

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 遞延稅項資產 | 164,177        | 123,890        |
| 遞延稅項負債 | (22,205)       | (20,138)       |
|        | 141,972        | 103,752        |

本集團遞延稅項資產及負債於本年度及上年度的變動如下

|                                                  | 加速稅務<br>折舊<br>人民幣千元 | 資產減值<br>撥備<br>人民幣千元 | 職工薪酬<br>人民幣千元 | 未使用稅項<br>虧損<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元     | 總計<br>人民幣千元         |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|----------------------|-----------------|---------------------|
| 於二零二四年一月一日<br>(計入)扣除合併全面收益表                      | (16,430)<br>(3,708) | 43,658<br>(1,238)   | 207<br>839    | 100,092<br>(32,565)  | 11,165<br>1,732 | 138,692<br>(34,940) |
| 於二零二四年十二月<br>三十一日及二零二五年一<br>月一日<br>(計入)扣除合併全面收益表 | (20,138)<br>(2,067) | 42,420<br>(5,168)   | 1,046<br>(74) | 67,527<br>41,417     | 12,897<br>4,112 | 103,752<br>38,220   |
| 於二零二五年十二月<br>三十一日                                | (22,205)            | 37,252              | 972           | 108,944              | 17,009          | 141,972             |
| 代表：                                              |                     |                     |               |                      |                 |                     |
| 於二零二四年十二月<br>三十一日                                |                     |                     |               |                      |                 |                     |
| 遞延稅項資產                                           | –                   | 42,420              | 1,046         | 67,527               | 12,897          | 123,890             |
| 遞延稅項負債                                           | (20,138)            | –                   | –             | –                    | –               | (20,138)            |
| 於二零二五年十二月<br>三十一日                                |                     |                     |               |                      |                 |                     |
| 遞延稅項資產                                           | –                   | 37,252              | 972           | 108,944              | 17,009          | 164,177             |
| 遞延稅項負債                                           | (22,205)            | –                   | –             | –                    | –               | (22,205)            |

於二零二五年十二月三十一日，本集團未使用稅項虧損額為人民幣829,802,000元(二零二四年：人民幣575,530,000元)可用於抵銷未來利潤。已就該等虧損約人民幣435,776,000元(二零二四年：人民幣270,108,000元)確認遞延稅項資產。由於未來現金流存在不可預見性，故並無就剩餘稅項虧損約人民幣394,026,000元(二零二四：人民幣305,422,000元)確認遞延稅項資產。未確認遞延稅項資產的可抵扣虧損人民幣394,026,000元(二零二四：人民幣305,422,000元)將於未來五年內到期。

截至報告期末，本集團有可抵扣暫時性差異人民幣426,610,000元(二零二四年：人民幣436,679,000元)，由於不太可能產生可用於抵扣該等可抵扣暫時性差異的應納稅所得額，因此尚未確認為遞延所得稅資產。



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 23. 應收貸款

應收貸款包括：

|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 無抵押貸款 |                |                |
| – 本金  | 208,252        | 208,252        |

本集團應收聯營公司中石油（內蒙古）新材料有限責任公司的貸款以人民幣計值。應收貸款為無抵押，按五年期貸款市場報價利率減1.75%的年利率計息，須於二零二六年五月八日償還。利息將按季度支付。

根據到期日，應收貸款於報告期末之到期情況如下：

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 一年內      | 208,252        | –              |
| 超過一年但兩年內 | –              | 208,252        |
|          | 208,252        | 208,252        |
|          |                |                |
|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 流動部分     | 208,252        | –              |
| 非流動部分    | –              | 208,252        |
|          | 208,252        | 208,252        |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 24. 存貨

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 原材料和備品備件 | 353,196        | 402,558        |
| 在產品      | 198,658        | 239,847        |
| 製成品      | 549,999        | 541,698        |
|          | 1,101,853      | 1,184,103      |
| 跌價       | (59,050)       | (59,385)       |
|          | 1,042,803      | 1,124,718      |

### 25. 應收貿易款項

本集團肥料及化學品（包括尿素、MAP、DAP、丙烯腈及甲醇）的銷售一般以預收貨款基準結算，客戶須以現金或銀行承兌匯票預先付款。在出口銷售的情況下，本集團亦可接受以其為受益人出具的不可撤銷信用證。

本集團與除上述業務提及的其他客戶間的貿易條款以信用交易為主。信貸期一般為一個月，除了一些信用高的客戶，支付可以延長。

根據發票日期及扣除本集團貿易應收賬款減值後，於報告期年末的貿易應收賬款賬齡分析如下：

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 一年內      | 62,806         | 20,777         |
| 超過一年但兩年內 | —              | —              |
| 超過兩年但三年內 | —              | 534            |
| 超過三年     | —              | 2,310          |
|          | 62,806         | 23,621         |

未使用個別認定計提減值的應收貿易款項的賬齡分析如下：

|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 未逾期   | 62,806         | 20,777         |
| 兩年內逾期 | —              | 534            |
| 三年內逾期 | —              | 2,310          |
|       | 62,806         | 23,621         |

未逾期的應收賬款涉及大量分散且近期無違約紀錄的客戶。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 25. 應收貿易款項 – 續

逾期應收款項涉及若干與本集團有良好往績記錄的獨立客戶。

預期信貸虧損按整體基礎對未發生信用減損的應收款項進行評估，並按個別基礎對已發生信用減損的應收貿易款項進行評估，該等已發生信用減損的應收貿易款項的賬面總額為零（二零二四年：人民幣1,705,000元）。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團分別根據附註2(i)所載會計政策評估減值虧損。有關本集團信用政策及應收貿易款項之信用風險之進一步詳情載於附註41(iii)。

本年應收貿易款項的預期信貸虧損撥備變動如下：

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 年初數      | 1,705          | 977            |
| 預期信貸虧損撥備 | –              | 728            |
| 沖銷金額     | (1,705)        | –              |
| 年末數      | –              | 1,705          |

於二零二五年十二月三十一日，計入應收貿易款項的應收最終控股公司、聯營公司、合營公司、本公司附屬公司的非控股股東及其附屬公司（「其他關連方」），以及應收最終控股公司的附屬公司及聯營公司（不包括中海石油財務有限責任公司）（統稱「中國海油集團若干公司」）的款項，均為無抵押、不計息，並須按給予本集團主要客戶的相若信貸條款償還，可分析如下：

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 中國海油集團若干公司 | 53,486         | 9,065          |
| 聯營公司       | 332            | 2,844          |
| 合營公司       | 1,074          | 1,714          |
|            | 54,892         | 13,623         |

### 26. 應收票據

截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年，本集團應收票據均於十二個月內到期，且為無擔保且無息。

截至二零二五年十二月三十一日止，本集團背書轉讓十二個月內到期的應收票據向其供應商以償還其應付貿易款項金額為零（二零二四年：人民幣101,547,000元）。本集團已終止確認上述已背書應收票據及供應商應付款項。本集團董事認為，根據中國相關法律及法規規定，本集團對匯票到期未能清償的風險承擔有限責任。本集團認為這些票據均為具有良好信用的銀行承諾承兌，到期不能承兌的風險很小。

於二零二五年十二月三十一日，本集團最大的風險為已背書未到期的票據到期後開票行或供應商未承兌的風險，已背書未到期的票據金額為零（二零二四年：人民幣101,547,000元）。

所有票據應收款項將於十二個月內到期，因此應收票據的公允價值接近其賬面價值。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 27. 合約資產及合約負債

#### (a) 合約資產

該金額指本集團收取於港口經營及運輸服務合約報告日期已計量但未計費客戶代價的權利。先前確認為合約資產的任何金額於其成為無條件及向客戶開具發票時重新分類至應收貿易款項。

|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 服務產生之合約資產：    |                |                |
| 提供港口經營活動及運輸服務 | 16,325         | 12,783         |
|               |                |                |
|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 年初數           | 12,783         | 20,188         |
| 轉入應收帳款        | (12,783)       | (20,188)       |
| 確認收入          | 16,325         | 12,783         |
| 年末數           | 16,325         | 12,783         |

於二零二五年十二月三十一日合約資產的收回或結算預期時間如下：

|     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----|----------------|----------------|
| 一年內 | 16,325         | 12,783         |

於二零二五年十二月三十一日，已計入上述合約資產結餘的中國海油集團若干公司的款項為人民幣11,947,000元（二零二四年：人民幣8,134,000元）。

#### (b) 合約負債

合約負債指有關本集團因已向客戶收取代價（或到期代價金額）而須向客戶轉讓貨品或服務之責任。

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 服務產生之合約負債：        |                |                |
| 銷售產品              | 565,713        | 398,273        |
|                   |                |                |
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 年初數               | 398,273        | 610,135        |
| 年內確認收益導致合約負債減少    | (397,961)      | (609,971)      |
| 就銷售產品提前收款導致合約負債增加 | 565,401        | 398,109        |
| 年末數               | 565,713        | 398,273        |



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 27. 合約資產及合約負債 – 續

#### (b) 合約負債 – 續

截至二零二五年十二月三十一日確認為合同負債收入的預期時間如下：

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 一年內      | 565,297        | 398,069        |
| 超過一年但兩年內 | 339            | 68             |
| 超過兩年但三年內 | –              | 3              |
| 三年以上     | 77             | 133            |
|          | <b>565,713</b> | <b>398,273</b> |

於二零二五年十二月三十一日，已計入上述合約負債的中國海油集團若干公司及聯營公司可分析如下：

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 中國海油集團若干公司 | 62,570         | 17,321         |
| 聯營公司       | 12,373         | 6,616          |
|            | <b>74,943</b>  | <b>23,937</b>  |

### 28. 預付款項、按金及其他應收款項

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 預付款項–丙烯腈原料 | 101,514        | 36,292         |
| 應收利息       | 618,393        | 355,750        |
| 按金及其他應收款項  | 27,399         | 64,394         |
| 減：減值虧損     | (8,491)        | (19,628)       |
|            | <b>738,815</b> | <b>436,808</b> |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 28. 預付款項、按金及其他應收款項 – 續

本年其他應收款項的減值撥備變動如下：

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 年初數    | 19,628         | 2,516          |
| 減值虧損撥備 | –              | 17,112         |
| 沖銷金額   | (11,137)       | –              |
| 年末數    | 8,491          | 19,628         |

除來自聯營公司的若干其他應收款項信用風險顯著增加外，其餘應收款項自初始確認以來信用風險均未顯著增加，年內亦未發生信用減值。該等其餘應收款項的虧損撥備僅限於12個月的預期信貸虧損。

除上述虧損撥備外，上述資產概無逾期或減值。上述結餘中所包含的金融資產均為近期無違約記錄的應收款項。

上述結餘中包括的應收最終控股公司、中國海油集團若干公司、聯營公司及合營公司的款項均為無抵押、不計息及無固定還款期，可分析如下：

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 最終控股公司     | –              | 5,001          |
| 中國海油集團若干公司 | 18,417         | 17,768         |
| 聯營公司       | 4,163          | 28,249         |
| 合營公司       | 53,619         | 7,358          |
|            | 76,199         | 58,376         |

年度內最高未償還餘額：

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 最終控股公司     | –              | 5,001          |
| 中國海油集團若干公司 | 65,926         | 303,623        |
| 聯營公司       | 28,904         | 35,950         |
| 合營公司       | 54,205         | 14,296         |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 29. 現金及現金等價物、已抵押銀行存款、受限銀行存款及三個月以上定期存款

|                        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 現金及銀行結餘                | 12,867,268     | 11,691,643     |
| 減：已抵押銀行存款              | (13,292)       | (11,715)       |
| 受限銀行存款                 | (17,402)       | -              |
| 期限超過3個月的定期存款           | (12,100,000)   | (11,000,000)   |
| 合併資產負債表及現金流量表的現金及現金等價物 | 736,574        | 679,928        |

於有關期間內各結算日，本集團的現金及現金等價物均以人民幣計值。除於二零二五年及二零二四年，分別有(i)人民幣100,879,000元（二零二四年：人民幣10,666,000元）是從14,352,000美元（二零二四年：1,484,000美元）換算所得；(ii)人民幣4,000元（二零二四年：人民幣1,856,000元）是從4,000港元（二零二四年：2,004,000港元）換算所得。

人民幣並不可自由兌換成為其他貨幣，然而，根據中國外匯管理條例和結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可通過獲許進行外匯業務的銀行，將人民幣兌換成為其他貨幣。

本集團於二零二五年十二月三十一日所擁有的現金及現金等價物中人民幣389,480,000元（二零二四年：人民幣388,974,000元）已存入中海石油財務有限責任公司（「中海財務」），該公司為中國海油之附屬公司並為受銀監會監管的金融機構。定期存款年利率為1.75%至3.75%（二零二四年：2.15%至3.75%），其中人民幣7,600,000,000元（二零二四年：人民幣10,700,000,000元）及應收利息人民幣201,864,000元（二零二四年：人民幣316,549,000元）將於一年以上回收。

存放於銀行及金融機構的現金乃基於每日銀行存款利率的浮動利率計息。短期定期存款的期限介乎一日至三個月不等，此乃視本集團和本公司的即時現金需求而定，且按各自的短期定期存款利率賺取利息。

### 30. 已繳股本

|                   | 2025年     |               | 2024年     |               |
|-------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
|                   | 股數<br>千股  | 名義價值<br>人民幣千元 | 股數<br>千股  | 名義價值<br>人民幣千元 |
| 註冊股本              | 4,610,000 | 4,610,000     | 4,610,000 | 4,610,000     |
| 發行並全額繳足：          |           |               |           |               |
| 每股面值人民幣1元的非上市內資股： |           |               |           |               |
| – 國家法人股           | 2,739,000 | 2,739,000     | 2,739,000 | 2,739,000     |
| – 其他法人股           | 75,000    | 75,000        | 75,000    | 75,000        |
| 每股人民幣1元的H股        | 1,796,000 | 1,796,000     | 1,796,000 | 1,796,000     |
| 於十二月三十一日          | 4,610,000 | 4,610,000     | 4,610,000 | 4,610,000     |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 31. 退休福利撥備

本公司為僱員提供退休福利，同時為符合資格的員工及退休員工提供內退福利。本集團的非全資附屬公司海南八所港，為符合資格的退休員工提供內退福利。

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 退休福利     | 47,683         | 51,561         |
| 內退福利     | 223,578        | 201,030        |
| 退休福利撥備總額 | 271,261        | 252,591        |

下表概要列出退休福利及內退福利本期之變動數額：

|                         | 退休福利<br>人民幣千元 | 內退福利<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 於二零二四年一月一日              | 44,991        | 213,201       |
| 利息成本淨額                  | 4,316         | 23,337        |
| 已付福利                    | (2,501)       | (35,508)      |
| 計入其他全面收益的重新計量損失         | 4,755         | –             |
| 於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日 | 51,561        | 201,030       |
| 利息成本淨額                  | 902           | 53,256        |
| 已付福利                    | 3,647         | (30,708)      |
| 計入其他全面收益的重新計量收益         | (1,133)       | –             |
| 於二零二五年十二月三十一日           | 47,683        | 223,578       |

釐定本集團於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日的退休福利和內退福利所採用的主要假設如下：

|          | 退休福利  |       | 內退福利  |       |
|----------|-------|-------|-------|-------|
|          | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 |
| 貼現率      |       |       |       |       |
| – 本公司*   | 2%    | 1.75% | 1.5%  | 1.5%  |
| – 海南八所港  | 不適用   | 不適用   | 2%    | 2%    |
| 退休福利年增長率 |       |       |       |       |
| – 本公司*   | 0%    | 0%    | 2.5%  | 2.5%  |
| – 海南八所港  | 不適用   | 不適用   | 6%    | 6%    |

本公司董事審閱了一家獨立精算諮詢服務供應商利用估值法進行二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日的精算估計，估值法詳情載於合併財務報表附註2(o)，並認為本集團截至二零二五年十二月三十一日的年度淨福利支出撥備是充足的。本公司董事預期相關假設無重大變化。



## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 32. 計息銀行及其他借貸

|                   | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元   |
|-------------------|------------------|------------------|
| 一年以內              | 1,205,633        | 434,410          |
| 超過一年但兩年內          | 236,988          | 826,000          |
| 超過兩年但五年內          | 418,235          | 615,000          |
| 五年以上              | 189,166          | 185,693          |
|                   | <b>2,050,022</b> | <b>2,061,103</b> |
| <b>按財務報表列報劃分：</b> |                  |                  |
| 流動                | 1,205,633        | 434,410          |
| 非流動               | 844,389          | 1,626,693        |

截至二零二五年十二月三十一日，本集團取得人民幣無抵押且無質押銀行借款分別為人民幣1,985,962,000元（二零二四年：人民幣1,980,005,000元），貸款實際利率為1.8%至2.7%（二零二四年：1.9%至2.6%，須於二零二六年至二零三五年還款（二零二四年：須於二零二六年至二零三五年還款）。該到期金額基於貸款協議中規定的計劃還款日期。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團取得無抵押且無質押應付中海財務的其他借款分別為人民幣64,060,000元（二零二四年：人民幣81,098,000元），貸款實際利率為2.05%至2.4%（二零二四年：2.15%至2.9%），須於在二零二九年還款（二零二四年：須於二零二九年還款）。該到期金額基於貸款協議中規定的計劃還款日期。

### 33. 遞延收益

遞延收益指政府補助。政府補助產生的遞延收益在合併全面收益表中根據相關資產的折舊期限及相關期間發生的費用確認。該等政府補助不存在未滿足的附帶條件。

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 年初數         | 125,348        | 129,937        |
| 本年增加        | 51,972         | 40,806         |
| 計入合併全面收益表金額 | (43,094)       | (45,395)       |
| 年末數         | <b>134,226</b> | <b>125,348</b> |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 34. 應付貿易款項

應付貿易款項為無抵押、不計息且一般還款期介乎30日至180日。按發票日期計算，本集團於有關期間各結算日的應付貿易款項賬齡，分析如下：

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 應付貿易款項   | 1,112,792      | 1,067,996      |
|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 一年內      | 1,046,618      | 1,022,590      |
| 超過一年但兩年內 | 62,904         | 42,349         |
| 超過兩年但三年內 | 1,784          | 1,527          |
| 三年以上     | 1,486          | 1,530          |
|          | 1,112,792      | 1,067,996      |

於二零二五年十二月三十一日，已計入上述應付最終控股公司、中國海油集團若干公司、合營公司及其他關連方貿易賬項為無抵押、不計息及無固定還款期，其分析如下：

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 中國海油集團若干公司 | 428,920        | 364,373        |
| 合營公司       | 6,631          | 71             |
| 其他關連方      | 3,890          | 6,346          |
|            | 439,441        | 370,790        |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 35. 其他應付款項及應計費用

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 應付薪酬     | 172,381        | 189,756        |
| 其他應付款項   | 153,864        | 108,012        |
| 應付政府部門款項 | 12,774         | 17,015         |
| 其他應付稅款   | 44,801         | 70,573         |
| 應付港口建設費  | 158,773        | 158,773        |
|          | <b>542,593</b> | 544,129        |

上述無擔保、無計息和無固定的還款期限的應付餘額中包括應付中國海油集團若干公司款項及應付聯營公司款項，分析列示如下：

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 中國海油集團若干公司 | —              | 810            |
| 聯營公司       | 253            | 6,959          |
|            | <b>253</b>     | 7,769          |

### 36. 租賃

租賃活動的性質（以承租人身份）

本集團於經營所在的司法權區內租賃多項物業。物業租賃的定期租賃款項在租期內固定不變。

本集團亦租賃若干汽車及樓宇。汽車及樓宇的租賃僅包含租期內的固定付款。

#### 使用權資產

按相關資產的類別劃分的使用權資產賬面淨值分析如下：

|                         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 按攤銷成本計量的租賃土地擁有者權益（附註16） | 317,989        | 332,968        |
| 按折舊成本列賬的其他自用租賃物業（附註14）  | 59,350         | 55,917         |
| 按折舊成本列賬的汽車（附註14）        | 1,550          | 2,430          |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 36. 租賃 – 續

#### 租賃負債

|               | 汽車<br>人民幣千元 | 土地及樓宇<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
|---------------|-------------|----------------|-------------|
| 於二零二五年一月一日    | 2,528       | 55,493         | 58,021      |
| 添置            | 1,338       | 35,745         | 37,083      |
| 利息開支          | 67          | 1,473          | 1,540       |
| 租賃付款          | (2,218)     | (32,444)       | (34,662)    |
| 於二零二五年十二月三十一日 | 1,715       | 60,267         | 61,982      |
|               | 汽車<br>人民幣千元 | 土地及樓宇<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
| 於二零二四年一月一日    | 939         | 19,547         | 20,486      |
| 添置            | 1,676       | 62,728         | 64,404      |
| 利息開支          | 90          | 1,470          | 1,560       |
| 租賃付款          | (177)       | (28,252)       | (28,429)    |
| 於二零二四年十二月三十一日 | 2,528       | 55,493         | 58,021      |

未來租賃付款的現值分析如下：

|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 流動負債  | 29,376         | 28,341         |
| 非流動負債 | 32,606         | 29,680         |
|       | 61,982         | 58,021         |

### 37. 承諾及或然負債

#### 資本性承諾

除在附註36中詳細載明的租賃外，本集團及本公司在本報告年末的資本性承諾如下：

|                           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 已訂合約但尚未撥備：                |                |                |
| – 已簽訂合同，但未規定購置廠房及機械設備的事宜。 | 350,510        | 219,664        |



# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 38. 關連交易

本年度，本集團與關連方存在進行以下重大交易：

### (1) 經常性交易

|                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| A) 列入銷售收入和其他收入 |                |                |
| i) 向中國海油集團若干公司 |                |                |
| 銷售產品           | 605,944        | 712,695        |
| 提供裝卸與包裝服務      | 99,941         | 84,102         |
| 提供運輸服務         | 5,538          | 6,059          |
| 提供後勤服務         | 1,341          | 3,700          |
| 提供人力資源服務       | 42,180         | 42,807         |
| 租賃房屋及土地        | 7,189          | 6,646          |
| ii) 向其他關連方     |                |                |
| 銷售產品           | 222,923        | 234,082        |
| B) 列入銷售成本及其他開支 |                |                |
| i) 向中國海油集團若干公司 |                |                |
| 採購原材料          | 4,712,157      | 4,508,463      |
| 採購製成品          | 1,988,357      | 1,966,418      |
| 人力資源服務         | 178,226        | 227,198        |
| 租賃寫字樓          | 39,064         | 32,299         |
| 後勤服務           | 16,980         | 5,419          |
| 運輸服務           | 8              | 515            |
| 網絡服務           | 25,142         | 18,147         |
| C) 列入融資收入／成本   |                |                |
| i) 向中海財務       |                |                |
| 利息收入           | 2,869          | 4,409          |
| 手續費            | 1,835          | 2,061          |

該等交易是根據本集團、中國海油集團若干公司及其他關連方之間協議的條款進行。除收到中海財務的融資收入外，上述交易亦構成上市規則中所界定的關連交易或持續關連交易。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 38. 關連交易 – 續

#### (2) 關連方款項結餘

有關關連方款項結餘的詳細披露主要載於合併財務報表附註的23、25、27、28、29、32、34及35。除了與中國海油集團若干公司之一的中海財務的結餘由利息及貸款產生外，本集團的應收／應付關連方款項結餘，主要源於買賣交易及該等關連方應償還／應收的雜費和工程建造服務交易。

|            | 應收餘額           |                | 應付餘額           |                |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 最終控股公司     | –              | 5,001          | –              | –              |
| 中國海油集團若干公司 | 83,850         | 34,967         | 491,490        | 382,504        |
| 聯營公司       | 212,747        | 239,345        | 12,626         | 13,575         |
| 合營公司       | 54,693         | 9,072          | 6,631          | 71             |
| 中海財務       | –              | –              | 64,060         | 81,098         |
| 其他關聯方      | –              | –              | 3,890          | 6,346          |

此外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團存放在中海財務存款為人民幣389,480,000元（二零二四年：人民幣388,974,000元），有關於中海財務的存款的詳情，載於合併財務報表附註29。

#### (3) 本集團主要管理人員的酬金

|                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 短期僱員福利         | 7,310          | 6,647          |
| 退休福利           | 397            | 341            |
| 支付給關鍵管理人員的報酬總額 | 7,707          | 6,988          |

有關董事及監事酬金的詳情載於合併財務報表附註9。

#### (4) 與中國其他國有企業進行的交易

本集團於日常業務過程中，以與其他非國有企業類似之條款與國有企業（中國海洋石油集團除外）訂立廣泛交易，包括銷售商品及提供服務、接受建造服務、購買商品、服務或物業、廠房及設備以及向國有金融機構存款及借款。由國有企業供應商提供的個別重大原材料供應來自黑龍江龍煤鶴崗礦業有限責任公司，其主要向中海石油華鶴煤化有限公司供應煤炭。截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團向其採購煤炭金額為人民幣649,645,000元（二零二四年：人民幣802,878,000元）。向國有企業客戶銷售的產品主要來自於本公司和中海化學銷售(海南)有限公司向廣東天禾農資股份有限公司銷售化肥和磷肥，截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團向其銷售金額為人民幣493,164,000元（二零二四年：人民幣667,021,000元）。除上述兩家國有企業外，向其他國有企業銷售及採購商品交易屬特定但並不重大。

# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 38. 關連交易 – 續

### (4) 與中國其他國有企業進行的交易 – 續

此外，本集團於二零二五年十二月三十一日在若干中國國有銀行存款、已抵押銀行存款、受限銀行存款、定期存款以及未償還計息銀行及其他借貸，概述如下：

|           | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------|-------------------|----------------|
| 現金及銀行結餘   | 347,094           | 290,944        |
| 已抵押銀行存款   | 13,292            | 11,715         |
| 受限銀行存款    | 17,402            | –              |
| 定期存款      | 12,100,000        | 11,000,000     |
|           | <b>12,477,788</b> | 11,302,659     |
| 計息銀行及其他借貸 | <b>1,985,962</b>  | 1,980,005      |

存款利率及借款利率均以市場利率計算。

## 39. 金融工具

各類金融工具於年末賬面價值及公允價值如下：

|                           | 2025年         |               | 2024年         |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 賬面價值<br>人民幣千元 | 公允價值<br>人民幣千元 | 賬面價值<br>人民幣千元 | 公允價值<br>人民幣千元 |
| <b>以公允價值計入損益之金融資產</b>     |               |               |               |               |
| – 理財產品                    | –             | 1,166,305     | –             | 1,830,485     |
| <b>以公允價值計入其他全面收益之金融資產</b> |               |               |               |               |
| – 非上市權益投資                 | –             | 600           | –             | 600           |
| – 應收票據                    | –             | 141,159       | –             | 80,349        |
| <b>按攤銷成本計量的金融資產</b>       |               |               |               |               |
| – 應收貸款                    | 208,252       | –             | 208,252       | –             |
| – 應收貿易款項                  | 62,806        | –             | 23,621        | –             |
| – 合約資產                    | 16,325        | –             | 12,783        | –             |
| – 按金及其他應收款項               | 637,301       | –             | 400,516       | –             |
| – 已抵押銀行存款                 | 13,292        | –             | 11,715        | –             |
| – 受限銀行存款                  | 17,402        | –             | –             | –             |
| – 定期存款                    | 12,100,000    | –             | 11,000,000    | –             |
| – 現金及現金等價物                | 736,574       | –             | 679,928       | –             |
| <b>按攤銷成本計量的金融負債</b>       |               |               |               |               |
| – 應付貿易款項                  | 1,112,792     | –             | 1,067,996     | –             |
| – 其他應付款項及應計款項             | 542,593       | –             | 544,129       | –             |
| – 計息銀行及其他借貸               | 2,050,022     | –             | 2,061,103     | –             |
| – 其他長期負債                  | 19,051        | –             | 1,636         | –             |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 40. 公允價值和公允價值層次

#### (a) 並非按公允價值計量的金融工具

本公司董事認為在合併財務報表中確認的金融資產和金融負債的賬面金額接近其公允價值。

應收貿易款項，包括於按金及其他應收款項的金融資產，已抵押銀行存款，受限銀行存款，定期存款，現金及現金等價物，應付貿易款項及包括於其他應付款項和應計款項的金融負債的公允價值約等於短期到期金融工具的賬面價值。

計息銀行及其他借款的非流動部分和融資租賃負債的賬面價值與公允價值接近，是以中國人民銀行基準利率定期調整利率估算的，接近市場利率。

#### (b) 按公允價值計量的金融工具

釐定第二級及第三級金融工具公允價值計量所使用的估值方法，以及主要可觀察輸入數據與公允價值之間的關係載列如下。

##### 有關第二級公允價值計量的信息

理財產品的公允價值按具有類似條款和風險的金融工具的市場利率計算為估計未來現金流量的現值。

##### 有關第三級公允價值計量的信息

非上市股權投資的公允價值根據交易價格和收購日後發生的因素或事件確定。由於市場狀況或投資的表現及營運並無重大變動，董事認為非上市股權投資的公允價值約為交易價格。

鑑於所有應收票據將在十二個月內到期，應收票據的公允價值接近其賬面價值。

截至二零二四年十二月三十一日的應收票據已在年內實現。截至二零二五年十二月三十一日的餘額將在十二個月內變現。

期內估值技術並無變動。

下表載列按公允價值列賬的金融工具按公允價值層級的分析：

第一級：相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；

第二級：資產或負債的直接（即價格）或間接（即衍生自價格）可觀察輸入值（不包括第一級所涵蓋報價）；及

第三級：並非以可觀察市場數據為依據之資產或負債輸入值（非可觀察輸入值）。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 40. 公允價值和公允價值層次 – 續

#### (b) 按公允價值計量的金融工具 – 續

|                    | 2025年12月31日 |         |           |
|--------------------|-------------|---------|-----------|
|                    | 第二級         | 第三級     | 合計        |
|                    | 人民幣千元       | 人民幣千元   | 人民幣千元     |
| 以公允價值計入損益之金融資產     |             |         |           |
| – 理財產品             | 1,166,305   | –       | 1,166,305 |
| 以公允價值計入其他全面收益之金融資產 |             |         |           |
| – 非上市權益投資          | –           | 600     | 600       |
| – 應收票據             | –           | 141,159 | 141,159   |
|                    |             |         |           |
|                    | 2024年12月31日 |         |           |
|                    | 第二級         | 第三級     | 合計        |
|                    | 人民幣千元       | 人民幣千元   | 人民幣千元     |
| 以公允價值計入損益之金融資產     |             |         |           |
| – 理財產品             | 1,830,485   | –       | 1,830,485 |
| 以公允價值計入其他全面收益之金融資產 |             |         |           |
| – 非上市權益投資          | –           | 600     | 600       |
| – 應收票據             | –           | 80,349  | 80,349    |

截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度，金融資產及金融負債在第一級與第二級之間均無轉撥公允價值計量，亦無轉入或轉出第三級。



# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 41. 財務風險管理目的及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借貸、現金及短期存款。該等金融工具的主要用途在於為本集團經營業務集資。本集團擁有多項因經營業務而直接產生的其他金融資產及負債，如應收貿易款項及應付貿易款項等。

本集團金融工具產生的主要風險包括利率風險、外匯風險、信用風險及流動風險。董事審核並通過了載於下文的管理該等風險的政策。本集團有關衍生金融工具的會計政策載於合併財務報表附註2。

### (i) 利率風險

本集團所承受的市場利率變動的風險主要為本集團按浮動利率計息的銀行借貸及租賃負債。

本集團於二零二五年十二月三十一日以浮動利率計息的銀行及其他借貸和租賃負債產生的負債總計為人民幣2,112,004,000元（二零二四年：人民幣2,119,124,000元）。

本集團的計息銀行及其他借貸和租賃負債的利率及償還方式分別於合併財務報表的附註32和36中披露。

假設利率減少/增加50個基點而其他所有變數維持不變，本集團截止二零二五年十二月三十一日止年度稅後利潤將減少/增加約人民幣7,920,000元（二零二四年：人民幣7,947,000元）。

### (ii) 外匯風險

本集團以外幣計價的貨幣性資產於報告期期末的賬面值如下：

|    | 資產             |                |
|----|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | 100,879        | 10,666         |
| 港元 | 4              | 1,856          |

本集團面臨交易性的外匯風險。此類風險由於本集團以記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。本集團的銷售有將近1%（二零二四年：1%）由集團的記賬本位幣以外的貨幣完成。

本集團的貨幣資產、貸款及交易主要以人民幣、美元及港元為單位。本集團所承受的外匯風險來自美元及港元兌人民幣的匯率變動。

本集團定期檢查經濟環境及其外匯風險狀況，未來如有需要，將考慮採用適當的對沖措施。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 41. 財務風險管理目的及政策 – 續

#### (ii) 外匯風險 – 續

##### 外幣敏感性分析

本集團主要面臨美元及港元的風險敞口。

下表詳細說明了當人民幣兌美元及港元升值或貶值5%時對本集團的影響。5%（二零二四年：5%）是本集團內部向關鍵管理人員報告外匯風險時使用的敏感性比率，這代表公司董事對匯率可能發生變動的合理評估。下列負數表示人民幣兌美元及港元升值時虧損的增加（或利潤的減少）及權益的減少。人民幣兌美元及港元貶值5%（二零二四年：5%）時，則會對損益或權益產生等額但相反的影響。

|       | 美元的影響          |                | 港元的影響          |                |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 敏感性比率 | 5%             | 5%             | 5%             | 5%             |
| 損益    | (3,783)        | (400)          | —              | (70)           |
| 權益    | (3,783)        | (400)          | —              | (70)           |

\* 少於人民幣1,000元

管理層認為，敏感性分析不能代表固有的外匯風險，因為報告期末的風險敞口並不能反映年內的風險敞口。以美元計價的銷售額具有季節性，在本會計年度最後一個季度的銷售額較低。

#### (iii) 信用風險

現金及現金等價物、應收貿易款項、其他應收款項及其他流動資產的賬面值（預付款項及可退回稅款除外）乃本集團承受有關金融資產的最高信用風險。

##### 貿易及其他應收款項

本集團應收貿易款項主要是由化肥和甲醇的銷售導致。由於化肥的銷售通常採用預收貨款的方式結算，故客戶須先以現金或銀行承兌匯票支付。本集團與主要的甲醇客戶的交易為信用交易，信用期為一個月。

根據本集團的政策，所有有意按信貸條款進行交易的客戶須受進行信貸核實程序，並僅授予長期客戶信貸條款。此外，本集團持續監察應收款項結餘，從而使得本集團的壞賬風險並不重大。

預期信用虧損率於各報告期末進行檢討及調整（如適用）。年內，由於本集團的業務及客戶基礎保持穩定，而過往產生的信貸虧損亦無重大波動，故預期信用虧損率維持不變。此外，根據前瞻性資料評估的經濟指標並無重大變動。根據對應收貿易款項及合約資產的預期信貸虧損率及賬面值的評估，本公司董事認為有關應收貿易款項及合約資產的預期信用虧損率並不重大。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 41. 財務風險管理目的及政策 – 續

#### (iii) 信用風險 – 續

##### 貿易及其他應收款項 – 續

由於本集團僅與經過認可且信譽良好的第三方進行交易，故無需任何抵押品。信用風險的集中度按照客戶和地區管理。在金融機構的存款因信譽較高無信用風險。本集團概無其他金融資產附有重大的信用風險。

在估計預期信貸虧損及決定自初始確認以來信貸風險是否顯著增加及金融資產是否出現信貸減值時，本集團已考慮過往實際信貸虧損經驗、財務資料，並就交易對手特有的前瞻性因素及交易對手所經營行業的一般經濟狀況作出調整，以估計該等金融資產違約的可能性，以及在每種情況下違約時的虧損。估計技術或方法於年內並無變動。

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無就應收聯營公司貿易及其他應收款項持有任何抵押品。於二零二五年十二月三十一日，本集團根據續訂還款計劃的貼現現金流量，就應收一間聯營公司的其他應收款項確認虧損撥備人民幣6,196,000元（二零二四年：人民幣19,021,000元）。

#### (iv) 流動風險

本集團監控資金短缺的風險，並綜合考慮財務投資和金融資產（如：應收貿易款項及其他金融資產）的變現能力以及預計的經營活動現金流。

本集團的目的在於通過運用銀行借貸等融資手段，來保持資金持續性與靈活性之間的平衡。於二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行借貸為人民幣2,050,022,000元（二零二四年：人民幣2,061,103,000元）。

截至本報告期末，本集團的金融負債根據合同未折現付款的到期日情況如下：

|                     | 2025         |                |                      |                        |                        |               |
|---------------------|--------------|----------------|----------------------|------------------------|------------------------|---------------|
|                     | 賬面值<br>人民幣千元 | 現金流總計<br>人民幣千元 | 少於1年或<br>即期<br>人民幣千元 | 多於1年但<br>少於2年<br>人民幣千元 | 多於2年但<br>少於5年<br>人民幣千元 | 5年以上<br>人民幣千元 |
| 計息銀行及其他借貸           | 2,050,022    | 2,148,379      | 1,246,004            | 253,236                | 443,513                | 205,626       |
| 應付貿易款項              | 1,112,792    | 1,112,792      | 1,112,792            | –                      | –                      | –             |
| 其他應付款項及應計<br>款項（附註） | 312,634      | 312,634        | 312,634              | –                      | –                      | –             |
| 租賃負債                | 61,982       | 69,204         | 31,184               | 12,847                 | 11,477                 | 13,696        |
| 其他長期負債              | 19,051       | 19,051         | –                    | –                      | 19,051                 | –             |
|                     | 3,556,481    | 3,662,060      | 2,702,614            | 266,083                | 474,041                | 219,322       |

# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 41. 財務風險管理目的及政策 – 續

### (iv) 流動風險 – 續

|                     | 2024年     |           |             |               |               |         |
|---------------------|-----------|-----------|-------------|---------------|---------------|---------|
|                     | 賬面值       | 現金流總計     | 少於1年或<br>即期 | 多於1年但<br>少於2年 | 多於2年但<br>少於5年 | 5年以上    |
|                     | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元       | 人民幣千元         | 人民幣千元         | 人民幣千元   |
| 計息銀行及其他借貸           | 2,061,103 | 2,190,863 | 477,261     | 859,659       | 654,309       | 199,634 |
| 應付貿易款項              | 1,067,996 | 1,067,996 | 1,067,996   | –             | –             | –       |
| 其他應付款項及應計<br>款項（附註） | 266,785   | 266,785   | 266,785     | –             | –             | –       |
| 租賃負債                | 58,021    | 59,023    | 29,203      | 23,886        | 5,628         | 306     |
| 其他長期負債              | 1,636     | 1,636     | –           | –             | 1,636         | –       |
|                     | 3,455,541 | 3,586,303 | 1,841,245   | 883,545       | 661,573       | 199,940 |

於二零二五年十二月三十一日，除上表所示的金額外，本集團最大風險為已背書未到期金額為零（二零二四年：人民幣101,547,000元），在未來十二個月內被迫索償還而產生損失的風險，詳情見附註26披露。

附註：其他應付款項及應計款項不包括應付薪酬、應付政府部門款項及其他應付稅款。

### (v) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保持較高的信用評級和良好的資本結構以保障正常的生產經營並使股東價值最大化。

本集團依據經濟環境的變動管理資本結構並適時作出調整。為了保持或調整資本結構，本集團可能會採取調整派付予股東的股息、向股東返還股本、借入新債務或發行新的股份等方式。二零二五年及二零二四年度，本集團並未對資本管理目標、政策或程序進行修改。

本集團以資本負債率為基準來監控資本結構，資本負債率等於計息債務除以資本與計息債務之和。報告年末資本負債率如下：

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 計息債務（附註） | 2,112,004      | 2,119,124      |
| 淨資產      | 19,967,742     | 19,506,961     |
| 資本及計息債務  | 22,079,746     | 21,626,085     |
| 資本負債率    | 9.57%          | 9.80%          |

附註：計息債務包括計息銀行及其他借貸和租賃負債，分別在附註32和36中披露。

# 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 42. 重要附屬公司詳情

### (i) 附屬公司整體概要

本集團於報告期末直接持有和間接持有之附屬公司呈列如下：

| 附屬公司名稱                                | 成立地點及成立<br>日期及營運地點 | 註冊/已發行資本<br>千元   | 歸於本公司所有者的<br>權益比例 |                                      | 主要業務                           |
|---------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
|                                       |                    |                  |                   | %                                    |                                |
| 海洋石油富島有限公司<br>(附註(i))                 | 中國<br>2001年12月31日  | 人民幣477,400       | 直接<br>間接          | <b>100.00</b><br>(2024: 100.00)<br>– | 化肥的生產與銷售                       |
| 海南中海石油運輸服務有限<br>公司 (附註(i))            | 中國<br>2001年10月22日  | 人民幣6,250         | 直接<br>間接          | –<br><b>73.11</b><br>(2024: 73.11)   | 提供運輸服務                         |
| 海南八所港務有限責任公司<br>(附註(i))               | 中國<br>2005年4月25日   | 人民幣514,034       | 直接<br>間接          | <b>73.11</b><br>(2024: 73.11)<br>–   | 港口經營                           |
| 中海石油建滔化工有限公司<br>(「中海石油建滔」)<br>(附註(i)) | 中國<br>2003年10月31日  | 人民幣500,000       | 直接<br>間接          | <b>60.00</b><br>(2024: 60.00)<br>–   | 甲醇生產與銷售                        |
| 中海化學銷售(海南)有限<br>公司 (附註(i))            | 中國<br>2002年1月7日    | 人民幣27,000        | 直接<br>間接          | <b>100.00</b><br>(2024: 100.00)<br>– | 化肥銷售                           |
| 八所中理外輪理貨有限公司<br>(附註(i))               | 中國<br>2008年5月9日    | 人民幣300           | 直接<br>間接          | –<br><b>61.41</b><br>(2024: 61.41)   | 國際海運服務                         |
| 湖北大峪口化工有限責任公司<br>(附註(i))              | 中國<br>2005年8月12日   | 人民幣<br>1,103,127 | 直接<br>間接          | <b>79.98</b><br>(2024: 79.98)<br>–   | 磷礦開發、磷酸一<br>銨和磷酸二銨化肥<br>的生產和銷售 |
| 中海石油華鶴煤化有限公司<br>(附註(i))               | 中國<br>2006年5月26日   | 人民幣2,335,600     | 直接<br>間接          | <b>100.00</b><br>(2024: 100.00)<br>– | 化肥的生產與銷售                       |



合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

42. 重要附屬公司詳情 – 續

(i) 附屬公司整體概要 – 續

| 附屬公司名稱                     | 成立地點及成立<br>日期及營運地點 | 註冊/已發行資本   | 歸於本公司所有者的<br>權益比例 |                                      | 主要業務                      |
|----------------------------|--------------------|------------|-------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                            |                    |            | 千元                | %                                    |                           |
| 黑龍江瑞鶴礦業有限公司<br>(附註(i))     | 中國<br>2022年8月18日   | 人民幣1,000   | 直接<br>間接          | –<br><b>100.00</b><br>(2024:100.00)  | 煤炭及煤炭產品貿<br>易與煤炭開採        |
| 中海油(海南)富島化工有限<br>公司(附註(i)) | 中國<br>2020年10月19日  | 人民幣720,000 | 直接<br>間接          | –<br><b>51.00</b><br>(2024: 51.00)   | 丙烯腈和甲基丙烯<br>酸甲酯的生產和<br>銷售 |
| 中海化學(香港)有限公司               | 香港<br>2013年11月14日  | 港元100      | 直接<br>間接          | <b>100.00</b><br>(2024: 100.00)<br>– | 化肥的貿易                     |

附註：

(i) 該公司為在中國成立的有限責任公司。

(ii) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情

下表列述了本集團擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情：

| 附屬公司名稱 | 非控股權益持有<br>的所有權及表決權比例 |        | 分攤至非控股權益的利潤<br>(虧損) |          | 累計非控股權益        |         |
|--------|-----------------------|--------|---------------------|----------|----------------|---------|
|        | 2025年                 | 2024年  | 2025年               | 2024年    | 2025年          | 2024年   |
|        |                       |        | 人民幣千元               | 人民幣千元    | 人民幣千元          | 人民幣千元   |
| 中海石油建滔 | <b>40.00%</b>         | 40.00% | <b>104,814</b>      | 96,371   | <b>428,076</b> | 418,443 |
| 海南八所港  | <b>26.89%</b>         | 26.89% | <b>51,367</b>       | 2,681    | <b>229,698</b> | 179,395 |
| 湖北大峪口  | <b>20.02%</b>         | 20.02% | <b>3,227</b>        | 14,723   | <b>288,955</b> | 293,977 |
| 富島化工   | <b>49.00%</b>         | 49.00% | <b>(24,659)</b>     | (34,075) | <b>192,445</b> | 217,104 |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 42. 重要附屬公司詳情 – 續

#### (ii) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

本集團擁有存在重大非控股權益的各附屬公司的財務信息匯總如下。以下匯總的財務信息代表集團內部抵銷之前的金額。

#### 中海石油建滔

|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------|----------------|----------------|
| 流動資產             | 1,075,912      | 447,078        |
| 非流動資產            | 151,364        | 716,066        |
| 流動負債             | (157,086)      | (117,032)      |
| 非流動負債            | —              | (5)            |
| 資產淨額             | 1,070,190      | 1,046,107      |
| 非控股權益            | 428,076        | 418,443        |
| 銷售收入             | 1,341,954      | 1,315,259      |
| 銷售成本             | (1,079,904)    | (1,074,331)    |
| 利潤及全面收益總額        | 262,050        | 240,928        |
| 以下各方應佔年內全面收益總額：  |                |                |
| 本公司擁有人           | 157,230        | 144,557        |
| 非控股權益            | 104,820        | 96,371         |
| 利潤及全面收益總額        | 262,050        | 240,928        |
| 已付非控股權益股息        | 95,187         | 81,315         |
| 經營活動之現金流入淨額      | 290,949        | 165,605        |
| 投資活動之現金(流出) 流入淨額 | (4,497)        | 1,666          |
| 融資活動之現金流出淨額      | (238,073)      | (203,389)      |
| 外匯匯率變動的影響        | (345)          | 289            |
| 現金流入(流出)淨額       | 48,034         | (35,829)       |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 42. 重要附屬公司詳情 – 續

#### (ii) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

##### 海南八所港

|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------|----------------|----------------|
| 流動資產             | 194,454        | 121,014        |
| 非流動資產            | 1,063,697      | 1,071,768      |
| 流動負債             | (314,942)      | (383,416)      |
| 非流動負債            | (88,993)       | (142,221)      |
| 資產淨額             | 854,216        | 667,145        |
| 非控股權益            | 229,698        | 179,395        |
| 銷售收入             | 318,109        | 291,420        |
| 銷售成本             | (127,082)      | (281,450)      |
| 利潤及全面收益總額        | 191,027        | 9,970          |
| 以下各方應佔年內全面收益總額：  |                |                |
| 本公司擁有人           | 139,660        | 7,289          |
| 非控股權益            | 51,367         | 2,681          |
| 利潤及全面收益總額        | 191,027        | 9,970          |
| 已付非控股權益股息        | 1,064          | 512            |
| 經營活動之現金流入淨額      | 244,844        | 77,371         |
| 投資活動之現金流出淨額      | (52,050)       | (180,952)      |
| 融資活動之現金(流出) 流入淨額 | (192,805)      | 103,583        |
| 現金(流出) 流入淨額      | (11)           | 2              |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 42. 重要附屬公司詳情 – 續

#### (ii) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

##### 湖北大峪口

|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 流動資產               | 926,511        | 715,914        |
| 非流動資產              | 1,335,208      | 1,199,160      |
| 流動負債               | (677,793)      | (409,427)      |
| 非流動負債              | (140,812)      | (37,451)       |
| 資產淨額               | 1,443,114      | 1,468,196      |
| 非控股權益              | 288,955        | 293,977        |
| 銷售收入               | 2,921,087      | 2,688,315      |
| 銷售成本               | (2,904,971)    | (2,614,785)    |
| 利潤及全面收益總額          | 16,116         | 73,530         |
| 以下各方應佔利潤及全面收益總額:   |                |                |
| 本公司擁有人             | 12,889         | 58,807         |
| 非控股權益              | 3,227          | 14,723         |
| 利潤及全面收益總額          | 16,116         | 73,530         |
| 已付非控股權益股息          | 8,249          | 5,426          |
| 經營活動之現金流入淨額        | 96,820         | 121,825        |
| 投資活動之現金流出淨額        | (244,459)      | (57,845)       |
| 融資活動之現金流入 (流出) 淨額  | 246,196        | (66,805)       |
| 匯率變動對以外幣持有的現金餘額的影響 | (395)          | 2,819          |
| 現金流入 (流出) 淨額       | 98,162         | (6)            |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 42. 重要附屬公司詳情 – 續

#### (ii) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

##### 富島化工

|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 流動資產               | 295,589        | 302,987        |
| 非流動資產              | 1,889,779      | 2,064,185      |
| 流動負債               | (1,104,954)    | (424,436)      |
| 非流動負債              | (687,667)      | (1,499,665)    |
| 資產淨額               | 392,747        | 443,071        |
| 非控股權益              | 192,445        | 217,104        |
| 銷售收入               | 2,190,306      | 2,046,911      |
| 銷售成本               | (2,240,631)    | (2,116,452)    |
| 虧損及全面虧損總額          | (50,325)       | (69,541)       |
| 以下各方應佔虧損及全面虧損總額:   |                |                |
| 本公司擁有人             | (25,666)       | (35,466)       |
| 非控股權益              | (24,659)       | (34,075)       |
| 虧損及全面收益總額          | (50,325)       | (69,541)       |
| 經營活動之現金流入淨額        | 296,283        | 277,967        |
| 投資活動之現金流出淨額        | (73,230)       | (241,726)      |
| 融資活動之現金流出淨額        | (222,803)      | (36,240)       |
| 匯率變動對以外幣持有的現金餘額的影響 | (246)          | –              |
| 現金流入淨額             | 4              | 1              |



合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

43. 母公司財務狀況表及儲備

|                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 資產             |                |                |
| 非流動資產          |                |                |
| 物業、廠房及設備       | 60,019         | 57,963         |
| 投資性房地產         | –              | 3,969          |
| 預付租賃款項         | 38,554         | 39,718         |
| 無形資產           | 6,909          | 11,221         |
| 於附屬公司的投資       | 5,597,987      | 5,597,987      |
| 於合營公司的權益       | 149,379        | 215,662        |
| 於聯營公司的權益       | 104,241        | 78,161         |
| 遞延稅項資產         | 132,497        | 97,576         |
| 應收貸款           | 667,310        | 982,822        |
|                | 6,756,896      | 7,085,079      |
| 流動資產           |                |                |
| 應收貿易款項         | –              | 955            |
| 應收貸款           | 208,252        | –              |
| 預付款項、按金及其他應收款項 | 571,034        | 356,319        |
| 以公允價值計入損益之金融資產 | 1,013,049      | 1,678,163      |
| 三個月以上定期存款      | 11,600,000     | 10,500,000     |
| 現金及現金等價物       | 510,942        | 592,977        |
|                | 13,903,277     | 13,128,414     |
| 資產總額           | 20,660,173     | 20,213,493     |
| 權益             |                |                |
| 資本及儲備          |                |                |
| 已發行股本          | 4,610,000      | 4,610,000      |
| 儲備             | 13,030,780     | 12,562,622     |
| 擬派股息           | 516,320        | 556,888        |
| 權益總額           | 18,157,100     | 17,729,510     |
| 負債             |                |                |
| 非流動負債          |                |                |
| 退休福利撥備         | 269,233        | 250,513        |
| 租賃負債           | 15,597         | 16,557         |
| 遞延收益           | 3,508          | 9,089          |
| 其他長期負債         | 8,172          | 8,578          |
|                | 296,510        | 284,737        |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 43. 母公司財務狀況表及儲備 – 續

|                  | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------|-------------------|----------------|
| <b>流動負債</b>      |                   |                |
| 應付貿易款項           | 7,547             | 8,704          |
| 其他應付款項及應計款項      | 2,151,871         | 2,176,616      |
| 租賃負債             | 14,543            | 13,644         |
| 應付稅項             | 32,602            | 282            |
|                  | <b>2,206,563</b>  | 2,199,246      |
| <b>負債總額</b>      | <b>2,503,073</b>  | 2,483,983      |
| <b>權益總額與負債</b>   | <b>20,660,173</b> | 20,213,493     |
| <b>流動資產淨額</b>    | <b>11,696,714</b> | 10,929,168     |
| <b>資產總額減流動負債</b> | <b>18,453,610</b> | 18,014,247     |
| <b>資產淨額</b>      | <b>18,157,100</b> | 17,729,510     |

#### 本公司儲備的變動

本公司二零二五年及二零二四年的儲備及擬派股息的變動如下：

|                                     | 附註 | 資本公積<br>人民幣千元     | 法定公積金<br>人民幣千元    | 留存利潤<br>人民幣千元     | 擬派股息<br>人民幣千元  | 總計<br>人民幣千元       |
|-------------------------------------|----|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| 於二零二四年一月一日                          |    | 1,366,392         | 1,990,330         | 8,451,221         | 954,270        | 12,762,213        |
| 本年全面收益總額                            |    | –                 | –                 | 1,311,567         | –              | 1,311,567         |
| 未分配利潤轉入                             |    | –                 | 135,935           | (135,935)         | –              | –                 |
| 二零二四年度擬派股息                          | 12 | –                 | –                 | (556,888)         | 556,888        | –                 |
| 已宣派二零二三年度股息                         | 12 | –                 | –                 | –                 | (954,270)      | (954,270)         |
| <b>於二零二四年十二月三十一日<br/>及二零二五年一月一日</b> |    | <b>1,366,392*</b> | <b>2,126,265*</b> | <b>9,069,965*</b> | <b>556,888</b> | <b>13,119,510</b> |
| 本年全面收益總額                            |    | –                 | –                 | 984,478           | –              | 984,478           |
| 未分配利潤轉入                             |    | –                 | 112,721           | (112,721)         | –              | –                 |
| 二零二五年度擬派股息                          | 12 | –                 | –                 | (516,320)         | 516,320        | –                 |
| 已宣派二零二四年度股息                         | 12 | –                 | –                 | –                 | (556,888)      | 556,888           |
| <b>於二零二五年十二月三十一日</b>                |    | <b>1,366,392*</b> | <b>2,238,986*</b> | <b>9,425,392*</b> | <b>516,320</b> | <b>13,547,100</b> |

\* 該等儲備賬戶包括本公司於財務狀況表中的儲備人民幣13,030,780,000元（二零二四年：人民幣12,562,622,000元）。

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 44. 與融資活動相關的負債

下表詳述了集團由於融資活動產生的現金和非現金形式的負債變化。由過去或未來融資活動形成負債的現金流於集團合併現金流量表中歸類為融資活動產生的現金流量。

|               | 計息銀行及<br>其他借貸<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元 | 應付股息<br>人民幣千元 |
|---------------|------------------------|---------------|---------------|
| 於二零二四年一月一日    | 2,000,966              | 20,486        | –             |
| <b>現金流改變：</b> |                        |               |               |
| 支付股息          | –                      | –             | (1,041,530)   |
| 新增銀行及其他借貸     | 867,505                | –             | –             |
| 償還銀行及其他借貸     | (807,201)              | –             | –             |
| 支付利息          | (51,366)               | –             | –             |
| 償還租賃負債        | –                      | (28,429)      | –             |
| <b>其他改變：</b>  |                        |               |               |
| 已宣派非控股權益股息    | –                      | –             | 87,260        |
| 已宣派二零二三年度股息   | –                      | –             | 954,270       |
| 融資成本          | 51,199                 | 1,560         | –             |
| 新租賃           | –                      | 64,404        | –             |
| 於二零二四年十二月三十一日 | 2,061,103              | 58,021        | –             |
| 於二零二五年一月一日    | 2,061,103              | 58,021        | –             |
| <b>現金流改變：</b> |                        |               |               |
| 支付股息          | –                      | –             | (661,388)     |
| 新增銀行及其他借貸     | 809,198                | –             | –             |
| 償還銀行及其他借貸     | (819,996)              | –             | –             |
| 支付利息          | (44,596)               | –             | –             |
| 償還租賃負債        | –                      | (34,662)      | –             |
| <b>其他改變：</b>  |                        |               |               |
| 已宣派非控股權益股息    | –                      | –             | 104,500       |
| 已宣派二零二四年度股息   | –                      | –             | 556,888       |
| 融資成本          | 44,313                 | 1,540         | –             |
| 新租賃           | –                      | 37,083        | –             |
| 於二零二五年十二月三十一日 | 2,050,022              | 61,982        | –             |

## 合併財務報表附註 – 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 45. 報告期後事項

自報告期後沒有任何重大事項。

### 46. 批准合併財務報表

本合併財務報表於二零二六年三月十八日被董事會批准並獲准對外公佈。

名詞解釋

|         |                                                                             |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 丙烯腈（AN） | $C_3H_3N$ ，一種無色液體，由與腈相連的乙烯基組成，通常因雜質而呈黃色。丙烯腈是製造聚丙烯腈等有用塑料的重要單體；               |
| 氨或合成氨   | $NH_3$ ，一種無色的易燃鹼性氣體。氨為氮與氫的化合物，廣泛用作生產化肥以及多種內含氮的有機及無機化工產品；                    |
| BB肥     | 摻混肥，根據中國國家標準，須含有氮、磷、鉀三種主要植物養份最少其中兩種的化合物；                                    |
| 複合肥     | 經化學方法取得的化肥，含有最少兩種主要植物養份。可同時含有次要養份；                                          |
| DAP     | 磷酸二銨， $(NH_4)_2HPO_4$ ，磷肥的一種；                                               |
| 甲醛      | $CH_2O$ ，一種無色毒性的氣體，由甲醇氧化所產生；                                                |
| MAP     | 磷酸一銨， $NH_4H_2PO_4$ ，磷肥的一種；                                                 |
| 甲醇      | $CH_3OH$ ，亦稱甲精或木精，是一種無色易燃液體，由氫氣和一氧化碳直接合成產生，加入催化劑後，在壓力下會產生熱能；                |
| 天然氣     | 一種無色和高度易燃的氣體碳氫化合物，主要含有甲烷和乙烷，也是一種石油，一般與原油伴生，通常於油藏內在高壓下溶於石油中，亦可能處於石油之上層，作為氣頂； |
| 磷肥      | 以磷為主要養份的化肥，常見例子包括磷酸一銨和磷酸二銨；                                                 |
| 尿素      | $H_2N-CO-NH_2$ ，氨與二氧化碳於高壓下反應所產生的氮肥（含46%氮）；                                  |
| 運轉率     | 實際年產量除以設計年產能所得百分比。                                                          |



## 公司資料

|                  |                                                                        |
|------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 註冊辦事處            | 中國海南省東方市八所鎮園區三路3號                                                      |
| 總部地址             | 中國北京市朝陽區安貞西裏三區15號凱康海油大廈                                                |
| 中國主要營業地點         | 中國海南省東方市八所鎮園區三路3號                                                      |
| 香港代表處            | 香港中環花園道1號中銀大廈65樓                                                       |
| 聯席公司秘書           | 匡效兵<br>伍秀薇                                                             |
| 授權代表             | 侯曉峰<br>匡效兵                                                             |
| 主要往來銀行           | 中國工商銀行海南分行                                                             |
| 核數師              | 富睿瑪澤會計師事務所有限公司<br>香港灣仔港灣道18號中環廣場42樓                                    |
| 香港法律顧問           | 富而德律師事務所<br>香港鰂魚涌太古坊港島東中心55樓                                           |
| 中國法律顧問           | 君合律師事務所<br>中國北京市建國門北大街8號華潤大廈20層                                        |
| H股證券登記處          | 香港中央證券登記有限公司<br>香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號鋪                        |
| 投資者關係/公共關係<br>香港 | 電話：(852) 22132533<br>傳真：(852) 25259322                                 |
| 北京               | 電話：(86) 010 84527343<br>傳真：(86) 010 84527254                           |
| 互聯網址             | <a href="http://www.chinabluechem.com.cn">www.chinabluechem.com.cn</a> |
| 股票代碼             | 香港聯合交易所：3983                                                           |

